

TÜRKİYE KAYAK FEDERASYONU BAŞKANLIĞI
DENETİM KURULU RAPORU

1-GİRİŞ

Denetim Kurulumuzca, Türkiye Kayak Federasyonunun 01.01.2025-31.12.2025 tarihleri arasındaki döneme ait hesap ve faaliyetleri farklı zamanlarda sondaj usulüyle yapılmış olup, Denetim Kurulumuz Genel Kurula sunulacak olan 2025 yılı Denetim Kurulu Raporu hazırlamıştır.

Bu dönem (2025 yılı) içerisinde, Federasyon Başkanı Ali OTO'nun ailevi sebeplerden dolayı istifa beyanı üzerine 25.03.2025 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmış (Ek:1), Gençlik ve Spor Bakanlığı Tahkim Kurulunun 09.04.2025 tarihli ve ESAS NO: 2025/48, KARAR NO: 2025/95 sayılı Karar ile Türkiye Kayak Federasyonuna ilişkin iş ve işlemlerini yürütmek üzere Komisyon Başkanı olarak Gençlik ve Spor Bakanlığı Yatırım İşletmeleri Genel Müdürü Süleyman ŞAHİN, üye olarak Gençlik ve Spor Bakanlığı Daire Başkanları Volkan Burak MUMCU ile İbrahim Serhan KARADAŞ görevlendirilmiştir. Komisyon ilk toplantısını 14.04.2025 tarihinde yapmıştır.

Denetim Kurulumuzca; Kayak Federasyonunun iş ve işlemlerinin denetimi, 7405 Sayılı Kanun ve buna dayanarak yayımlanan yönetmelikler ile diğer alt düzenleyici mevzuat kapsamında olmak üzere, Federasyon Ana Statüsü ve yürürlükte bulunan talimatlar uyarınca yapılmıştır.

Kurulumuza görev yaptığımız süreç içerisinde diğer kişi, kurum veya kuruluşlar tarafından incelenmesi gereken herhangi bir konu intikal ettirilmemiştir.

2-GENEL MALİ BİLGİLER

II-Genel Mali Bilgiler			
GİDER VE BORÇLAR (TL)		GELİRLER VE ALACAKLAR (TL)	
YURTIÇİ FAALİYET GİDERLERİ	26.555.345,89	BAKANLIK YARDIMI	30.000.000,00
YURTDİŞİ FAALİYET GİDERLERİ	11.491.277,83	SPOR TOTO REKLAM GELİRİ	160.000.000,00
YURTIÇİ KAMP GİDERLERİ	10.017.073,60	KATILIM PAYI-BAŞVURU HARCİ	599.683,20
YURTDİŞİ KAMP GİDERLERİ	12.246.500,71	SPORCU-ANTRENÖR-HAKEM TESCİL VİZE	851.156,00
EĞİTİM GİDERLERİ	874.643,06	SPONSORLUK GELİRLERİ	1.000.000,00
ALTYAPI ÇALIŞMALARİ GİDERİ	104.949,12	EĞİTİM GELİRLERİ	2.573.550,00
PROJE GİDERLERİ	1.576.755,28	ULUSLA ARASI KURULUŞLAR KATKI PAYI	2.265.593,02
SPOR MALZEME GİDERLERİ	2.748.384,87	DİĞER GELİRLER	24.334.673,87
DEMİRBAŞ ALIM GİDERLERİ	2.183.784,06		
PERSONEL GİDERLERİ	24.066.447,89		
TOPLANTI GİDERLERİ	1.203.341,45		



TÜRKİYE KAYAK FEDERASYONU BAŞKANLIĞI
DENETİM KURULU RAPORU

DİĞER GANİZASYON VE FAALİYET GİDERLERİ	293.277,68	ALICILAR	57.611.892,57
BÜRO GİDERLERİ	6.205.043,34	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR	50.404,20
DİĞER GİDERLER	3.766.534,51	DİĞER ÇEŞİTİ ALACAKLAR	89.764,67
31.12.2025 GELİR FAZLASI	118.291.296,80	DİĞER STOKLAR	9.422.795,96
DİĞER MALİ BORÇLAR	301.841,12	VERİLEN ŞİPARİŞ AVANSLARI	929.483,31
TİCARİ BORÇLAR	7.399.544,29	İŞ AVANSLARI	847.178,70
PERSONELE BORÇLAR	184.619,21	BAĞLI ORTAKLIKLAR	99.128.138,81
YOLLUK-HARCİRAH BORÇLARI	2.081.672,15	MADDİ DURAN VARLIKLAR	9.801.210,17
ÖDENECEK VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	6.985.986,43		
TOPLAM	238.578.319,29	TOPLAM	399.513.524,48
LİKİT DEĞERLER			78.008.542,94
ÖZ KAYNAKLAR	238.943.748,13		
GENEL TOPLAM	477.522.067,42		477.512.067,42

Kayak Federasyonu Başkanlığının 01.01.2025-31.12.2025 tarihleri arasındaki döneme ilişkin toplam gelirlerinin 221.624.656,09 TL, toplam giderler ve harcamaların 103.333.359,29 TL, gelirler ile giderler arasında farkın 118.291.296,80 TL gelir fazlası olduğu, gelirlerin giderleri karşılama oranının %214,48 olarak karşıladığı hesaplanmıştır.

3- DENETİMDE İNCELENEN HUSUSLAR

1-Hesap İncelemeleri

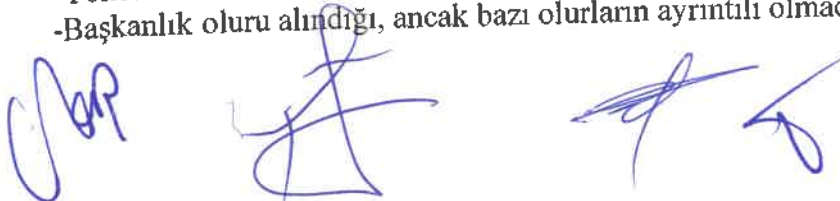
1.1 Banka Hesapları

Kayak Federasyonu Başkanlığı nam ve hesabına açılmış hesapların, muhasebe kayıtları günlük nakit giriş-çıkış işlemleri ile uyumlu olduğu, düzenli banka ekstrelerin alınıp gerekli takip işlemlerinin yapıldığı, ödeme talimatlarının en az iki yetkilinin müşterek ve ıslak imzaları ile imzalanarak bankaya gönderilerek ödemelerin yapıldığı ve ödeme emirlerinin birer nüshasının düzenli bir şekilde dosyalarda saklandığı, kullanılmayan nakitlerin getirisi olan hesaplarda değerlendirildiği, 31.12.2025 tarihi itibarıyla 12.540.798,66 TL faiz geliri elde ettiği görülmüştür.

1.1 Gider Hesapları

Türkiye Kayak Federasyonu Başkanlığının Faaliyet Giderlerinin faaliyet bazında, rutin olanların işlem bazında dosyalandığı;

- Yönetim Kurulu Kararı gerektiren işlemlerde kararın olduğu,
- Başkanlık oluru alındığı, ancak bazı olurların ayrıntılı olmadığı,



TÜRKİYE KAYAK FEDERASYONU BAŞKANLIĞI DENETİM KURULU RAPORU

- Giderlere ilişkin belgeler VUK belirtilen belgeler olduğu,
- Düzenlenen belgelerdeki yetkili imzaların olduğu,
- Avans harcamalarından artan bakiyelerin zamanında kapatılmasına genel olarak özen gösterilmekle birlikte bazı kişiler tarafından alınan avans bakiyelerinin kapatılmadığı,
- Stopaj kesilmesi gereken işlemlerde kesildiği, yurtdışında alınan hizmetlerde 117 sayılı KDV genel tebliği dikkate alınarak KDV tevkifatı yapıldığı 2 nolu KDV beyannamesi ile beyan edilip ödendiği,
- Faaliyet dosyalarında dizi pusulası hazırlandığı,
- Muhasebe fişlerinin düzenli olarak çekildiği ve yetkili imzaları bulunduğu,
- Demirbaş ve sarf malzemelerinin stok ve kayıtları ile ilgili iş ve işlemlerin mevzuatta öngörülen usul ve esaslar çerçevesinde tam olarak gereğinin yerine getirilmesi için gerekli çalışmaların başlatıldığı ve çalışmaların devam ettiği,
- Sabit kıymetler için genel muhasebe kuralları kapsamında amortisman uygulaması faydalı ömürlerine göre değil yıl sonunda denk bütçe gelir-gider dengesini tutturmak için yıl sonunda defaten amortisman ayrıldığı,
- Federasyonunun evrak ve arşivlerinin Ankara'da genel merkezde tutulduğu,
- Müsabakalara katılanlara ve görevlilere yapılan ödemeler imza karşılığı veya banka hesaplarına yapıldığı,
- Federasyonunun sporcu sayısı, yurtiçi ve yurtdışı müsabaka sonuçları hakkındaki bilgilerin düzenli olarak tutulup elektronik ortamda arşivlendiği, web sitesinde yayınlandığı,
- Yönergenin "Ödeme İşlemleri" başlıklı 11 inci maddesi sekizinci fıkrası (a) alt bendi gereği "Uluslararası Kuruluş ve Aidat Ödemeleri konusunda titizlikle takip edilmeli ve süresinde ödenmesine dikkat edilmelidir" hükmünce Türkiye Kayak Federasyonunun üyesi bulunduğu uluslararası kuruluşlar olan aidatlarının ödemesinin özenle takip edildiği,
- Bütçeden aktarılan payların yıllık programlarda yer alan faaliyetlerde, altyapı ve eğitim harcamalarında, ilgililerine dağıtılmak üzere spor ve sarf malzemelerinin alımında, üst kuruluş aidat giderlerinde kullanıldığı, bu tür gelirler için ayrı bir banka hesabı açıldığı,
- Sözleşmeli olarak çalıştırılan personelin SGK işlemlerinin yapıldığı,
- Çalıştırılan personelin ücretlerinden kesilen vergilerden oluşan 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu 94 üncü maddesi hükmüne uygun olarak düzenlenen Muhtasar Vergi Beyannamelerinin zamanında Ankara Maltepe Vergi Dairesine gönderildiği,

Anlaşılmıştır.

Yönetim Kurulunun 11.03.2025 tarih ve 77 sayılı Kararının 2 nci maddesinde, "Yarıştan sonra gerçekleşecek Milli Takım seçmelerinin iptaline" yönünde karar alınmasına ve tekrar yapılması yönünde de yeni bir Yönetim Kurulu Kararı alınmamasına/bulunmamasına rağmen;

Söz konusu karardan 9 gün sonra Genel Sekreter Ali BAYSAL, Federasyon Başkan Vekili Tarkan SOYAK tarafından Alp Disiplini Milli Takım Seçmelerinin 20-22 Mart 2025 tarihleri arasında Bursa/Uludağ'da yapılması yönünde 20.03.2025 tarih ve E-74709139-125.99-10407923 sayılı Mali Onayın alındığı, faaliyette ilişkin bütün gider ve harcamaların federasyon bütçesinden ödendiği,

Görülmüştür (2/1,2/2,2/3,2/4).

T.C. İzmir 13. İcra Dairesinin 2023/13652 Esas sayılı İcra Dosyasına istinaden, 1.266.243,14 TL'lik icraya ilişkin Alacaklı Mehmet Faruk SÜRMELE'nin Vekili Avukatı Ufuk DİKBAŞ tarafından düzenlenen ancak imzasız görünen 09.04.2025 tarihli "İBRANEME" çerçevesinde, Ufuk TİKBAŞ'ın banka hesabına Federasyon Genel Sekreteri Ali BAYSAL ile

TÜRKİYE KAYAK FEDERASYONU BAŞKANLIĞI
DENETİM KURULU RAPORU

Federasyon Başkan Vekili Tarkan SOYAK tarafından Türk Ekonomi Bankası A.Ş. Tunalı Hilmi Şubesine hitaben yazılan 09.04.2025 tarih ve E-74709139-125.99-105626619 sayılı ödeme talimatı doğrultusunda 1.175.000,00.-TL havale edildiği görülmüş olup (Ek:3/1,3/2,3/3,3/4);

Yapılan araştırmada ise aradan uzun bir zaman geçmesine rağmen, dosyanın icra müdürlüğü nezdinde halen "Açık" görüldüğü, dosyanın kapatılmadığı,

Yönetim Kurulu Kararı veya Federasyon Başkanı Oluru olmaksızın, "17 Mart 2025 tarihinde Ankara da Yönetim Kurulu Toplantısı yapılmıştır." denilmek suretiyle Genel Sekreter Ali BAYSAL ve Federasyon Başkan Vekili Tarkan SOYAK tarafından ıslak imzalı 14.03.2025 tarih ve KK/10 sayılı Ohur hazırlandığı, söz konusu yazı esas alınarak katılımcıların masrafı (yemek, konaklama ve yol masrafı) olarak toplam 16.421.000,00-TL ödendiği, Yönetim Kurulu Karar Defterinin incelenmesinde ise anılan tarihte alınmış bir karar bulunmadığı gibi söz konusu yazıda, toplantı 17 Mart 2025 tarihinde yapıldığı belirtildiği halde yazının 14.03.2025 tarihli olduğu, dolayısıyla yazınında toplantı sonrası hazırlandığı (Ek:4),

Anlaşılmıştır.

Kayak Federasyonu ve bağlı İktisadi İşletmelerde 31.12.2025 tarihi itibariyle;

Federasyon bünyesinde 38, Ilgaz İktisadi İşletmesinde 6, Ankara İktisadi İşletmesinde 2 olmak üzere toplam 46 sözleşmeli personelin istihdam edildiği,

Ancak personelin bir kısmının görev merkezleri dışında başka il veya ilçelerde görevlendirildiği/çalıştırıldığı,

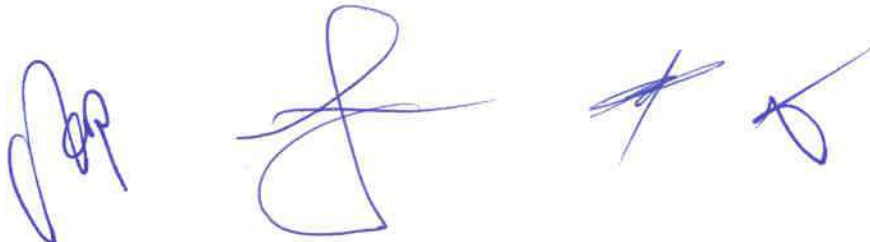
İş Kanunu hükümleri çerçevesinde istihdam edilen personelin bir kısmının Federasyon merkezi dışında başka il veya ilçelerde görevlendirildikleri/çalıştırıldıkları göz önünde bulundurulduğunda; personelin etkin ve verimli çalıştırılması konusu yanında;

Özellikle, Ankara ili dışında diğer il veya ilçelerde görevlendirilen/çalıştırılan Antrenörler için bu güne kadar "Puantaj Cetveli" "Puantaj Cetveli" düzenlenmediği, diğer personele ilişkin düzenlenen "Puantaj Cetvellerinin" ise mevzuatta öngörülen usul ve esaslara tam olarak uygun düzenlenmediği, dolayısıyla belge incelemesi/kontrolünün sağlıklı bir şekilde yapılamadığı,

Anlaşılmıştır.

1-3. Defter ve Kayıtlar

Federasyonun, iş ve işlemlerinin bilgisayara dayalı olarak kayıt altına alındığı, yasal defterlerin; Mali Mühür ile onaylanarak E-Defter portalı üzerinden GİB Başkanlığına yasal süresi içerisinde gönderildiği, muhasebe iş ve işlemlerine dair kayıtların belgelere dayanarak, kayıt nizamı ve tek düzen muhasebe uygulama genel tebliğlerinde belirtilen muhasebe ilkelerine ve muhasebe denetim standartlarına uygun olarak düzenlendiği, federasyon muhasebesinin yeterli bir organizasyona sahip olduğu anlaşılmıştır.



TÜRKİYE KAYAK FEDERASYONU BAŞKANLIĞI
DENETİM KURULU RAPORU

1-4 Spor Federasyonun bütçe ve harcama ilkelerine uygunluğu

7405 Sayılı Kanununun 43. maddesi gereğince, Türkiye Kayak Federasyonu Başkanlığı mali hükümlülüklerinin süresi içinde yerine getirmek için gerekli özeni gösterdiği, denk bütçe tesis ettirdiği, giderlerini gelirleri oranında gerçekleştirecek bir mali yapı oluşturulduğu, önceki yıl gelirlerinin %10'unu aşacak miktarda borçlanma yapmadığı, bütçesinde gelir ve gider dengliği sağlandığı, Bakanlıktan izin almadan borçlanma yapılmadığı, denk bütçe ilkelerine uyulduğu 7405 sayılı kanununun 43. maddesi gereği hazırlanan yönetmeliklere uyulduğu anlaşılmıştır.

1-5 İktisadi İşletme Faaliyetleri;

-Kayak Federasyonu Başkanlığınca, 25.01.2009 tarihinde Kayak Federasyonuna bağlı **İlgaz İktisadi İşletmesi Ünvanlı**, Kayak camiasının ihtiyaç duyduğu Kamp Eğitim Merkezi (Otel) olarak sermayesinin % 10'ü federasyona ait 20.000.000,00 TL sermayeli iktisadi işletme kurmuş olup;

İşletmenin 31.12.2025 tarihi itibarıyla;

Hotel Konaklama Geliri	: 14.461.855,41 TL
Satıştan İadeler	: 229.491,04 TL
Satılan Hizmet Maliyeti	: (-) 15.626.894,23 TL
Genel Yönetim Giderleri	: (-) 716.517,28 TL
Diğer Olağan Karlar	: 5.790,01 TL
KKE Giderler	: (-) 1.132,48 TL
Dönem Net Zararı	: (-) 2.106.389,61 TL

-İlgaz İktisadi İşletmesinin 31.12.2025 tarihi itibarıyla **2.106.389,61 TL** zarar ettiği, **451.870,32 TL** Hazır Değerinin olduğu, Öz Kaynaklarının **81.043.820,28 TL'na** olduğu görülmüştür

Kayak Federasyonu Başkanlığınca, 26.02.2009 tarihinde Kayak Federasyonuna bağlı **Erzurum İktisadi İşletmesi Ünvanlı**, Kayak camiasının ihtiyaç duyduğu kayak eğitim merkezi olarak sermayesinin % 100'ü federasyona ait 100.000.000,00 TL sermayeli iktisadi işletme kurmuştur.

İşletmenin 31.12.2025 tarihi itibarıyla;

Hizmet Maliyeti	: (-) 679.476,06 TL
Genel Yönetim Giderleri	: (-) 252.517,24 TL
Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	: 455,64 TL
KKEGiderler	: (-)1,13 TL
Dönem Net Zararı	: (-) 931.538,79 TL

Erzurum İktisadi İşletmesinin 31.12.2025 tarihi itibarıyla **931.538,79 TL** zarar ettiği, **178.302,22 TL** Hazır değerinin olduğu, Öz Kaynaklarının **676.456.330,65 TL'sı** olduğu görülmüştür.



TÜRKİYE KAYAK FEDERASYONU BAŞKANLIĞI DENETİM KURULU RAPORU

-Kayak Federasyonu Başkanlığınca, 12.01.2023 tarihinde Kayak Federasyonuna bağlı **Ankara İktisadi İşletmesi Ünvanlı**, Kayak camiasının ihtiyaç duyduğu kayak eğitim merkezi olarak sermayesinin % 100'ü federasyona ait 4.600.000,00 TL sermayeli iktisadi işletme kurmuştur.

İşletmenin 31.12.2025 tarihi itibariyle;

Eğitim Geliri	:	948.680,13 TL
Satışlardan İadeler	:	18.500,00 TL
Satılan Hizmet Maliyeti	:	(-) 4.052.279,72 TL
Genel Yönetim Giderleri	:	(-) 196.519,65 TL
Diğer Olağan Dışı Gelir ve Karlar	:	,41 TL
KKE Giderler	:	(-) 750,00 TL
Dönem Net Zararı	:	(-) 3.319.368,83 TL

Ankara İktisadi İşletmesinin 31.12.2024 tarihi itibariyle **3.319.368,83 TL** zarar ettiği, **522.063,65 TL** Hazır değerinin olduğu, Öz Kaynaklarının **(-) 1.000.274,87 TL'si** olduğu görülmüştür

İktisadi İşletmelerin faaliyet hacmi, personel istihdam durumu, günlük işlem yoğunluğu ve tesis kullanımı gibi operasyonel göstergeleri de (zarar ettikleri) göz önüne alındığında; İktisadi İşletmelerin kamu kaynaklarını etkin, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmadığı anlaşılmış olup, İşletmeleri Tasfiye'ye giriş işlemlerinin başlatılarak tasfiye işlemlerinin sonuçlandırılması yerinde olacaktır.

4- SONUÇ:

Türkiye Kayak Federasyonunun 31.03.2024-31.12.2024 tarihleri arasındaki döneme ait kayıt ve işlemlerinin denetimi ile ilgili hesaplar ve belgeler üzerinde sondaj usulüyle yaptığımız çalışma; 7405 sayılı Kanunun 43 maddesi ve diğer ilgili mevzuat ile yürürlükte olan tek düzen muhasebe mevzuatı ve ilkeleri ile tek düzen muhasebe uygulama genel tebliğlerinde belirtilen muhasebe ilkeleri ile muhasebe denetim standartları ve mali, iş ve sosyal güvenlik mevzuatı çerçevesinde yapılmış olup; Federasyon yetkililerince Kurulumuza ibraz edilen kayıtların, mevzuata, belge ve kararlara uygun olup olmadığı yönünde gerçekleştirilmiş olup, ayrıca Kurulumuza Federasyon yetkilileri ile diğer kişi, kurum ve kuruluşlar tarafından herhangi bir konu intikal ettirilmemiştir.

Denetim sonucunda tespit edilen hususlar ana başlıklar halinde aşağıda açıklanmıştır.

- 1-Yasal defterlerin tasdikinin zamanında yapıldığı,
- 2-Defter kayıtlarının yapıldığı ve muhasebe sisteminin bilgisayara dayalı olarak kayıt altına alındığı,
- 3-Ödemelerin banka aracılığıyla yapıldığı,
- 4- Kayak Federasyonu Başkanlığının **01.01.2025-31.12.2025** tarihleri arasındaki döneme ilişkin toplam gelirlerinin **221.624.656,09 TL**, toplam giderler ve harcamaların **103.333.359,29 TL**, gelirler ile giderler arasındaki fark olan gelir fazlasının **118.291.296,80 TL** olduğu,

TÜRKİYE KAYAK FEDERASYONU BAŞKANLIĞI DENETİM KURULU RAPORU

5-Federasyon Yönetim Kurulunun Spor faaliyetlerini yerine getirirken mal ve hizmet alımlarında Bütçenin yüzde 10 oranının altında borçlanmaya özen gösterdiği, 31.12.2024 tarihi itibariyle gelirlerin giderleri/harcamaları karşılama oranının % 214,48 olduğu,

6-Yönetim Kurulunca, "Milli Takım seçmelerinin iptali" yönünde karar alınmasına ve tekrar yapılması yönünde de yeni bir Yönetim Kurulu Kararı bulunmamasına rağmen; söz konusu karardan 9 gün sonra Genel Sekreter Ali BAYSAL, Federasyon Başkan Vekili Tarkan SOYAK tarafından Alp Disiplini Milli Takım Seçmelerinin yapılması Bursa/Uluçdağ'da yapılması yönünde Mali Onayın alındığı, faaliyette ilişkin bütün gider ve harcamaların federasyon bütçesinden ödendiği, dolayısıyla yapılan iş ve işlemlerin mevzuata uygun olmadığı,

7-T.C. İzmir 13. İcra Dairesinin 2023/13652 Esas sayılı İcra Dosyasına istinaden, 1.266.243,14 TL'lik icraya ilişkin Alacaklı Vekili Av. Ufuk DİKBAŞ tarafından düzenlenen ancak imzasız görünen "İBRANEME" çerçevesinde, Ufuk DİKBAŞ'ın banka hesabına Federasyon Genel Sekreteri Ali BAYSAL ile Federasyon Başkan Vekili Tarkan SOYAK tarafından Türk Ekonomi Bankası A.Ş. Tunalı Hilmi Şubesine hitaben yazılan ödeme talimatı doğrultusunda 1.175.000,00.-TL havale edildiği, ancak dosyanın icra müdürlüğü nezdinde halen "Açık" görüldüğü, dosyanın resmi olarak kapatılması için alacaklı tarafından icra müdürlüğüne "haricen tahsil" beyanında bulunması gerektiği,

8-Yönetim Kurulu Kararı veya Federasyon Başkanı Oluru olmaksızın, "17 Mart 2025 tarihinde Ankara da Yönetim Kurulu Toplantısı yapılmıştır." denilmek suretiyle Genel Sekreter Ali BAYSAL ve Federasyon Başkan Vekili Tarkan SOYAK tarafından ıslak imzalı 14.03.2025 tarih ve KK/10 sayılı Olur hazırlandığı, söz konusu yazı esas alınarak katılımcıların masrafı (yemek, konaklama ve yol masrafı) olarak toplam 16.421,000,00-TL ödendiği, Yönetim Kurulu Karar Defterinin incelenmesinde ise anılan tarihte alınmış bir karar bulunmadığı gibi söz konusu yazıda, toplantı 17 Mart 2025 tarihinde yapıldığı belirtildiği halde yazının 14.03.2025 tarihli olduğu, yazısında toplantı sonrası hazırlandığı, dolayısıyla yapılan iş ve işlemlerin mevzuata uygun olmadığı,

9-İş Kanunu hükümleri çerçevesinde istihdam edilen personelin bir kısmının Federasyon merkezi dışında başka il veya ilçelerde görevlendirildikleri/çalıştırıldıkları göz önünde bulundurulduğunda; personelin etkin ve verimli çalıştırılması konusu yanında;

Özellikle, Ankara ili dışında diğer il veya ilçelerde görevlendirilen/çalıştırılan Antrenörler için bu güne kadar "Puantaj Cetveli" düzenlenmediği, diğer personele ilişkin düzenlenen "Puantaj Cetvellerinin" ise mevzuatta öngörülen usul ve esaslara tam olarak uygun düzenlenmediği, dolayısıyla belge incelemesi/kontrolünün sağlıklı bir şekilde yapılamadığı,

Bilindiği üzere;

4857 sayılı İş Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde istihdam edilen personele yapılan ödemelerde Puantaj Cetvelin esas alındığı, çalışanlara yapılacak olan ödemeler puantaj cetvelinde yer alan verilere göre hesaplandığı, Puantaj bir çalışanın ay içerisinde kaç gün geldiği, kaç gün fazla mesai yaptığı ve kaç gün gelmediği gibi devamsızlık bilgilerine verilen isim olduğu, Puantaj bilgilerinin kaydedildiği tabloya "Puantaj Cetveli" adı verildiği, Puantaj yapmak için işçilerin çalışma saatleri, işe geliş ve gitme saatleri, molalar ve fazla mesai sürelerinin düzenli olarak Puantaj Cetveline kaydedilmesi hususları göz önünde bulundurulur;

TÜRKİYE KAYAK FEDERASYONU BAŞKANLIĞI DENETİM KURULU RAPORU

fazla mesai sürelerinin düzenli olarak Puantaj Cetveline kaydedilmesi hususları göz önünde bulundurularak;

İş Kanunu hükümleri çerçevesinde istihdam edilen personele yapılan ödemelerin mevzuat hükümlerine uygun olarak yapılması için hem Federasyonda hem de İktisadi İşletmelerde görev yapan personelin mesaiye giriş ve çıkış saatlerinin düzenli ve doğru bir şekilde takip edilebilmesi amacıyla etkin bir kontrol mekanizması oluşturulmasının, bütün işçi personel için ödemelerine esas teşkil eden "Puantaj Cetvellerinin" usulüne uygun, gerekli bilgileri ihtiva edecek şekilde düzenlenerek görevli ve yetkili personel tarafından imzalanmasının, 4857 sayılı İş Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde istihdam edilen personelin haftalık 45 saat aylık 180 saat çalışmalarının kanuni bir yükümlülük olduğunun bilinmesinin, belirtilen saatlerin altında çalışılması durumunda fazla mesai ödenmemesinin, ödenmesi halinde ise idari, mali ve adli sorumluluğun doğacağına bilinmesinin gerektiği,

10-İktisadi İşletmelerin faaliyet hacmi, personel istihdam durumu, günlük işlem yoğunluğu ve tesis kullanımı gibi operasyonel göstergeleri de (zarar ettikleri) göz önüne alındığında; İktisadi İşletmelerin kamu kaynaklarını etkin, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmadığı, bu sebeple İşletmeleri Tasfiye'ye giriş işlemlerinin başlatılarak tasfiye işlemlerinin sonuçlandırılmasının yerinde olacağı,

Sonuç olarak;

-7405 Sayılı Kanununun 43 üncü maddesi gereğince, mali yükümlülüklerini süresi içinde yerine getirmek için gerekli özenin gösterildiği,

-Yürütülen faaliyet, iş ve işlemlerin genel olarak mevzuat hükümlerine uygun olduğu,

Anlaşılmış olup, durumu Genel Kurulun takdirlerine sunarız.

Cevat TAŞ
Başkan

Tekin AYDIN
Başkan Vekili

Erol KILIÇ
Raportör

Fuat TAŞKESENİĞİL
Üye

EKLER:

- 1-24.03.2025 tarihli Yönetim Kurulu Kararı
- 2/1-11.03.2025 tarihli Yönetim Kurulu Kararı
- 2/2,2/3,2/4 Mali Onay
- 3/1,3/2,3/3,3/4 İcra Ödemesi
- 4-Federasyon Onayı
- 5-31.12.2025 Türkiye Kayak Federasyonu Bilanço
- 6- 31.12.2025 Gelir Tablosu
- 7- 31.12.2025 Kayak Federasyonu İlgaz İkt.İşlt. Bilançosu
- 8- 31.12.2025 Gelir Tablosu
- 9- 31.12.2025 Kayak Federasyonu Ankara İkt.İşlet. Bilançosu
- 10- 31.12.2025 Gelir Tablosu
- 11- 31.12.2025 Kayak Federasyonu Erzurum İkt.İşlt. Bilançosu
- 12- 31.12.2025 Gelir Tablosu
- 13- 31.12.2025 Türkiye Kayak Federasyonu Personel Listesi
- 14- 31.12.2024 Kayak Federasyonu İlgaz İkt.İşlt. Personel Listesi
- 15- 31.12.2024 Kayak Federasyonu Ankara İkt.İşlt. Personel Listesi

YÖNETİM KURULU KARARI

Karar Tarihi: 24.03.2025

Karar No: 78

Federasyonumuzun Yönetim Kurulu Üyeleri 24 Mart 2025 Pazartesi günü Ankara'da federasyon merkezinde toplanarak aşağıda belirtilen kararlar alınmıştır.

1. Spor Kulüplerinin Birleşmesi ve Mal Devri yapmalarına ilişkin Usul ve Esaslar hakkında Yönetmelik gereği ' Birleşme ve mal varlığının devrine ilişkin başvuruların, ilgili spor dallarının bünyesinde yer aldığı spor federasyonu tarafından yeni sezon müsabaka programının belirlendiği tarihten en geç on beş gün öncesine kadar yapılması zorunludur' hükmü yer almaktadır. Sezon tarihinin 30 Haziran-01 Temmuz tarihleri olup en az on beş gün önce tamamlanması,
2. Federasyon Başkanı Ali OTO'nun ailevi sebeplerden dolayı istifa beyanı üzerine, 25.03.2025 tarihinde Başkan Vekilinin belirlenmesi için toplanmasına;

Oy çoğunluğu ile karar verilmiştir.

EX: 2/1

YÖNETİM KURULU KARARI

Karar Tarihi: 11.03.2025

Karar No: 77

Federasyonumuzun Yönetim Kurulu Üyeleri 11 Mart 2025 Salı günü Ankara'da federasyon merkezinde toplanarak aşağıda belirtilen kararlar alınmıştır.

1. Hukuk bürosunun değiştirilmesine,
2. Yarıştan sonra gerçekleşecek Milli Takım seçmelerinin iptaline,
3. Paralimpik ve Olimpik havuzun faaliyetlerinin aksamadan devam etmesine,
4. Antrenör kurslarının aksamadan açılmasına,
5. Depoda bulunan malzemenin sayımına,
6. 24 Mart 2025 tarihinde Yönetim Kurulunun toplanmasına,
Oy çoğunluğu ile karar verilmiştir.



TÜRKİYE
KAYAK FEDERASYONU BAŞKANLIĞI

EK: 2/2

Sayı : E-74709139-125.99-10407923

20.03.2025

Konu : Mali Onay (Alp Disiplini Milli Takım
Seçmesi (U14-U16) 20-22 Mart 2025
Bursa//Uludağ)

BAŞKANLIK MAKAMINA

Federasyonumuzun 2025 yılı faaliyet programında yer alan Alp Disiplini Milli Takım Seçmesi (U14-U16) 20-22 Mart 2025 (yol hariç) tarihleri arasında Bursa//Uludağ'da yapılacaktır.

Bu Faaliyetle ilgili olarak:

1-Bu Faaliyete; Başkan Vekili, Yönetim Kurulu Üyeleri, Genel Sekreter, Yarışma Müdürü, 1 Danışma Kurul Üyesi, Alt kurul Üyeleri, İdareci-Antrenör, Sporcu, Hakem, Zamanlama Ekibi (Sekretarya), Pist Şefi ve Pist Şef Yardımcıları, Mahalli Personel, Federasyon Personeli, Teknik Elemanlar, Milli Takım Antrenörleri, Sporcular, Mutemet ve diğerleri katılacaktır.

2- Faaliyete katılacak olan tüm görevliler seyahatlerini Uçak-otobüsle yapacak olup, Seyahat ve ikamet günleri için 610.00,-TL. yevmiyeleri ve otobüs ücretleri müsabakaların yapıldığı il rayici üzerinden merkezden ve/veya avanstan ödenecektir.

3- Ekli listede belirtilen görevlilere Yarışma Talimatında belirtilen esaslara göre günlük yevmiyeleri ve yol harcırahlarının Kayak Federasyonunca merkezden ödenmesine, ayrıca İaşe ve ibatesi sağlananlara 1/3 yevmiye ödenecektir.

4-Faaliyete katılacak kabilelerin ve görevlilerin anlaşma yapılacak otelde konaklama sağlanması, iaşe ve ibatelerinin karşılanması (konaklamalarda skipass kullanan görevlilerin ücretleri konaklamaya dahil edilecek olup, kullanmayanlar normal fiyat üzerinden ücretlendirileceklerdir) ve fatura bedelinin mutemet üzerindeki avanstan ve/veya merkezden ödenmesini, İaşe ve ibatesi sağlananlara 1/3 yevmiye ödenecektir.

5- Faaliyette görev alacaklara Spor Genel Müdürlüğü Gençlik ve Spor Hizmetleri Uygulamasında görevlendirilecekler ödenecek ücretlerle ilgili Esaslar Genelgesinde belirtilen göstergelerin yürürlükte olan memur maaş katsayısı ile çarpımına denk gelen seans ücretlerinden, Federasyonumuz Yönetim Kurulunun 17.12.2022 tarih ve 61 sayılı kararı gereğince; Başkan, Başkan Vekili, Yönetim Kurulu Üyeleri, Genel Sekreter, Alt kurul Üyeleri, Federasyon Çalışanlarına seans ücretinin 3 katı, Müsabakada görev yapacak Doktor, Sağlık Personeli ve Teknik Elemanlara seans ücretinin 2 katı artırımlı seans ücretlerinin merkezden/avanstan ödenmesini,

6- Yönetim Kurulu Kararı gereğince, görevlendirilen deplasman hakemi ve mahalli hakemlere Müsabakalardan bir gün önce yapılan teknik toplantı günü için 1 (Bir), müsabaka günlerinde ise hafta içi 2 (İki), seans üzerinden hakem görev ücretleri yol yevmiyesi ve yol ücreti ödenecek, gelmeyen hakemlerin yerine mahallinden hakem görevlendirilecek ve seans alan kişilerin otel konaklamaları federasyonumuzca karşılanacaktır.

7-Yarışmada, (1-5 Sporcu için 1 İdareci (Kafile Başkanı) veya 1 Antrenör, 6-10 Sporcu için 1 İdareci (Kafile Başkanı), 2 Antrenör, 11-15 Sporcu için 1 İdareci (Kafile Başkanı),3 Antrenör, 16 üzeri

Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Doğrulama Kodu: 108DBE2F-314F-4395-B781-26FAEE06D547

Doğrulama Adresi: <https://www.turkiye.gov.tr/gsb-ebys>

Tandğan Meydanı Anıt Caddesi No: 8/11-12 Şafak Apart. Çankaya-ANKARA

Telefon No: (0 312) 285 11 31 Faks No: (0 312) 285 11 32

İnternet Adresi: www.tkf.org.tr

KEP Adresi : tkf@hs01.kep.tr

Bilgi için: Senem KELAM

Sekreter



Sporcu için 1 İdareci (Kafile Başkanı) 4 Antrenör ve 1 Mekanisyene ödeme yapılır. Görevlendirilecek Antrenörlerin senelik vizelerinin yapılmış olması gereklidir, aksi takdirde harcırah ödenmeyecektir. Dereceye giren ilk 6 sporcuya ödeme yapılacaktır.

8- Yarışmada görev alacak olan; Mahalli Personelin ücretleri 31.08.2001 tarih ve 24509 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan 23.07.2001 gün ve 2001/2863 sayılı Bakanlar Kurulu Kararına göre ödenecektir. (Faaliyette 15 mahalli personel görevlendirilmesi JAK Ekibi ve diğerleri) Kayak Etap Yarışmasına, Olimpiyat Hazırlık Merkezi Uygulama Talimatının 17. Maddesinin 1-2 ve 3. bentlerine istinaden TOHM'dan katılan sporcu, antrenör ve destek elemanlarının yol giderleri, yol ve ikamet yevmiyelerinin federasyonumuz tarafından karşılanmasına,

9- Yarışmada görev alacak olan; Mahalli Personelin ücretleri 31.08.2001 tarih ve 24509 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan 23.07.2001 gün ve 2001/2863 sayılı Bakanlar Kurulu Kararına göre ödenecektir. (Faaliyette 15 mahalli personel görevlendirilmesi JAK ekibi ve diğerleri)-Gençlik ve Spor Bakanlığı kadrolarında bulunanlardan Gençlik ve Spor Bakanlığı kadrolarında bulunan personele 23/07/2001 tarihli ve 2001/2863 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile yürürlüğe konulan Gençlik ve Spor Hizmetleri Uygulamasında Görevlendirileceklere Ödenecek Ücretlerle İlgili Esaslar çerçevesinde görev yapanlara ödenecek ücretlere esas gösterge rakamları %80 artırımlı uygulanır.

10- Yarışma öncesi Teknik Toplantı yapılacak olup, toplantı giderlerinin karşılanarak alınacak fatura karşılığı merkezden şirket veya şahıslara ödenmesine,

11- Yarışmada görev alacak olan Yarışma Kurulu Başkanı, Pist Şefi ve Pist Şef Yardımcıları yarışma öncesinde yarışmanın yapılacağı ile gidip hazırlıklarını tamamlayacaklardır.

12- Yarışmanın yapılması için teknik ekip, hakem ve pistte görev yaparak tüm hazırlıkları tamamladıkları halde olumsuz hava şartları ile karşılaşılıp yarışmanın iptal edilmesi durumunda görevlilere tam seans ücreti ödenmesine,

13- Yarışma esnasında sakatlanma, yaralanma vs meydana gelmesi durumunda ambulans ve tedavi giderlerinin ilgili kuruluşlara merkezden ödemesi,

14- Yarışmada alınması karşılanması zaruri muhtemel malzeme, kırtasiye, yakıt, yemek içecek, kargo, pist hazırlığı için hırdavat giderleri, sekretarya malzemelerinin taşınması, tesis kullanım ücreti, madalya ve oluşabilecek diğer zaruri giderlerin mutemet üzerindeki avanstan ve/veya merkezden ödenmesini,

15- Yarışmaya çeşitli illerden katılacak olan görevlilerin Bursa'dan yarışma yerine kiralık araçlarla ve/veya firma üzerinden transferleri sağlanacak araçlarla sağlanacak ve fatura bedelinin merkezden, avanstan ve/veya Federasyonun kredi kartından ödenmesini, ayrıca Federasyonumuz araçları kullanıldığı takdirde araç, yakıt, yağ, park, otoban vs. giderlerinin merkezden, avanstan ve/veya Federasyonun kredi kartından ödenmesini,

16- Yarışma pist yapımı Türkiye Kayak Federasyonu işletmesi üzerinden yapılacak ve organizasyon bedeli olarak federasyona fatura edilmesi ve merkezden ödenmesi.

17- Yarışmaya katılacak görevlilere ve sporculara, Bursa'da yarış yerinde yemek tesisleri olmadığı durum hallerinde öğlen yemekleri federasyon tarafından kişi başı kumanya verilecek olup tahakkuk edecek giderlerin merkezden ,avanstan veya Federasyonun kredi kartından ödenecektir.

18- Yarışmada Federasyonumuzun araçları kullanılacak olup, oluşabilecek tüm giderler merkezden veya avanstan karşılanacaktır.

19- Yarış esnasında yapılacak olan temsili ağırlama ve zaruri giderler merkezden veya avanstan karşılanacaktır.

Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Doğrulama Kodu: 108DBE2F-314F-4395-B781-26FAEE06D547

Doğrulama Adresi: <https://www.turkiye.gov.tr/gsb-ebys>

Tandğan Meydanı Anıt Caddesi No: 8/11-12 Şafak Apart. Çankaya-ANKARA

Telefon No: (0 312) 285 11 31 Faks No: (0 312) 285 11 32

İnternet Adresi: www.tkf.org.tr

KEP Adresi: tkf@hs01.kep.tr

Bilgi için: Senem KELAM

Sekreter



EK: 2/4

HARCAMA DÖKÜMÜ

HACIRAH VE GÖREV ÜCRETLERİ	483.500,00.TL	MERKEZ
İKRAM VE ZARURİ GİDER	5.000,00.TL	AVANS/MERKEZ
ARAÇ TRANSFER GİDERİ	80.000,00.TL	MERKEZ
KONAKLAMA VE YEMEK GİDERLERİ	688.500,00.TL	MERKEZ

TOPLAM

1.257.000,00.TL

Makamlarımızca da uygun görüldüğü takdirde; Bu faaliyet nedeniyle tahmin edilen toplam; 2025 Yılı Mali Bütçemizden karşılanarak, 1.257.000,00 TL'nin merkezden ödenmesini, Mutemet Şennur ERDOĞAN'a 5.000,00.-TL avans olarak verilmesine ihtiyaç halinde ek avans çekilmesini olurlarınıza arz ederim.

Ali BAYSAL
Genel Sekreter

OLUR
Tarkan SOYAK
Federasyon Başkanı V.

Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Doğrulama Kodu: 108DBE2F-314F-4395-B781-26FAEE06D547

Doğrulama Adresi: <https://www.turkiye.gov.tr/gsb-ebys>

Tandğan Meydanı Anıt Caddesi No: 8/11-12 Şafak Apart. Çankaya-ANKARA

Telefon No: (0 312) 285 11 31 Faks No: (0 312) 285 11 32

İnternet Adresi: www.tkf.org.tr

KEP Adresi : tkf@hs01.kep.tr

Bilgi için: Senem KELAM
Sekreter



EK: 3/1



TÜRKİYE
KAYAK FEDERASYONU BAŞKANLIĞI

Sayı : E-74709139-125.99-10562619

09.04.2025

Konu : T.C. İzmir 13. İcra Dairesi Müdürlüğü
ESAS ödemeleri Hk.

TÜRK EKONOMİ BANKASI A.Ş. TUNALI HİLMİ ŞUBESİNE

Nezdinizde bulunan Federasyonumuza ait nolu vadesiz TR60 0003 2000 0000 0117 9201 89 İban nolu hesabından [REDACTED]-TL ([REDACTED] TL)'lik ödemenin Av. Ufuk DİKBAŞ'ın TEB Bankası TR14 0003 2000 0000 ([REDACTED] İbanına havale edilmesini Açıklama kısmına " T.C. İZMİR 13. ICRA DAİRESİ [REDACTED] ESAS sayılı dosya borcu" olarak yazılmasını rica ederiz.

Ali BAYSAL
Genel Sekreter

Tarkan SOYAK
Federasyon Başkanı V.

Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Doğrulama Kodu: E4BA20FB-6E7A-466D-89AF-46A653706D46

Doğrulama Adresi: <https://www.turkiye.gov.tr/gsb-ebys>

Tandğan Meydanı Anıt Caddesi No: 8/11-12 Şafak Apart. Çankaya-ANKARA

Telefon No: (0 312) 285 11 31 Faks No: (0 312) 285 11 32

İnternet Adresi: www.tkf.org.tr

KEP Adresi: tkf@hs01.kep.tr

Bilgi için: Ülkü UĞURLU
Büro Personeli





Türk Ekonomi Bankası A.Ş.
Ticaret Sicil:189356,Mersis:0876004342000105
Büyük Mükellefler V.D: 8760043420
İnkılap Mah. Sokullu Cad. No: 7A Ümraniye 34768/İSTANBUL|www.teb.com.tr

BANKA İÇİ PARA TRANSFER DEKONTU

Ek: 3/2

* SURET *
Tarih-Saat: 09/04/2015 16.20
İşlem No: 00004176 6702

Müşteri Numarası:21327856 Hesap Sahibi:TÜRKİYE KAYAK FEDERASYONU
Hesap Numarası:117920189-TL Hesap Şubesi:Tunalı Hilmi-311
IBAN:TR60 0003 2000 0000 0117 9201 89

T.C. İZMİR 13. İCRA DAİRESİ ESAS SAYILI DOSYA BOValör:09/04/25 TL
Hesaptan toplam TL , - (TL) ödenmiştir. ,00-

Hesap Sahibi:UFUK DİKBAS
Alacaklı Hesap: TL Hesap Şubesi:Bornova-100
IBAN:TR14 0003 2000 0000 €

TÜRKİYE KAYAK FEDERASYONU

V.D.: HİTİT 3930445885

MEBUSEVLERİ MAH. ANIT CAD. NO:8/11

ÇANKAYA
06570 ANKARA

Açıklama: T.C. İZMİR 13. İCRA DAİRESİ
ESAS SAYILI DOSYA BORCU

İşlemi Yaptıran: (Kendisi)TÜRKİYE KAYAK
FEDERASYONU
İşlem Tipi: Diğer
İşlem Yeri: 311-Tunalı Hilmi

Elektronik olarak onaylanmıştır.
Detaylı bilgi için irtibat numarası: 444 0 832

329.04.20

EK: 3/3

İBRANAME

T.C. İZMİR 13. İCRA DAİRESİ [REDACTED] ESAS sayılı dosyasında, borçlu TÜRKİYE KAYAK FEDERASYONU İKTİSADİ İŞLETMESİ'ne 24/03/2025 tarihli hesap özeti kapsamında BAKİYE BORÇ MUHTIRASI gönderilmiştir.

Borç muhtırası

"ALACAKLI : ME [REDACTED] TC Nolu,

VEKİLİ : Av. Ufuk Dikbaş

[REDACTED] / İZMİR

BORÇLU : TÜRKİYE KAYAK FEDERASYONU İKTİSADİ İŞLETMESİ, 8790608671 Vergi Nolu,

BORÇ MİKTARI : [REDACTED] TL. (işleyecek faiz ve masraflar hariç)"

Şeklinde olmasına rağmen alacaklı vekili aşağıdaki koşullarda iş bu ibranameyi düzenlemiştir.

11.04.2025 tarihine kadar [REDACTED] 0 TL ([REDACTED] Türk Lirası'nın [REDACTED] TC Kimlik numaralı Ufuk DİKBAŞ adına olan TEB Bankası TR1400032000000000 [REDACTED] İban numaralı hesabına yatırılması halinde Av. Ufuk DİKBAŞ BORÇLU TÜRKİYE KAYAK FEDERASYONU İKTİSADİ İŞLETMESİ'ni T.C. İZMİR 13. İCRA DAİRESİ [REDACTED] ESAS sayılı dosyasından kaynaklı alacağından ibra etmiş olacaktır. İş bu ibraname e imzalı olarak tanzim edilmiştir. 09.04.2025

ALACAKLI

[REDACTED]

([REDACTED] TC No)

VEKİLİ Av. Ufuk Dikbaş

MAHSUP FİŞİ

EK: 3/4

Fiş Tarihi : 09.04.2025

Sayfa No : 1

No : 907
Evmiye No : 907
Çıklama : İzmir 13.icra dairesi [redacted] esas sayılı

Hesap Kodu	Hesap Adı	Açıklamalar	Borç Tutarı	Alacak Tutarı
329.04.010	Türkiye Kayak Federasyonu	İzmir 13.icra dairesi [redacted] esas ₺	[redacted]	
770.01.004.006	Mahkeme ve Dava Giderleri	İzmir 13.icra dairesi [redacted] esas ₺		[redacted]
102.01.001.003.001	TEB 117920189 NL TL Hesap	İzmir 13.icra dairesi [redacted] esas ₺		[redacted]
Toplam :			[redacted]	[redacted]
Bakiye :			0.00	0.00

HAZIRLAYAN

KONTROL

YETKİLİ İMZALAR



EK: 4

**TÜRKİYE
KAYAK FEDERASYONU BAŞKANLIĞI**



14.03.2025

SAYI :TKF/10
KONU: Bakanlık Tevziyeti
Kule Top.

BAŞKANLIK MAKAMINA

Gençlik ve Spor Bakanlığında yapılacak görüşmeler için 17 Mart 2025 (yol hariç) tarihinde Ankara'da Yönetim Kurulu toplantısı yapılmıştır.


Söz konusu toplantıya Federasyonumuz Genel Sekreteri; Ali BAYSAL ve Yönetim Kurulu Üyelerimiz katılmışlardır.

Toplantıya katılacak kişilerin, tahakkuk edecek giderlerinin (seyahat, ulaşım, yemek, konaklama ve diğer zaruri giderler vb.) Federasyonumuzca karşılanacaktır.

Makamlarınızca da uygun görüldüğü takdirde; tüm giderlerin Federasyonumuzun 2025 mali yılı bütçesinden karşılanarak merkezden ödenmesini olurlarınıza arz ederim.


Ali BAYSAL
Genel Sekreter

OLUR,
TARKAN SOYAK
Federasyon Başkan Vekili



TÜRKİYE KAYAK FEDERASYONU
01/01/2025 - 31/12/2025 ÖZEL GELİR - GİDER TABLOSU

BAKANLIK YARDIMI	30,000,000.00	YURTIÇİ FAALİYET GİDERLERİ	26,555,345.89
SPOR TOTO REKLAM GELİRİ	160,000,000.00	YURTDIŞI FAALİYET GİDERLERİ	11,491,277.83
KATILIM PAYI BAŞVURU HARCİ	599,683.20	YURTIÇİ KAMP GİDERLERİ	10,017,073.60
SPORCU ANTRENÖR-HALEM TESCİL VİZE	851,156.00	YURTDIŞI KAMP GİDERLERİ	12,246,500.71
SPONSORLUK GELİRİ	1,000,000.00	EĞİTİM GİDERLERİ	874,643.06
EĞİTİM GELİRLERİ	2,573,550.00	ALTYAPI ÇALIŞMALARI GİDERİ	104,949.12
ULUSLARARASI KURULUŞLAR KATKI PAYI	2,265,593.02	PROJE GİDERLERİ	1,576,755.28
DİĞER GELİRLER	24,334,673.87	SPOR MALZEMESİ GİDERLERİ	2,748,384.87
		DEMİRBAŞ ALIM GİDERLERİ	2,183,784.06
		PERSONEL GİDERLERİ	24,066,447.89
		TOPLANTI GİDERLERİ	1,203,341.45
		DİĞER ORGANİZASYON VE FAALİYET GİDER	293,277.68
		BÜRO GİDERLERİ	6,205,043.34
		DİĞER GİDERLER	3,766,534.51
GELİRLER TOPLAMI	221,624,656.09	GİDERLER TOPLAMI	103,333,359.29
GİDER FAZLASI		GELİR FAZLASI	118,291,296.80
GENEL TOPLAM	221,624,656.09	GENEL TOPLAM	221,624,656.09

SÜLEYMAN ÖZDEN

S.M.MALİ MÜŞAVİR

Sehit Adem Yavuz Sok.No:917 Kızılay / ANKARA

Tel: 0312 419 59 15-16-17 Faks: 0312 419 59 18

Mithatpaşa V.D. 703 001 4781

T.C. 294 014 45166

FK: 6

EK: 8

KAYAK FEDERASYONU ILGAZ İKTİSADİ İŞLETİLMESİ		
31/12/2025 TARİHLİ AYRINTILI GELİR TABLOSU		
AÇIKLAMA		(TL)
A-BRÜT SATIŞLAR		14,461,855.41
1-Yurtiçi Satışlar	14,041,542.96	
3-Diğer Gelirler	420,312.45	
B-SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)		-229,491.04
1-Satıştan İadeler (-)	-229,491.04	
C-NET SATIŞLAR		14,232,364.37
D-SATIŞLARIN MALİYETİ (-)		-15,626,894.23
3-Satılan Hizmet Maliyeti (-)	-15,626,894.23	
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI		-1,394,529.86
E-FAALİYET GİDERLERİ (-)		-716,517.28
3-Genel Yönetim Giderleri (-)	-716,517.28	
FAALİYET KARI VEYA ZARARI		-2,111,047.14
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR		-2,111,047.14
I-OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR		5,790.01
2-Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	5,790.01	
J-OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)		-1,132.48
3-Diğer Olağandışı Gider ve Zarar. (-)	-1,132.48	
DÖNEM KARI VEYA ZARARI		-2,106,389.61
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI		-2,106,389.61

 **SÜLEYMAN ÖZMEN**
S. M. MALİ MÜŞAVİR
Selim Adem Yavuz Sok. No: 9/17 Kızılay / ANKARA
Tel: 0312 419 59 15-16 Fax: 0312 419 59 12
Mithatpaşa V.D. 760001 4781
T.C. 239 014 45166

KAYAK FEDERASYONU ANKARA İKTİSADİ İŞLETME
31/12/2025 TARİHLİ AYRINTILI BİLANÇO

AKTİF (VARLIKLAR)			(TL)	AÇIKLAMA	PASİF (KAYNAKLAR)
AÇIKLAMA					
I-DÖNEN VARLIKLAR				III-KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	
A-Hazır Değerler	522,063.65			B-Ticari Borçlar	43,675.00
1-Kasa	6,000.00			1-Satıcılar	43,675.00
3-Bankalar	469,563.65			C-Diğer Borçlar	1,417,193.30
5-Diğer Hazır Değerler	46,500.00			4-Personel Borçlar	
E-Stoklar		1,000.00		5-Diğer Çeşitli Borçlar	1,417,193.30
7-Verilen Sipariş Avansları	1,000.00			D-Alınan Avanslar	11,400.00
DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI			523,063.65	1-Alınan Sipariş Avansları	11,400.00
II-DURAN VARLIKLAR				F-Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülük.	
C-Mali Duran Varlıklar		-3,286,363.59		1-Ödenecek Vergi ve Fonlar	58,606.53
4-İştiraklere Sermaye Taahhütleri (-)	-3,286,363.59			2-Ödenecek Sosyal Güv. Kesintileri	25,425.48
D-Maddi Duran Varlıklar		7,536.31		4-Ödenecek Diğer Yükümlülükler	31,090.05
6-Demirbaşlar	7,536.31				2,091.00
DURAN VARLIKLAR TOPLAMI			-3,278,827.28	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI	1,530,874.83
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI			-2,755,763.63	V-ÖZKAYNAKLAR	
NAZİM HESAPLAR				A-Ödenmiş Sermaye	794,509.28
F-Kanunen Kabul Edilmeyen Giderler				1-Sermaye	600,000.00
GENEL TOPLAM				3-Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	194,509.28
				E-Geçmiş Yıllar Zararları (-)	-1,761,778.91
				1-Geçmiş Yıllar Zararları (-)	
				F-Dönem Net Karı (Zararı)	-3,319,368.83
				2-Dönem Net Zararı (-)	
				ÖZKAYNAKLAR TOPLAMI	-4,286,638.46
				PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI	-2,755,763.63
				NAZİM HESAPLAR	
				F-Kanunen Kabul Edilmeyen Gider. Karş.	
				GENEL TOPLAM	-2,755,763.63

SÜLEYMAN ÖZMEN
S-M MALLİ MÜŞAVİR
Şehit Adem Yavuz Sok. No: 9/12 Kızılay / ANKARA
Tel: 0312 419 59-44 15 16 FAX: 0312 419 59 18
Mithatpaşa V.B. 704/001 4781
T.C. 294 014 45766

PK: 9

EK: 10

KAYAK FEDERASYONU ANKARA İKTİSADİ İŞLETME		
31/12/2025 TARİHLİ AYRINTILI GELİR TABLOSU		
		(TL)
AÇIKLAMA		
A-BRÜT SATIŞLAR		948,680.13
1-Yurtiçi Satışlar	903,125.00	
3-Diğer Gelirler	45,555.13	
B-SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)		-18,500.00
1-Satıştan İadeler (-)	-18,500.00	
C-NET SATIŞLAR		930,180.13
D-SATIŞLARIN MALİYETİ (-)		-4,052,279.72
3-Satılan Hizmet Maliyeti (-)	-4,052,279.72	
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI		-3,122,099.59
E-FAALİYET GİDERLERİ (-)		-196,519.65
3-Genel Yönetim Giderleri (-)	-196,519.65	
FAALİYET KARI VEYA ZARARI		-3,318,619.24
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR		-3,318,619.24
I-OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR		.41
2-Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	.41	
J-OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)		-750.00
3-Diğer Olağandışı Gider ve Zarar. (-)	-750.00	
DÖNEM KARI VEYA ZARARI		-3,319,368.83
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI		-3,319,368.83


SÜLEYMAN ÖZMEN
S. M. MALİ MÜŞAVİR
 Şehit Adem Yavuz Sok. No: 91/1 Kızılay / ANKARA
 Tel: 0312 419 59 15-16 Fax: 0312 419 59 12
 Mithatpaşa V.D. 063 001 0701
 T.C. 294 014 45166

KAYAK FEDERASYONU ERZURUM İKTİSADI İŞLETMESİ
31/12/2025 TARİHLİ AYRINTILI BİLANÇO

AKTİF (VARLIKLAR)				(TL)			PASİF (KAYNAKLAR)
AÇIKLAMA				ACIKLAMA			
I-DÖNEN VARLIKLAR				III-KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR			
A-Hazır Değerler				A-Mali Borçlar	3,610.18		
3-Bankalar	178,302.22			2-Finansal Kiralama İşlem. Borçlar			
C-Ticari Alacaklar	260,704.42			B-Ticari Borçlar	1,155,410.95		
1-Alıcılar	260,704.42			1-Satıcılar	1,155,410.95		
D- Diğer Alacaklar	60,614.22			C- Diğer Borçlar	4,827,847.58		
5- Diğer Çeşitli Alacaklar	60,614.22			5- Diğer Çeşitli Borçlar			
E- Stoklar	142,626.76			D- Alınan Avanslar	9,264.62		
4- Ticari Mallar	30,741.45			1- Alınan Sipariş Avansları	9,264.62		
7- Verilen Sipariş Avansları	111,885.31			F- Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülük.			
H- Diğer Dönen Varlıklar	448,330.20			1- Ödenecek Vergi ve Fonlar	7,500.00		
1- Devreden K.D.V.	440,758.65			KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI			6,003,633.33
4- Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar	6,333.55			V- ÖZKAYNAKLAR			
5- İş Avansları	1,238.00			A- Ödenmiş Sermaye			
DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI		1,090,577.82		1- Sermaye	100,000,000.00		
II-DURAN VARLIKLAR				2- Ödenmemiş Sermaye	-5,310,140.11		
A- Ticari Alacaklar				3- Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	1,482,434,111.56		
5- Verilen Depozito ve Teminatlar	14,188.93			E- Geçmiş Yıllar Zararları (-)			
C- Mali Duran Varlıklar				1- Geçmiş Yıllar Zararları (-)	-899,736,102.01		
3- İştirakler	-810,500.00			F- Dönem Net Karı (Zararı)			
D- Maddi Duran Varlıklar				2- Dönem Net Zararı (-)	-931,538.79		
4- Tesis, Makine ve Cihazlar	758,519,941.43			ÖZKAYNAKLAR TOPLAMI			
5- Taahhütler	105,098.55			PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI			676,456,330.65
6- Demirbaşlar	6,730,603.45			NAZIM HESAPLAR			682,459,963.98
8- Birikmiş Amortismanlar (-)	-89,786,470.46			F- Kanunen Kabul Edilmeyen Gider. Karş.			1.13
E- Maddi Olmayan Duran Varlıklar				GENEL TOPLAM			682,459,965.11
1- Haklar	5,733,983.17						
3- Kuruluş ve Örgütlenme Giderleri	192.88						
5- Özel Maliyetler	10,464,343.11						
7- Birikmiş Amortismanlar (-)	-9,601,994.90						
DURAN VARLIKLAR TOPLAMI		681,369,386.16					
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI		682,459,963.98					
NAZIM HESAPLAR		1.13					
F- Kanunen Kabul Edilmeyen Giderler		1.13					
GENEL TOPLAM		682,459,965.11					

SÖLEYMAN ÖZMEN
S.M.MALİ MÜŞAVİR
Şehit Adem Yavuz Sokak No: 91 Kat: 1 / ANKARA
Tel: 0312 419 59 15 / Faks: 0312 419 69 18
Mh. Kıpçakpaşa V.D. 704 001 4781
Ş.Ç. 294 014 43166

11

FİRMA PERSONEL LİSTESİ

FİRMA : TÜRKİYE KAYAK FEDERASYONU BAŞKANLIĞI

ADRES : GAZİOSMANPAŞA NENEHATUN CAD. 40 No: ÇANKAYA - ANKARA

DÖNEM : Aralık - 2025

EK: 13

ŞUBE : 1

S.No	Adı Soyadı	T.C.Kimlik	İşe Gir.Tar.	İs.Çık.Tar.	Kanun	Meslek Kodu - Mesleği	Ücret	B/N	Telefon
1	HALİME YALÇINKAYA				05510	8112.06 - Temizlik Görevlisi -		NET	
2	SERDAR ÖZGER				05510	3423.01 - Snowbord (Snowboard) Eğitmeni -		NET	
3	MUHAMMET AYAZ				05510	3422.21 - Kayak Eğitmeni -		NET	
4	YUSUF KARTA				05510	3422.21 - Kayak Eğitmeni -		NET	
5	İRFAN DEĞENEK				05510	3422.02 - Antrenör -		NET	
6	MUSTAFA ÖZTAŞYONAR				05510	3422.21 - Kayak Eğitmeni -		NET	
7	YÜKSEL YUSUFOĞLU				05510	3422.02 - Antrenör -		NET	
8	CELAL APAK				05510	3422.21 - Kayak Eğitmeni -		NET	
9	SAMET KARTA				05510	3422.21 - Kayak Eğitmeni -		NET	
10	ERKAN ORHAN				05510	3422.21 - Kayak Eğitmeni -		NET	
11	SENEM KELAM				05510	4416.01 - Büro Memuru (Personel) -		NET	
12	OKTAY TEKÇE				05510	9112.11 - Büro İşçisi -		NET	
13	ZEYNEP BAHAR TURHAN				05510	2611.02 - Avukat -		NET	
14	ÖZLEM CENNET KABLAN				05510	9112.11 - Büro İşçisi -		NET	
15	GÖZDE ULUDAĞ				05510	4416.01 - Büro Memuru (Personel) -		NET	
16	SITKI YILMAZ				05510	4321.02 - Depo Sorumlusu -		NET	
17	ELMAS EBRAHİM ARKAN				05510	8112.11 - Büro İşçisi -		NET	
18	MERVE TIMARLI				05510	3422.02 - Antrenör -		NET	
19	ERKAN YEŞİL OVA				05510	3422.02 - Antrenör -		NET	
20	MUHAMMED SERGEN ÖRNEK				05510	3422.02 - Antrenör -		NET	
21	MERYEM SİYDA BÖTÜN				05510	4416.01 - Büro Memuru (Personel) -		NET	
22	CEMBELİ DURAN				05510	3422.02 - Antrenör -		NET	
23	FIRAT ÖZGÖÇ				05510	3422.02 - Antrenör -		NET	
24	GÖKHAN ELÇİ				05510	3422.02 - Antrenör -		NET	
25	HASAN KAYA				05510	3422.02 - Antrenör -		NET	
26	FIRAT ÖZTEKİN				05510	3422.02 - Antrenör -		NET	
27	REMZİYE YILMAZ				05510	3422.02 - Antrenör -		NET	
28	ELİF AŞKIN				05510	3422.02 - Antrenör -		NET	
29	ŞENAY GÖKSÜ				05510	8112.06 - Temizlik Görevlisi -		NET	
30	UMUT YEŞİLTEPE				05510	2432.01 - Basınla İlişkiler Görevlisi -		NET	
31	OKTAY PURUÇLU				05510	3119.03 - Etiler Ve Zamandaşlar Takasıyeri -		NET	
32	YUSUF KARSLI				05510	3119.81 - Diğer Teknik Hizmet Personeli -		NET	
33	YUSUF POLAT				05510	8331.02 - Soför (Yolcu Taşıma) -		NET	
34	SERKAN DEMİR				05510	3422.02 - Antrenör -		NET	
35	MUHAMMET POLAT				05510	3422.02 - Antrenör -		NET	
36	ALPEREN SANAL				05510	4416.01 - Büro Memuru (Personel) -		NET	
37	EBUBEKİR TAŞCI				05510	4416.01 - Büro Memuru (Personel) -		NET	
38	HAKAN ÖZOLTU				05510	4416.01 - Büro Memuru (Personel) -		NET	
39	MUHAMMED BERAT KARSLI				05510	4416.01 - Büro Memuru (Personel) -		NET	

Kanun Numaralarına Göre Personel Sayıları :

Kanun No Personel Sayısı

05510 39

Şubenin Personel Sayısı : 39

Firmanın Toplam Personel Sayısı : 39

FİRMA PERSONEL LİSTESİ

FİRMA : TÜRKİYE KAYAK FEDERASYONU ILGAZ İKTİSADİ İŞLETMESİ

ADRES : ILGAZ DAĞI MİLLİ PARKI MERKEZ MERKEZ - KASTAMONU

DÖNEM : Aralık - 2025

ŞUBE : 1

EK:14

S.No	Adı Soyadı	T.C.Kimlik	İşe Gir.Tar.	İş Çık.Tar.	Kanun	Meslek Kodu - Mesleği	Ücret	B/N	Telefon
1	CAN ERDEM				05510	1411.08 - Çapı Mafiyası -		NET	
2	UĞUR ARI				05510	3115.34 - Telesiyaj Teknisyeni		NET	
3	ENGİN ULUKAN				00000	9112.11 - Büro İşçisi -		NET	
4	NIYAZI ARI				00000	8342.29 - Kar Ezme (Snow Track) Makinesi Operatörü -		NET	
5	HAKKI TUĞRAM				00000	9822.02 - Beden Eğitici (Genel)		NET	
6	CEBBAR POLAT				00000	7233.43 - Makine Bakımcı -		NET	

Kanun Numaralarına Göre Personel Sayıları :

Kanun No	Personel Sayısı
00000	4
05510	2
<hr/>	
Şubenin Personel Sayısı :	6
Firmanın Toplam Personel Sayısı :	6

FİRMA PERSONEL LİSTESİ

FİRMA : TÜRKİYE KAYAK FEDERASYONU ANKARA İKTİSADİ İŞLETMESİ

ADRES : KORU 2647 1 No: ÇANKAYA - ANKARA

DÖNEM : Aralık - 2025

EK: 13 ŞUBE : 1

S.No	Adı Soyadı	T.C.Kimlik	İşe Gir.Tar.	İs.Cık.Tar.	Kanun	Meslek Kodu - Mesleği	Ücret	B/N	Telefon
1	ENES MUHAMMED BARIKAYA				05510	3422.21 - Kayak Eđiment		NET	
2	DERYA CEVHER				00000	2411.09 - Muhasebeci -		NET	

Kanun Numaralarına Göre Personel Sayıları :
Kanun No Personel Sayısı
00000 1
05510 1
Şubenin Personel Sayısı : 2
Firmanın Toplam Personel Sayısı : 2