

**TÜRKİYE KAYAK FEDERASYONU BAŞKANLIĞI**  
**DENETİM KURULU RAPORU**

**1-GİRİŞ**

Denetim Kurulumuzca, Türkiye Kayak Federasyonunun **31.03.2024-31.12.2024** tarihleri arasındaki döneme ait hesap ve faaliyetleri farklı zamanlarda sondaj usulüyle yapılmış olup, Denetim Kurulumuz Genel Kurula sunulacak olan 2024 yılı Denetim Kurulu Raporu hazırlamıştır.

Denetim Kurulumuzca; Kayak Federasyonunun iş ve işlemlerinin denetimi, 7405 Sayılı Kanun ve buna dayanarak yayımlanan yönetmelikler ile diğer alt düzenleyici mevzuat kapsamında olmak üzere, Federasyon Ana Statüsü ve yürürlükte bulunan talimatlar uyarınca yapılmıştır.

Kurulumuza görev yaptığımız süreç içerisinde diğer kişi, kurum veya kuruluşlar tarafından incelenmesi gereken herhangi bir konu intikal ettirilmemiştir.

**2-GENEL MALİ BİLGİLER**

<b>II-Genel Mali Bilgiler</b>			
<b>GİDER VE BORÇLAR ( TL )</b>		<b>GELİRLER VE ALACAKLAR ( TL )</b>	
YURTIÇİ FAALİYET GİDERLERİ	2.954.780,00	BAKANLIK YARDIMI	30.000.000,00
YURTDİŞİ FAALİYET GİDERLERİ	3.189.709,56	SPOR TOTO REKLAM GELİRİ	25.000.000,00
YURTIÇİ KAMP GİDERLERİ	3.645.230,96	SPORCU-ANTRENÖR-HAKEM LİSANS VİZE	612.857,73
YURTDİŞİ KAMP GİDERLERİ	5.422.758,97	SPONSORLUK GELİRLERİ	650.000,00
EĞİTİM GİDERLERİ	814.133,38	EĞİTİM GELİRLERİ	380.150,00
ALTYAPI ÇALIŞMALARİ GİDERİ	621.744,68	DİĞER GELİRLER	4.626.798,26
SPOR MALZEMESİ GİDERLERİ	852.691,30	ULUSLA ARASI KURULUŞLAR KATKI PAYI	2.548.350,18
PERSONEL GİDERLERİ	13.975.318,66	30.03.2024 GELİR FAZLASI	1.369.270,63
TOPLANTI GİDERLERİ	1.824.889,78		
BÜRO GİDERLERİ	3.154.616,62		
OLAĞAN VE MALİ GENEL KURUL GİDERLERİ	2.304.595,39		
DİĞER GİDERLER	2.634.689,46	ALICILAR	6.347.849,37
31.12.2024 GELİR FAZLASI	23.792.268,04	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR	50.404,20
DİĞER MALİ BORÇLAR	115.702,88	SPOR MALZEMELERİ (STOK )	8.404.918,12
SATICILAR	3.314.867,75	VERİLEN SİPARİŞ AVANSLARI	1.088.859,04
DİĞER TİCARİ BORÇLAR	5.887.720,54	İŞ AVANSLARI	2.581.375,72
PERSONELE BORÇLAR	17.002,12	İŞİRİAKLER (İKTİSADİ İŞLETMELER)	87.846.954,81



**TÜRKİYE KAYAK FEDERASYONU BAŞKANLIĞI**  
**DENETİM KURULU RAPORU**

YOLLUK-HARCIRAH BORÇLARI	1.202.745,60	DURAN VARLIKLAR	10.538.981,53
ÖDENECEK VERGİLER	387.432,99		
ÖDENECEK SSK PİRİM BORCU	446.942,66		
ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	8.228,00		
<b>TOPLAM</b>	<b>76.568.069,34</b>	<b>TOPLAM</b>	<b>182.046.769,59</b>
			15.173.751,08
LİKİT DEĞERLER			
ÖZ KAYNAKLAR	120.652.451,33		
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>197.220.520,67</b>		<b>197.220.520,67</b>

Kayak Federasyonu Başkanlığının **31.03.2024-31.12.2024** tarihleri arasındaki döneme ilişkin toplam gelirlerinin **65.187.426,80 TL**, toplam giderler ve harcamaların **41.395.158,76 TL**, gelirler ile giderler arasında farkın 23.792.268,04 TL gelir fazlası olduğu, gelirlerin giderleri karşılama oranının % **157,48** olarak karşıladığı hesaplanmıştır.

**3- DENETİMDE İNCELENEN HUSUSLAR**

**1-Hesap İncelemeleri**

**1.1 Banka Hesapları**

Kayak Federasyonu Başkanlığı nam ve hesabına açılmış hesapların, muhasebe kayıtları günlük nakit giriş-çıkış işlemleri ile uyumlu olduğu, düzenli banka ekstrelerin alınıp gerekli takip işlemlerinin yapıldığı, ödeme talimatlarının en az iki yetkilinin müşterek ve ıslak imzaları ile imzalanarak bankaya gönderilerek ödemelerin yapıldığı ve ödeme emirlerinin birer nüshasının düzenli bir şekilde dosyalarda saklandığı, kullanılmayan nakitlerin getirisi olan hesaplarda değerlendirildiği **31.12.2024** tarihi itibarıyla **4.026.592,60 TL** faiz geliri elde ettiği görülmüştür.

**1.2 Gider Hesapları**

Türkiye Kayak Federasyonu Başkanlığının Faaliyet Giderlerinin faaliyet bazında, rutin olanların işlem bazında dosyalandığı;

- Yönetim Kurulu Kararı gerektiren işlemlerde kararın olduğu,
- Başkanlık oluru alındığı, ancak bazı olurların ayrıntılı olmadığı,
- Giderlere ilişkin belgeler VUK belirtilen belgeler olduğu,
- Düzenlenen belgelerdeki yetkili imzaların olduğu,
- Avans harcamalarından artan bakiyelerin zamanında kapatılmasına genel olarak özen gösterilmekle birlikte bazı kişiler tarafından alınan avans bakiyelerinin kapatılmadığı,
- Stopaj kesilmesi gereken işlemlerde kesildiği, yurtdışında alınan hizmetlerde 117 sayılı KDV genel tebliği dikkate alınarak KDV tevkifatı yapıldığı 2 nolu KDV beyannamesi ile beyan edilip ödendiği,



## TÜRKİYE KAYAK FEDERASYONU BAŞKANLIĞI DENETİM KURULU RAPORU

- Faaliyet dosyalarında dizi pusulası hazırlandığı, ancak bazı dosyalarda dizi pusularının hazırlanmasında gereken özenin gösterilmediği,
- Muhasebe fişlerinin düzenli olarak çekildiği ve yetkili imzaları bulunduğu,
- Demirbaş ve sarf malzemelerinin stok ve kayıtları ile ilgili iş ve işlemlerin mevzuatta öngörülen usul ve esaslar çerçevesinde tam olarak gereğinin yerine getirilmediği,  
Sabit kıymetler için genel muhasebe kuralları kapsamında amortisman uygulaması faydalı ömürlerine göre değil yıl sonunda denk bütçe gelir-gider dengesini tutturmak için yıl sonunda defaten amortisman ayrıldığı,
- Federasyonunun evrak ve arşivlerinin Ankara'da genel merkezde tutulduğu,
- Müsabakalara katılanlara ve görevlilere yapılan ödemeler imza karşılığı veya banka hesaplarına yapıldığı,
- Sportif faaliyetlere ilişkin yolluk bildirimlerinde yolculuk ve ikamet günlerinin genel olarak ayrıntılı olarak belirtildiği, ancak bazı yolluk bildirimlerinde bu duruma dikkat edilmediği,
- Federasyonunun sporcu sayısı, yurtiçi ve yurtdışı müsabaka sonuçları hakkındaki bilgilerin düzenli olarak tutulup elektronik ortamda arşivlendiği, web sitesinde yayınlandığı,
- Yönergenin "Ödeme İşlemleri" başlıklı 11 inci maddesi sekizinci fıkrası (a) alt bendi gereği "Uluslararası Kuruluş ve Aidat Ödemeleri konusunda titizlikle takip edilmeli ve süresinde ödenmesine dikkat edilmelidir" hükmüne Türkiye Kayak Federasyonunun üyesi bulunduğu uluslararası kuruluşlar olan aidatlarının ödemesinin özenle takip edildiği,
- Bütçeden aktarılan payların yıllık programlarda yer alan faaliyetlerde, altyapı ve eğitim harcamalarında, ilgililerine dağıtılmak üzere spor ve sarf malzemelerinin alımında, üst kuruluş aidat giderlerinde kullanıldığı, bu tür gelirler için ayrı bir banka hesabı açıldığı,  
Sözleşmeli olarak çalıştırılan personelin SGK işlemlerinin yapıldığı,
- Çalıştırılan personelin ücretlerinden kesilen vergilerden oluşan 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu 94 üncü maddesi hükmüne uygun olarak düzenlenen Muhtasar Vergi Beyannamelerinin zamanında Ankara Maltepe Vergi Dairesine gönderildiği,

### **-Kayak Federasyonu ve bağlı İktisadi İşletmelerde 31.12.2024 tarihi itibariyle görev yapan personel sayıları ve yerleri:**

- Federasyon bünyesinde; 3 memur 40 sözleşmeli personel olmak üzere toplam 43 personelin istihdam edildiği, 26 personelin görev yerinin Federasyon merkezi (Ankara), diğer personelin ise başka İl veya İlçeler olduğu, bir personelin de yurt dışında bulunduğu,
- İlgaz İktisadi İşletmesinde; 41 sözleşmeli personelin istihdam edildiği, 38 personelin görev yerinin İlgaz Otel, diğer personeli ise başka İl veya İlçeler olduğu,
- Ankara İktisadi İşletmesinde; 1 memur 5 sözleşmeli personel, 1 saatlik stajyer olmak üzere toplam 7 personelin istihdam edildiği, 5 personelin görev yerinin İktisadi İşletme merkezi, diğer personelin ise Federasyon merkezi olduğu,
- Personelin işe alımlarının ve/veya başka illerde veya ilçelerde görevlendirilmelerinin/çalıştırılmalarının standartlarının tam olarak ortaya konulmadığı, işe alımlarda gerekli yeterlilik sorgulamasının yapılmadığı, gerekli belgelerin tam olarak alınmadığı,

**Örnek:** Serkan DEMİR isimli kişinin (Antrenör) SGK tarafından 18.12.2024 tarihinde Sigortalı İşe Giriş Bildirgesinin yapıldığı, işe kimin tarafından (Yönetim Kurulu veya Federasyon Başkanı tarafından alınmış bir karar bulunmadığı) ve hangi gerekçeye istinaden

# TÜRKİYE KAYAK FEDERASYONU BAŞKANLIĞI DENETİM KURULU RAPORU

alındığına dair herhangi bir bilgi veya belgeye rastlanılmadığı gibi imzalanmış bir sözleşme akdinin de bulunmadığı (Ek:1/1,1/2,1/3),

-Hem Federasyonda hem de İktisadi işletmelerde görev yapan personelin mesaiye giriş ve çıkış saatlerinin düzenli ve doğru bir şekilde takip edilebilmesi amacıyla etkin bir kontrol mekanizmasının oluşturulmadığı,

Özellikle, Ankara ili dışında diğer il veya ilçelerde görevlendirilen/çalıştırılan Antrenörler için "Puantaj Cetveli" hiç düzenlenmediği, diğer personele ilişkin düzenlenen "Puantaj Cetvellerinin" ise mevzuatta öngörülen usul ve esaslara tam olarak uygun düzenlenmediği, dolayısıyla belge incelemesi/kontrolünün sağlıklı bir şekilde yapılamadığı,

Anlaşılmıştır.

## 1-3. Defter ve Kayıtlar

Federasyonun, iş ve işlemlerinin bilgisayara dayalı olarak kayıt altına alındığı, yasal defterlerin; Mali Mühür ile onaylanarak E-Defter portalı üzerinden GİB Başkanlığına yasal süresi içerisinde gönderildiği, muhasebe iş ve işlemlerine dair kayıtların belgelere dayanarak, kayıt nizamı ve tek düzen muhasebe uygulama genel tebliğlerinde belirtilen muhasebe ilkelerine ve muhasebe denetim standartlarına uygun olarak düzenlendiği, federasyon muhasebesinin yeterli bir organizasyona sahip olduğu anlaşılmıştır.

## 1-4 Spor Federasyonun bütçe ve harcama ilkelerine uygunluğu

7405 Sayılı Kanununun 43. maddesi gereğince, Türkiye Kayak Federasyonu Başkanlığı mali hükümlülüklerinin süresi içinde yerine getirmek için gerekli özeni gösterdiği, denk bütçe tesis ettirdiği, giderlerini gelirleri oranında gerçekleştirecek bir mali yapı oluşturulduğu, önceki yıl gelirlerinin %10'unu aşacak miktarda borçlanma yapmadığı, bütçesinde gelir ve gider dengliği sağlandığı, Bakanlıktan izin almadan borçlanma yapılmadığı, denk bütçe ilkelerine uyulduğu 7405 sayılı kanununun 43. maddesi gereği hazırlanan yönetmeliklere uyulduğu anlaşılmıştır.

## 1-5 İktisadi İşletme Faaliyetleri

-Kayak Federasyonu Başkanlığınca, 25.01.2009 tarihinde Kayak Federasyonuna bağlı **İlgaz İktisadi İşletmesi Ünvanlı**, Kayak camiasının ihtiyaç duyduğu Kamp Eğitim Merkezi (Otel) olarak sermayesinin % 10'ü federasyona ait 20.000.000,00 TL sermayeli iktisadi işletme kurulmuş olup;

### İşletmenin 31.12.2024 tarihi itibarıyla:

Hotel Konaklama Geliri	:	18.908.895,98 TL
Satıştan İadeler	:	(-) 909,09 TL
Satılan Hizmet Maliyeti	:	(-)16.008.248,04 TL
Genel Yönetim Giderleri	:	(-)300.636,62 TL
Enflasyon Düzeltmesi Karları:	:	1.072.008,36 TL
Diğer Olağan Karlar	:	54.398,17 TL
Önceki Dönem Gideri	:	(-)2.000,00 TL
KKE Giderler	:	(-)122.572,32 TL
<b>Dönem Net Karı</b>	:	<b>3.600.936,44 TL</b>

**TÜRKİYE KAYAK FEDERASYONU BAŞKANLIĞI**  
**DENETİM KURULU RAPORU**

-İlgaz İktisadi İşletmesinin 31.12.2024 tarihi itibariyle **3.600.936,44 TL** kar elde ettiği, **2.022.752,30 TL** Hazır Değerinin olduğu, Öz Kaynaklarının **83.149.077,41 TL**'na ulaştığı görülmüştür.

Kayak Federasyonu Başkanlığınca, 26.02.2009 tarihinde Kayak Federasyonuna bağlı **Erzurum İktisadi İşletmesi Ünvanlı**, Kayak camiasının ihtiyaç duyduğu kayak eğitim merkezi olarak sermayesinin % 100'ü federasyona ait 100.000.000,00 TL sermayeli iktisadi işletme kurmuştur.

**İşletmenin 31.12.2024 tarihi itibariyle**

Geliri	:	163.089,99 TL
Satılan Hizmet Maliyeti	:	(-)3.029.808,29 TL
Genel Yönetim Giderleri	:	(-)276.873,01 TL
Enflasyon Düzeltmesi Karları:		468.630,77 TL
Faiz Gelirleri	:	210,12 TL
KKE Giderler	:	(-)7.483,49 TL
<b>Dönem Net Zararı</b>	:	<b>(-)2.682.444,03 TL</b>

Erzurum İktisadi İşletmesini 31.12.2024 tarihi itibariyle **2.682.444,03 TL zarar ettiği**, **70.955,04 TL** Hazır Değerinin olduğu, Öz Kaynaklarının **677.387.869,44 TL**'sı olduğu görülmüştür

-Kayak Federasyonu Başkanlığınca, 12.01.2023 tarihinde Kayak Federasyonuna bağlı **Ankara İktisadi İşletmesi Ünvanlı**, Kayak camiasının ihtiyaç duyduğu kayak eğitim merkezi olarak sermayesinin % 100'ü federasyona ait 600.000,00 TL sermayeli iktisadi işletme kurmuştur.

**İşletmenin 31.12.2024 tarihi itibariyle:**

Eğitim Geliri	:	1.484.180,81 TL
Satılan Hizmet Maliyeti	:	(-)2.417.838,61 TL
Genel Yönetim Giderleri	:	(-)124.785,91 TL
Enflasyon Düzeltmesi Zarar	:	(-)23.625,38 TL
Önceki Dönem Gideri	:	(-)11.010,66 TL
KKE Giderler	:	(-)6.708,01 TL
<b>Dönem Net Zararı</b>	:	<b>(-)1.099.787,76 TL</b>

Ankara İktisadi İşletmesinin 31.12.2024 tarihi itibariyle **1.099.787,76 TL zarar ettiği**, **638.334,20 TL** Hazır Değerinin olduğu, Öz Kaynaklarının **(-)967.269,63 TL**'sı olduğu görülmüştür

-Dolayısıyla Erzurum İktisadi İşletmesi ve Ankara İktisadi İşletmesinin zarar ettiği anlaşılmıştır.



# TÜRKİYE KAYAK FEDERASYONU BAŞKANLIĞI DENETİM KURULU RAPORU

## 4- SONUC:

Türkiye Kayak Federasyonunun 31.03.2024-31.12.2024 tarihleri arasındaki döneme ait kayıt ve işlemlerinin denetimi ile ilgili hesaplar ve belgeler üzerinde sondaj usulüyle yaptığımız çalışma; 7405 sayılı Kanununun 43 maddesi ve diğer ilgili mevzuat ile yürürlükte olan tek düzen muhasebe mevzuatı ve ilkeleri ile tek düzen muhasebe uygulama genel tebliğlerinde belirtilen muhasebe ilkeleri ile muhasebe denetim standartları ve mali, iş ve sosyal güvenlik mevzuatı çerçevesinde; Federasyon yetkililerince Kurulumuza ibraz edilen kayıtların, mevzuata, belge ve kararlara uygun olup olmadığı yönünde gerçekleştirilmiş olup;

Ayrıca Kurulumuza Federasyon yetkilileri ile diğer kişi, kurum ve kuruluşlar tarafından herhangi bir konu intikal ettirilmemiştir.

**Denetim sonucunda tespit edilen hususlar ana başlıklar halinde aşağıda açıklanmıştır.**

- 1-Yasal defterlerin tasdikinin zamanında yapıldığı,
- 2-Defter kayıtlarının yapıldığı ve muhasebe sisteminin bilgisayara dayalı olarak kayıt altına alındığı,
- 3-Ödemelerin banka aracılığıyla yapıldığı,
- 4- Kayak Federasyonu Başkanlığının 31.03.2024-31.12.2024 tarihleri arasındaki döneme ilişkin toplam gelirlerinin 65.187.426,80 TL, toplam giderler ve harcamaların 41.395.158,76 TL, gelirler ile giderler arasındaki fark olan gelir fazlasının 23.792.268,04 TL olduğu,
- 5-Federasyon Yönetim Kurulunun Spor faaliyetlerini yerine getirirken mal ve hizmet alımlarında Bütçenin yüzde 10 oranının altında borçlanmaya özen gösterdiği, 31.12.2024 tarihi itibarıyla gelirlerin giderleri/harcamaları karşılama oranının % 157,48 olduğu,
- 6-Erzurum İktisadi İşletmesi ve Ankara İktisadi İşletmesinin zarar ettiği,

7-Serkan DEMİR isimli kişinin (Antrenör) SGK tarafından 18.12.2024 tarihinde Sigortalı İşe Giriş Bildirgesinin yapıldığı, işe kimin tarafından (Yönetim Kurulu veya Federasyon Başkanı tarafından alınmış bir karar bulunmadığı) ve hangi gerekçeye istinaden alındığına dair herhangi bir bilgi veya belgeye rastlanılmadığı gibi imzalanmış bir sözleşme akdinin de bulunmadığı, dolayısıyla mevzuata aykırı personel istihdamı yapıldığı,

8-Özellikle, Ankara ili dışında diğer il veya ilçelerde görevlendirilen/çalıştırılan Antrenörler için "Puantaj Cetveli" hiç düzenlenmediği, diğer personele ilişkin düzenlenen "Puantaj Cetvellerinin" ise mevzuatta öngörülen usul ve esaslara tam olarak uygun düzenlenmediği, dolayısıyla belge incelemesi/kontrolünün sağlıklı bir şekilde yapılamadığı,

### **Bilindiği üzere;**

4857 sayılı İş Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde istihdam edilen personele yapılan ödemelerde Puantaj Cetvelin esas alındığı, çalışanlara yapılacak olan ödemeler puantaj cetvelinde yer alan verilere göre hesaplandığı, Puantaj bir çalışanın ay içerisinde kaç gün geldiği, kaç gün fazla mesai yaptığı ve kaç gün gelmediği gibi devamsızlık bilgilerine verilen isim olduğu, Puantaj bilgilerinin kaydedildiği tabloya "Puantaj Cetveli" adı verildiği, Puantaj yapmak için işçilerin çalışma saatleri, işe geliş ve gitme saatleri, molalar ve fazla mesai sürelerinin düzenli olarak Puantaj Cetveline kaydedilmesi hususları göz önünde bulundurularak;

**TÜRKİYE KAYAK FEDERASYONU BAŞKANLIĞI**  
**DENETİM KURULU RAPORU**

İş Kanunu hükümleri çerçevesinde istihdam edilen personele yapılan ödemelerin mevzuat hükümlerine uygun olarak yapılması için hem Federasyonda hem de İktisadi İşletmelerde görev yapan personelin mesaiye giriş ve çıkış saatlerinin düzenli ve doğru bir şekilde takip edilebilmesi amacıyla etkin bir kontrol mekanizması oluşturulmasının, bütün işçi personel için ödemelerine esas teşkil eden "Puantaj Cetvellerinin" usulüne uygun, gerekli bilgileri ihtiva edecek şekilde düzenlenerek görevli ve yetkili personel tarafından imzalanmasının, 4857 sayılı İş Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde istihdam edilen personelin haftalık 45 saat aylık 180 saat çalışmalarının kanuni bir yükümlülük olduğunun bilinmesinin, belirtilen saatlerin altında çalışılması durumunda fazla mesai ödenmemesinin, ödenmesi halinde ise idari, mali ve adli sorumluluğun doğacağına bilinmesinin gerektiği,

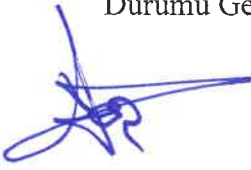
**Sonuç olarak;**

-7405 Sayılı Kanununun 43 üncü maddesi gereğince, mali yükümlülüklerini süresi içinde yerine getirmek için gerekli özenin gösterildiği,

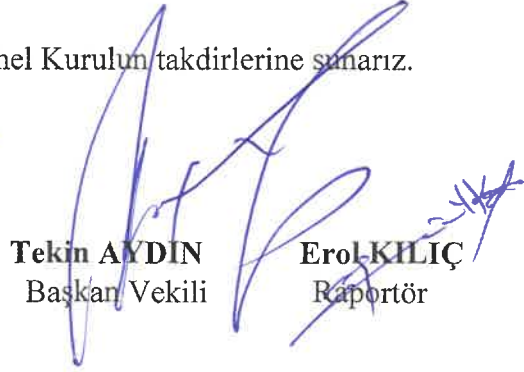
-Yürütülen faaliyet, iş ve işlemlerin genel olarak mevzuat hükümlerine uygun olduğu,

Anlaşılmıştır.

Durumu Genel Kurulun takdirlerine sunarız.



**Cevat TAŞ**  
Başkan



**Tekin AYDIN**  
Başkan Vekili

**Erol KILIÇ**  
Raportör



**Fuat TAŞKESENLİGİL**  
Üye

**EKLER:**

- 1/1,1/2,1/3- Serkan DEMİR
- 2-31.12.2024 Gelir Tablosu,
- 3- 31.12.2024 Türkiye Kayak Federasyonu Bilanço
- 4- 31.12.2024 Kayak Federasyonu İlgaz İkt.İşlt. Bilançosu
- 5- 31.12.2024 Gelir Tablosu
- 6- 31.12.2024 Kayak Federasyonu Ankara İkt.İşlet. Bilançosu
- 7- 31.12.2024 Gelir Tablosu
- 8- 31.12.2024 Kayak Federasyonu Erzurum İkt.İşlt. Bilançosu
- 9- 31.12.2024 Gelir Tablosu
- 10- 31.12.2024 Türkiye Kayak Federasyonu Personel Listesi
- 11- 31.12.2024 Kayak Federasyonu İlgaz İkt.İşlt. Personel Listesi
- 12- 31.12.2024 Kayak Federasyonu Ankara İkt.İşlt. Personel Listesi

Ek: 1/1

## BELİRSİZ SÜRELİ İŞ SÖZLEŞMESİ

### İşverenin

ÜNVAN : TÜRKİYE KAYAK FEDERASYONU  
ADRESİ : Mebusevleri Mah. Anıt Cad. No:8/11 Çankaya/ANKARA  
SSK İşyeri Sicil Nosu : 28211020211101390060742000  
Vergi Sicil Nosu : 3930445885

### İşçinin

Adı Soyadı : Serkan DEMİR  
T.C.Kimlik No : 38761676554  
Doğum Yeri ve Yılı : Sarıkamış 21.09.1996  
İkametgah Adresi : Tepe Mah. Bağcılar Cad. A7 Toki Bloku No:41/1 Sarıkamış/Kars

Ev ve Cep Tel : 530 211 10 55

### Sözleşmenin

Başlangıç Tarihi : 18 / 12 / 2024  
Sözleşmenin Türü : Belirsiz Sürelidir.  
Ücret ( Net ) : Asgari Ücret TL/AYLIK  
Yapılacak işin konusu: Antrenör  
Deneme süresi : ( 2 ) aydır / yoktur  
Sözleşmede adı geçen işveren deyimi, ' Türkiye Kayak Federasyonu'nu,  
işçi veya personel deyimi ise bu sözleşmede ismi geçen 'i ifade eder.

### Madde 1- İşçinin Sorumlulukları:

- 1.1 İşçi, tecrübe ve mesleki birikimine uygun olarak, şirketin vereceği bütün işleri ve görevleri yapmayı kabul ve taahhüt eder. Bu hizmetleri karşılığında belirtilen aylık ücret dışında herhangi bir ücret talep edemez.
- 1.2 İşçi, görevin ifasında ve işyeri disiplininin sağlanmasında; şirketin talimatlarına işveren tarafından belirlenen çalışma kurallarına, işyerinin genel politikalarına uyacağını kabul ve taahhüt eder. İşçi verilen işi özenle yapmak, ahlak ve iyi niyet kurallarına uymak, işçi sağlığı ve iş güvenliği tedbirlerine riayet etmekle yükümlüdür.
- 1.3 İşçi, görevi nedeniyle kendisine ve bağlı bulunduğu birime teslim edilen demirbaş, her türlü mefruşat, elektronik teçhizat vb. eşyanın muhafazasından, hasar ve ziyan görmesinden sorumludur.
- 1.4 İşçi, görevi nedeniyle sahip olacağı işverenin ve işyerinin sırlarını üçüncü şahıs ve kurumlara veremez. İşçinin bu hükümlere aykırı hareket etmesi halinde işverenin tazminat hakkı saklıdır.
- 1.5 İşçi, işverenin yazılı izni olmadan başka herhangi bir kuruluş, şirkette çalışamaz, ortak olamaz, herhangi bir sıfatla görev alamaz. İşveren izin verip vermemekte serbesttir.
- 1.6 İşçi, gerektiği takdirde işyeri içinde unvanı veya niteliği benzer yahut birbirine yakın başka işlerde veya muvafakat aranmaksızın geçici veya devamlı olarak işveren tarafından yurt içi veya yurtdışı faaliyetlerde görevlendirilebilir.
- 1.7 İşçi, işveren tarafından tespit edilen günlük ve haftalık mesai çalışma saatleri ile ilgili düzenlemelere uymak zorundadır. İşçinin işveren tarafından belirlenen ve işyerinde ilan edilen çalışma saatlerine uyulmaması ve mesaiye geç kalması halinde çalışmadığı saat ücreti kesilir. Bir ay içinde iki defa geç gelen işçiye ihtar verilir. İhtar almış işçi bir daha işe geç kalırsa o gün işbaşı yaptırılmaz ve işe gelmemiş kabul edilir ve o günkü ücreti ile hafta tatili ücreti kesilir.
- 1.8 İşçi ücretleri net/brüt ücrettir. İşçi yıl içerisinde farklı gelir vergisi dilimlerine tabi olması, yasal mevzuatın devlet tarafından değiştirilmesi ve benzeri durumlarda meydana gelecek ücret değişikliklerini kabul eder.

S. P. A. A.

## BELİRSİZ SÜRELİ İŞ SÖZLEŞMESİ

- 1.9 İşyerinde fazla mesai uygulaması olmamakla birlikte, personel, işin gerektirmesi veya Federasyonun talimatları halinde, fazla mesai yapacağını, yaptığı bu fazla mesainin işin ve görevinin gereği olduğunu, bu şekilde fazla mesainin ifası gerektiğinde, fazla mesai formu doldurarak bunu yetkiliye imzalatmak zorunda olduğunu, buna uygun işlem yapmaması halinde, Federasyondan fazla mesai ücreti talep edemeyeceğini, itirazı olmaksızın gayri kabili rücu olarak peşinen kabul ve taahhüt eder.
- 1.10 Personel, hastalık, kaza veya sair geçerli bir sebeple işe gelememesi halinde, durumu en kısa zamanda Federasyona bildirmeyi, tam teşekküllü bir hastaneden resmi rapor getirmediği sürece, gelinmeyen süreler için Federasyondan ücret talep edemeyeceğini gayri kabili rücu kabul, beyan ve taahhüt eder.
- 1.11 Personelin mazeretsiz olarak, aynı ay içinde ardı ardına 2 gün veya bir ay içinde iki kez herhangi bir tatil gününden sonraki ilk iş günü, yahut ayda 3 iş günü izinsiz işe geç kalması veya gelmemesi halinde, bu durum, İş Kanunu gereği Federasyon için haklı bir fesih nedeni olup, bu durumda fesih hakkının kullanılması için, personel, Federasyonun yazılı ihtar çekme ve savunma alma zorunluluğu bulunmadığını gayri kabili rücu kabul, beyan ve taahhüt eder.
- 1.12 İşyerinde hafta tatili, ulusal ve dini bayram ile genel tatil günlerinde çalışmama prensibi geçerli olup, işin gerekmesi ve bu konuda Federasyonun talebi halinde personel, tatil günlerinde çalışmayı, peşinen kabul eder.
- 1.13 Personel, istenildiğinde, hizmet içi veya görevin gerektirdiği, yurt dışı ve yurt içi toplantılar, yarışlar, eğitim ve kongrelere katılmak zorundadır. Personelin bunlara katılmaması durumunda, acil durumlar hariç, en az 24 saat öncesinden geçerli mazeretini sözlü olarak bildirmesi ve takip eden 24 saat içerisinde geçerli mazeretini yazılı olarak yapması gerekir. Aksi davranış disiplin cezasını gerektirir.
- 1.14 Personel, yukarıda izah edilen yarışlar, etkinlikler, eğitim ve kongrelerde vb. geçen süre ile, buralara gitmek için seyahatlerde sarf edilen sürelerin, hafta tatiline denk gelmesi halinde, buralarda geçen sürelerine karşılık kullanmadığı hafta tatili hakkını, hafta içinde izin yaparak kullanmayı, bunun dışında Federasyondan ayrıca tatil yahut mesai ücreti isteyemeyeceğini, peşinen gayri kabili rücu kabul ve taahhüt eder.
- 1.15 Personel, Federasyonun, tek taraflı iradesi ile, kendi şahsı yahut şirket namına verdiği hediye, ikramiye, para veya ayni yardımların, sayısı ve periyodu her ne olursa olsun, işyeri geleneği olmadığını ve buna dayanak iş bu maddi yardımların tekrarı talebinde bulunmayacağını, peşinen gayri kabili rücu kabul, beyan ve taahhüt eder.
- 1.16 İşçi, ay sonunda tahakkuk eden ve kendisine ücret bordrosu ile bildirilen ödemelere bir hafta içerisinde yazılı olarak itiraz eder. Bir hafta içerisinde itiraz da bulunulmaması halinde bordroya mutabık kalındığını kabul eder.
- 1.17 İşçi, istendiğinde fazla çalışma yapmayı, 4857 sayılı İş Kanununun 64. maddesi hükmüne uygun olarak telafi çalışmayı kabul eder, bayram ve genel tatil günlerinde çalışmayı peşinen kabul eder, çalışılan ulusal bayram ve genel tatillerde çalışılan her gün için bir günlük ücret ödenir. Fazla mesai yapılması halinde fazla mesainin her bir saati karşılığında normal saat ücretinin %50 fazlası ödenir. Hafta içinde kendisine hafta tatili verilen işçi için pazar günü "İş Günü" niteliğindedir.
- 1.18 İşçi, kendisine verilen görevi yerine getirirken, resmi evraklar üzerinde değişiklik yapamamayı, resmi evrakların hazırlanmasında, ilgili makamın belirttiği zaman ve diğer kısıtlara uymayı, aksi davranışın Federasyonun bu sebeple uğrayacağı zararların nakden ve defaten tazmini dışında, disiplin cezası ve iş akdinin, Federasyon açısından haklı nedenle fesih sebebi oluşturacağını kabul ve taahhüt eder.
- 1.19 İşçi, iş ile ilgili olarak kendisine teslim edilen evrak ve belgelerin kaybolmaması için objektif özen ve dikkat gösterme borcu altında olduğunu, aksi davranışın Federasyon'un bu sebeple uğrayacağı zararların nakden ve defaten tazmini dışında, disiplin cezası ve gerektiğinde takdir yetkisi tamamen Federasyona ait olmak üzere, iş akdinin Federasyon açısından haklı nedenle fesih sebebi oluşturacağını taahhüt eder.
- 1.20 İşçi, istendiğinde hizmet içi veya görevin gerektirdiği diğer eğitimlere katılmak zorundadır. Bu çeşit işçiden zorunlu hizmet talep edilebilir.
- 1.21 İşçi, ikamet adresinde değişiklik olursa bunu yazılı olarak bir hafta içinde işverene bildirmek zorundadır. İşçinin yasal tebligat adresi işyerindeki adrestir.
- 1.22

### Madde 2- İşverenin Sorumlulukları:

- 2.1 İşveren, personele ücretini çalıştığı her ayı takip eden ayın ilk haftası içerisinde ödeyecektir.
- 2.2 İşveren, işçilik haklarını ödemek, ahlak ve iyi niyet kurallarına uymak, işçi sağlığı ve iş güvenliği tedbirlerini almakla yükümlüdür.

## BELİRSİZ SÜRELİ İŞ SÖZLEŞMESİ

- 2.3 İşçinin ücretine yapılacak yıllık zam tamamen işverenin takdirindedir.
- 2.4 İşveren, personele evlilik halinde 3 gün, ana-baba-kardeş-eş ve çocukların ölümü halinde 3 gün, eşinin doğum yapmasında 5 gün izin verir. Ancak, bu izinlerin ücretinin ödenip ödenmeyeceği tamamen işverenin takdirindedir. İşveren, 4857 sayılı İş Kanununda belirtilen kıdeme göre 14-20 ve 26 gün ücretli izin vermek zorundadır.
- 2.5 İşçinin talep ettiği ücretsiz izinlerin verilip verilmemesi tamamen işverenin takdirindedir. Ücretsiz izin süresince işçiye herhangi bir ücret ödenmez. Bir haftaya kadar verilen ücretsiz izinlerde hafta tatili ücreti kesilmez ve işçi çalışmadığı halde hafta tatili ücretine hak kazanır. Bir haftayı aşan ücretsiz izinlerde hafta tatili ücreti kesilir.

### Madde 3- Çalışma Süreleri;

Haftalık çalışma süresi en çok 45 saattir. Bu süre, haftanın çalışılan günlerine eşit şekilde bölünerek uygulanır.

Ancak, 45 saatlik haftalık normal çalışma süresi, işveren tarafından gerekli görüldüğünde:

3.1 Haftanın çalışılan günlerine, günde 11 saati aşmamak koşulu ile, farklı şekillerde dağıtılabilir. Ayrıca, işin niteliği ve şartlarına göre, işe başlama ve bitiş saatleri de, işçiler için farklı şekillerde düzenlenebilir ve gerektiğinde değiştirilebilir.

3.2 45 saatlik haftalık normlar çalışma süresinin, haftanın çalışılan günlerine farklı şekillerde dağıtılarak çalışılması durumunda, iki aylık çalışma süresi içinde, işçinin haftalık ortalama normlar çalışma süresi 45 saati aşamaz.

3.3 Ara dinlenme zamanları işveren tarafından belirlenir.

3.4 İşçi bu maddede çalışma şekil ve şartlarını peşinen kabul eder.

### Madde 4- Fazla Çalışma;

İşveren, ülkenin genel yararları, işin niteliği veya üretimin artırılması gibi nedenlerle işçiye, günlük toplam çalışma süresi 11 saati aşmamak koşulu ile, yılda 270 saate kadar fazla çalışma yaptırabilir. Haftalık 45 saati aşan çalışmalar fazla çalışma sayılır. Ancak, denkleştirme esası uygulandığı durumlarda, işçinin iki aylık süre içindeki haftalık ortama çalışma süresi 45 saati aşmamak koşulu ile, bazı haftalarda 45 saatten fazla çalıştırma olsa dahi, bu haftalardaki 45 saati aşan çalışma süreleri fazla çalışma sayılmaz ve fazla çalışma ücreti ödenmez.

Federasyon'un emir ve talimatı olmaksızın mesai saati bitiminden sonra yapılan çalışmalar için fazla çalışma ücreti ödenmez.

### Madde 5- Sözleşme Süresi, Feshi ve Tazminatlar:

5.1 Taraflar, yukarıdaki maddelerde yazılı sorumluluklarını yerine getirmeye istemeyen işçiye karşı herhangi bir tazminat ödemediği takdirde iş sözleşmesini feshetme hakkı doğduğunu kabul ve taahhüt etmişlerdir. İşyeri işçi disiplin yönetmeliği hizmet akdinin devamı niteliğindedir.

5.2 Sözleşme, tarafların karşılıklı anlaşması halinde bitiş tarihinden önce feshedilebilir. İş bu sözleşme taraflar tarafından imza altına alınmıştır.

### Madde 6- Özel Şartlar;

6.1 İşverenin, işçilerin bir bölümüne veya tümüne sözleşme gereği olmaksızın, teşvik amaçlı olarak yapacağı süreklilik arz etmeyen nakdi ayni ödemeler, işçiler bakımından kazanılmış hak niteliğinde olmayıp, tekrarlanacağı anlamına gelmez.

SOSYAL GÜVENLİK SİCİL NUMARASI (T.C.KİMLİK NUMARASI)										Belgenin Mahiyeti		İlk		<input type="checkbox"/>	
3 8 7 6 1 6 7 6 5 5 4										Tekrar		<input checked="" type="checkbox"/>			
<b>A-SİGORTALININ KİMLİK/ADRES BİLGİLERİ</b>															
<b>NÜFUSA KAYITLI OLDUĞU YER</b>															
1	Adı	SERKAN													
2	Soyadı	DEMİR													
3	İlk Soyadı														
4	Baba Adı	GÜVEN													
5	Ana Adı	YASEMEN													
6	Doğum Yeri	SARIKAMIŞ													
7	Doğum Tarihi	1996-09-21													
8	Yabancı Uyruklu ise Ülke Adı	TC													
9	Öğrenim Durumu	Yüksek o veya fakülte													
9	Mezuniyet Yılı	0													
9	Mezuniyet Bölümü														
<b>İKAMETGAH ADRESİ</b>															
Bulvar															
Cadde-Sokak															
Mahalle / Köy															
İlçe															
Ev Tel															
E-posta															
<b>B-SİGORTALININ SOSYAL GÜVENLİK BİLGİLERİ</b>															
12	Sigortalılık Türü / Kodu	5510 S.K. 4/1-(a) Kapsamında 0 - Tüm Sigorta Kolları (zorunlu)										5510 S.K. 4/1-(b)			
13	01.01.2008 Tarihinden Önce Hizmeti Varsa;	Kurumu	SSK	BAĞKUR	Emekli	506-G.20.M									
13		Sicil Numarası	3622201700255												
14	4857 Sayılı Kanununun 13üncü maddesine göre çağrı üzerine ya da ev hizmetlerinde 30 günden az çalışıyor mu?	Evet ___ Hayır <u>X</u>													
15	4-a sigortalılığından dolayı yaşlılık aylığı alıyorsa devam edeceği sigorta türü	Sos.Güv.Des.Priml ___ Tüm Sig. Kolları <u>X</u>													
16	Sigortalının işe başladığı tarih	18.12.2024													
17	Meslek Adı ve Kodu	3422.02 -Antrenör (Spor Eğitmeni)													
18	4857 SK 30uncu maddesine göre çalıştırılacaksa	Engelli	___	19- 6356 SK gereğince belirlenen görev kodu :											
18		Eski Hükümlü	___												
20	Kendi adına bağımsız çalışan sigortalının	Bağımsız Faaliyetin Adı	İl			İlçe			Köy						
<b>C-İŞVEREN/İŞYERİ/VERGİ DAİRESİ/ESNAF SAN.SİC.MEMURLUĞU/ZİRAAT ODASI/TARIM İL/İLÇE MD./ŞİRKET BİLGİLERİ</b>															
21	ÇSGB İŞ KOLU:	20	ÇSGB BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ DOSYA NUMARASI			S	MESLEK	DOSYA NO			İL				
21						0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
22	SGK İŞYERİ SİCİL NUMARASI	M	İŞKOLU	ÜNİTE		İŞYERİ SIRA NO		İL KOD	İLÇE	KONT NO	ALT İŞV.				
22		2	8211	02	ESKİ	1110139		006	07	42					
23	Vergi Numarası	3930445885													
<b>E-BEYAN VE TAAHHÜTLER</b>															
24	İşverenin/İşyerinin/İlgili Kuruluşun Adı-Soyadı/Unv.	TÜRKİYE KA YAK FEDERASYONU										İşyerinin (Kurumun) Adresi			
24												NEBUSEVLERİ MAHALLESİ. TANDOĞAN MEYDANI ANT CADDESİ ANKARA ÇANKAYA No:8/11 /12			
25	Yukarıda yazılı hususların gerçeğe uygun olduğunu beyan ederim.	Sigortalının adı-soyadı,İmzası													
26	Yukarıda yazılı hususların sigortalının nüfus cüzdanındaki ve beyan ettiği resmi belgelerdeki kayıtlara uygun olduğunu, belgenin 5510, 4857, 5953, 854 ve 2821 sayılı kanunlarda belirtilen yükümlülükler esas alınarak düzenlendiğini beyan ederim. Onaylayan Yetkilinin (Kaşe/Mühür/İmza)														
İstisna-i Durum: İstisnai durum BİLDİRİYORUM															



EK:3

**TÜRKİYE KAYAK FEDERASYONU**  
**31/03/2024 - 10/12/2024 ÖZEL GELİR - GİDER TABLOSU**

30/03/2024 GELİR FAZLASI	1,369,270.63	YURTIÇİ FAALİYET GİDERLERİ	2,954,780.00
BAKANLIK YARDIMI	30,000,000.00	YURTDIŞI FAALİYET GİDERLERİ	3,189,709.56
SPOR TOTO REKLAM GELİRİ	25,000,000.00	YURTIÇİ KAMP GİDERLERİ	3,645,230.96
SPORCU ANTRENÖR-HAKEM TESCİL VİZE	612,857.73	YURTDIŞI KAMP GİDERLERİ	5,422,758.97
SPONSORLUK GELİRİ	650,000.00	EĞİTİM GİDERLERİ	814,133.38
EĞİTİM GELİRLERİ	380,150.00	ALTYAPI ÇALIŞMALARI GİDERİ	621,744.68
5510 SAYILI SGK İNDİRİMİ	530,924.47	SPOR MALZEMESİ GİDERLERİ	852,691.30
FAİZ GELİRİ	3,019,944.45	PERSONEL GİDERLERİ	13,975,318.66
KAMBIYO KARLARI	21,544.83	TOPLANTI GİDERLERİ	1,824,889.78
ULUSLARARASI KURULUŞLAR KATKI PAYI	2,548,350.18	BÜRO GİDERLERİ	3,154,616.62
DİĞER GELİRLER	1,054,384.51	OLAĞAN VE MALİ GENEL KURUL GİDERLERİ	2,304,595.39
		DİĞER GİDERLER	2,634,689.46
<b>GELİRLER TOPLAMI</b>	<b>65,187,426.80</b>	<b>GİDERLER TOPLAMI</b>	<b>41,395,158.76</b>
<b>GİDER FAZLASI</b>		<b>GELİR FAZLASI</b>	<b>23,792,268.04</b>
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>65,187,426.80</b>	<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>65,187,426.80</b>

**SÜLEYMAN ÖZMEN**  
**S.M.MALİ MÜŞAVİR**  
Sebil Adana Yolu Sok.No: 9/17 Kızılay/ANKARA  
Tel: 0312 419 59 15-16-17 Fax: 0312 419 59 18  
Mithatpaşa V.D. 031001-4781  
T.C. 294 844 45166

Ek:4

**KAYAK FEDERASYONU ILGAZ İKTİSADİ İŞLETİLMESİ**  
**31/12/2024 TARİHLİ AYRINTILI BİLANÇO**

AKTİF (VARLIKLAR)	(TL)	AÇIKLAMA	PASİF (KAYNAKLAR)
<b>AÇIKLAMA</b>			
I-DÖNEN VARLIKLAR		III-KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	
A-Hazır Değerler	2,022,752.30	B-Ticari Borçlar	2,929,280.64
1-Kasa	199,490.41	1-Satıcılar	1,717,061.01
3-Bankalar	879,590.74	5-Diğer Ticari Borçlar	1,212,219.63
5-Diğer Hazır Değerler	943,671.15	C-Diğer Borçlar	1,323,301.46
C-Ticari Alacaklar	1,003,250.32	1-Ortaklara Borçlar	724,011.19
1-Alıcılar	17,689.57	4-Personele Borçlar	599,290.27
D-Diğer Alacaklar	17,689.57	5-Diğer Çeşitli Borçlar	519,200.00
5-Diğer Çeşitli Alacaklar	21,984.94	D-Alınan Avanslar	519,200.00
E-Ştoklar	21,984.94	1-Alınan Sipariş Avansları	471,471.54
7-Verilen Sipariş Avansları	395,923.32	F-Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülük.	
H-Diğer Dönen Varlıklar	395,102.77	1-Ödenecek Vergi ve Fonlar	146,452.22
1-Devreden K.D.V.	820.55	2-Ödenecek Sosyal Güv. Kesintileri	318,845.79
4-Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar		4-Ödenecek Diğer Yükümlülükler	6,173.53
<b>DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI</b>	<b>3,461,600.45</b>	<b>KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI</b>	<b>5,243,253.64</b>
II-DURAN VARLIKLAR		<b>V-ÖZKAYNAKLAR</b>	
A-Ticari Alacaklar	122,373.50	A-Ödenmiş Sermaye	119,677,265.92
5-Verilen Depozito ve Teminatlar	430,071.55	1-Sermaye	20,000,000.00
C-Mali Duran Varlıklar	430,071.55	2-Ödenmemiş Sermaye	-1,812,385.76
3-İştirakler	72,564,840.64	3-Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	101,489,651.68
D-Maddi Duran Varlıklar	61,289,503.91	D-Geçmiş Yıllar Karları	
4-Tesis, Makine ve Cihazlar	19,486,513.62	1-Geçmiş Yıllar Karları	-40,129,124.95
6-Demirbaşlar	-8,211,176.89	E-Geçmiş Yıllar Zararları (-)	
8-Birikmiş Amortismanlar (-)	11,813,444.91	1-Geçmiş Yıllar Zararları (-)	-40,129,124.95
E-Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1,475,833.19	F-Dönem Net Karı (Zararı)	3,600,936.44
1-Haklar	10,304,812.79	1-Dönem Net Karı	3,600,936.44
5-Özel Maliyetler	40,998.67	2-Dönem Net Zararı (-)	
6-Diğer Maddi Olmayan Duran Varl.	-8,199.74	<b>ÖZKAYNAKLAR TOPLAMI</b>	
7-Birikmiş Amortismanlar (-)		<b>PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI</b>	
<b>DURAN VARLIKLAR TOPLAMI</b>	<b>84,930,730.60</b>	<b>NAZIM HESAPLAR</b>	
<b>AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI</b>	<b>88,392,331.05</b>	F-Kanunen Kabul Edilmeyen Gider. Katış.	122,572.32
<b>NAZIM HESAPLAR</b>	<b>122,572.32</b>	<b>GENEL TOPLAM</b>	
F-Kanunen Kabul Edilmeyen Giderler	122,572.32		88,514,903.37
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>88,514,903.37</b>		

**SÜLEYMAN ÖZMEN**  
**S-MALİETMÜŞAVİR**  
Şehit Adem Yahuuz Sok.No: 511 Kızılay/ANKARA  
Tel: 0312 419 59 15-16-17 Fax: 0312 419 59 18  
Mithatpaşa No: 703 001 4794  
T.C. 294 014 65156

EK: 5

KAYAK FEDERASYONU ILGAZ İKTİSADİ İŞLETİLMESİ		
31/12/2024 TARİHLİ AYRINTILI GELİR TABLOSU		
		(TL)
AÇIKLAMA		
A-BRÜT SATIŞLAR		18,908,895.98
1-Yurtiçi Satışlar	18,602,133.13	
3-Diğer Gelirler	306,762.85	
B-SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)		-909.09
1-Satıştan İadeler (-)	-909.09	
C-NET SATIŞLAR		18,907,986.89
D-SATIŞLARIN MALİYETİ (-)		-16,008,248.04
3-Satılan Hizmet Maliyeti (-)	-16,008,248.04	
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI		2,899,738.85
E-FAALİYET GİDERLERİ (-)		-282,872.73
3-Genel Yönetim Giderleri (-)	-282,872.73	
FAALİYET KARI VEYA ZARARI		2,616,866.12
F-DİĞER FAAL. OLAĞAN GELİR VE KARLAR		1,072,008.36
9-Enflasyon Düzeltmesi Karları	1,072,008.36	
H-FİNANSMAN GİDERLERİ (-)		-17,763.89
1-Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	-17,763.89	
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR		3,671,110.59
I-OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR		54,398.17
2-Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	54,398.17	
J-OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)		-124,572.32
2-Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)	-2,000.00	
3-Diğer Olağandışı Gider ve Zarar. (-)	-122,572.32	
DÖNEM KARI VEYA ZARARI		3,600,936.44
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI		3,600,936.44


**SÜLEYMAN ÖZMEN**  
**S.M. MALİ MÜŞAVİR**  
 Şehit Adem Yavuz Sok. No: 9/17 Kızılay / ANKARA  
 Tel: 0312 419 59 15-16-17 Fax: 0312 419 59 18  
 Mithatpaşa V.Đ. 703 001 4781  
 T.C. 294 014 45166

TK: 6

**KAYAK FEDERASYONU ANKARA İKTİSADİ İŞLETME**  
**31/12/2024 TARİHLİ AYRINTILI BİLANÇO**

AKTİF (VARLIKLAR)			(TL)	AÇIKLAMA	PASİF (KAYNAKLAR)
<b>AÇIKLAMA</b>					
I-DÖNEN VARLIKLAR				III-KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	
A-Hazır Değerler	638,334.20			B-Ticari Borçlar	42,675.00
1-Kasa	6,000.00			1-Satıcılar	42,675.00
3-Bankalar	97,834.20			C-Diğer Borçlar	1,442,860.13
5-Diğer Hazır Değerler	534,500.00			4-Personele Borçlar	12,666.83
DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI		638,334.20		5-Diğer Çeşitli Borçlar	1,430,193.30
II-DURAN VARLIKLAR				D-Alınan Avanslar	6,900.00
D-Maddi Duran Varlıklar		7,536.31		1-Alınan Sipariş Avansları	6,900.00
6-Demirbaşlar	7,536.31			F-Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülük.	120,705.01
DURAN VARLIKLAR TOPLAMI		7,536.31		1-Ödenecek Vergi ve Fonlar	68,200.39
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI		645,870.51		2-Ödenecek Sosyal Güv. Kesintileri	50,413.62
NAZIM HESAPLAR		6,708.01		4-Ödenecek Diğer Yükümlülükler	2,091.00
F-Kanunen Kabul Edilmeyen Giderler		6,708.01		KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI	1,613,140.14
GENEL TOPLAM		652,578.52		V-ÖZKAYNAKLAR	
				A-Ödenmiş Sermaye	794,509.28
				1-Sermaye	600,000.00
				3-Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	194,509.28
				E-Geçmiş Yıllar Zararları (-)	-661,991.15
				1-Geçmiş Yıllar Zararları (-)	-661,991.15
				F-Dönem Net Karı (Zararı)	-1,099,787.76
				2-Dönem Net Zararı (-)	-1,099,787.76
				ÖZKAYNAKLAR TOPLAMI	-967,269.63
				PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI	645,870.51
				NAZIM HESAPLAR	6,708.01
				F-Kanunen Kabul Edilmeyen Gider. Karş.	6,708.01
				GENEL TOPLAM	652,578.52

**SÜLEYMAN ÖZMEN**  
**S.M. MALLİ MÜŞAVİR**  
Seyit Adem Yavuz Sok. No: 9/1 Kat: Kızılay / ANKARA  
Tel: 0312 419 59 15-16 Fax: 0312 419 59 18  
Mithatpaşa Y.O: 708 001 4781  
T.C. 294 014 4596

EK: 7

KAYAK FEDERASYONU ANKARA İKTİSADİ İŞLETME		
31/12/2024 TARİHLİ AYRINTILI GELİR TABLOSU		
		(TL)
AÇIKLAMA		
A-BRÜT SATIŞLAR		1,488,680.81
1-Yurtiçi Satışlar	1,419,323.23	
3-Diğer Gelirler	69,357.58	
B-SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)		-4,500.00
1-Satıştan İadeler (-)	-4,500.00	
C-NET SATIŞLAR		1,484,180.81
D-SATIŞLARIN MALİYETİ (-)		-2,417,838.61
3-Satılan Hizmet Maliyeti (-)	-2,417,838.61	
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI		-933,657.80
E-FAALİYET GİDERLERİ (-)		-124,785.91
3-Genel Yönetim Giderleri (-)	-124,785.91	
FAALİYET KARI VEYA ZARARI		-1,058,443.71
G-DİĞER FAAL. OLAĞAN GİDER VE ZARAR. (-)		-23,625.38
6-Enflasyon Düzeltmesi Zararları (-)	-23,625.38	
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR		-1,082,069.09
I-OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR		.03
2-Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	.03	
J-OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)		-17,718.70
2-Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)	-11,010.69	
3-Diğer Olağandışı Gider ve Zarar. (-)	-6,708.01	
DÖNEM KARI VEYA ZARARI		-1,099,787.76
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI		-1,099,787.76



SÜLEYMAN ÖZMEN  
S.M. MALİ MÜŞAVİR

Şehit Adem Yavuz Sok. No: 9/17 Kızılay / ANKARA  
Tel: 0312 419 59 15-16-17 Fax: 0312 419 59 18  
Mithatpaşa V.D. No: 001 4781  
T.C. 294 814 45166

EK: 8

**KAYAK FEDERASYONU ERZURUM İKTİSADI İŞLETMESİ**  
**31/12/2024 TARİHLİ AYRINTILI BİLANÇO**

AKTİF (VARLIKLAR)			(TL)		PASİF (KAYNAKLAR)
AKI KLAMA					
İ-DÖNEN VARLIKLAR					
A-Hazır Değerler		70,955.04			3,610.18
1-Kasa					
3-Bankalar	70,955.04				728,374.73
C-Ticari Alacaklar	260,704.42				
1-Alıcılar	260,704.42				6,951,523.73
D-Diğer Alacaklar	2,151,466.00				
5-Diğer Çeşitli Alacaklar	2,151,466.00				
E-Stoklar	143,560.76				9,264.62
4-Ticari Mallar	30,741.45				
7-Verilen Sipariş Avansları	112,819.31				600.00
H-Diğer Dönen Varlıklar	267,098.77				
1-Devreden K.D.V.	6,333.55				
4-Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar	1,238.00				
5-İş Avansları					
DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI		2,901,356.54			1,577,123,971.45
II-DURAN VARLIKLAR					
A-Ticari Alacaklar	14,188.93				
5-Verilen Depozito ve Teminatlar	14,188.93				
D-Maddi Duran Varlıklar	675,569,172.97				
4-Tesis, Makine ve Cihazlar	758,519,941.43				
5-Taşitlar	105,098.55				-897,053,657.98
6-Demirbaşlar	6,730,603.45				
8-Birikmiş Amortismanlar (-)	-89,786,470.46				-2,682,444.03
E-Maddi Olmayan Duran Varlıklar	5,733,983.17				
1-Haklar	192.88				
3-Kuruluş ve Örgütlenme Giderleri	10,464,343.11				
5-Özel Maliyetler	-9,601,994.90				7,483.49
7-Birikmiş Amortismanlar (-)					
DURAN VARLIKLAR TOPLAMI		682,179,886.16			685,081,242.70
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI		685,081,242.70			
NAZİM HESAPLAR		7,483.49			
F-Kanunen Kabul Edilmeyen Giderler		7,483.49			
GENEL TOPLAM		685,088,726.19			685,088,726.19

EK: 9

KAYAK FEDERASYONU ERZURUM İKTİSADİ İŞLETMESİ		
31/12/2024 TARİHLİ AYRINTILI GELİR TABLOSU		
AÇIKLAMA		(TL)
A-BRÜT SATIŞLAR		163,089.99
3-Diğer Gelirler	163,089.99	
C-NET SATIŞLAR		163,089.99
D-SATIŞLARIN MALİYETİ (-)		-3,029,808.29
3-Satılan Hizmet Maliyeti (-)	-3,029,808.29	
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI		-2,866,718.30
E-FAALİYET GİDERLERİ (-)		-276,873.01
3-Genel Yönetim Giderleri (-)	-276,873.01	
FAALİYET KARI VEYA ZARARI		-3,143,591.31
F-DİĞER FAAL. OLAĞAN GELİR VE KARLAR		468,630.77
3-Faiz Gelirleri	210.12	
9-Enflasyon Düzeltmesi Karları	468,420.65	
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR		-2,674,960.54
J-OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)		-7,483.49
3-Diğer Olağandışı Gider ve Zarar. (-)	-7,483.49	
DÖNEM KARI VEYA ZARARI		-2,682,444.03
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI		-2,682,444.03

 **SÜLEYMAN ÖZMEN**  
**S.M.MALİ MÜŞAVİR**  
Şehit Adem Yavuz Sok.No: 9/12 Kızılay / ANKARA  
Tel: 0312 419 59 45 46 47 Fax: 0312 419 59 18  
Mithatpaşa V.D. 703 001 4781  
T.C. 294 014 45166

## FİRMA PERSONEL LİSTESİ

FİRMA : TÜRKİYE KAYAK FEDERASYONU BAŞKANLIĞI

ADRES : GAZİOSMANPAŞA NENEHATUN CAD. 40 No: ÇANKAYA - ANKARA

DÖNEM : Aralık - 2024

EK: 10

ŞUBE : 1

S.No	Adı Soyadı	T.C.Kimlik	İse Gir.Tar.	İs.Çık.Tar.	Kanun	Meslek Kodu - Mesleği	Ücret	B/N	Telefon
1	HALİME YALÇINKAYA	17230052012	06.12.2007		05510	9112.06 - Temizlik Görevlisi -	40.000,00	NET	
2	SERDAR ÖZGER	24508486456	22.09.2014		05510	3423.01 - Snovbord (Snowboard) Eğitmeni -	45.173,70	NET	
3	MUHAMMET AYAZ	32446867136	22.01.2015		05510	3422.21 - Kayak Eğitmeni -	37.644,75	NET	
4	YUSUF KARTA	21523856080	22.01.2015		05510	3422.21 - Kayak Eğitmeni -	37.644,75	NET	
5	İRFAN DEĞENEK	14996191462	01.05.2015		05510	3422.02 - Antrenör -	29.841,30	NET	
6	MUSTAFA ÖZTAŞYONAR	45685051060	12.07.2017		05510	3422.21 - Kayak Eğitmeni -	30.115,80	NET	
7	YÜKSEL YUSUF OĞLU	10685880080	25.07.2016		05510	3422.02 - Antrenör -	29.841,30	NET	
8	CELAL APAK	27925296530	19.04.2019		05510	3422.21 - Kayak Eğitmeni -	29.841,30	NET	
9	YUNUS EMRE CEYLAN	28336283000	01.07.2019	06.10.2025	05510	8331.02 - Şoför (Yolcu Taşıma)	40.000,00	NET	
10	SAMET KARTA	21517856218	03.07.2019		05510	3422.21 - Kayak Eğitmeni -	53.325,00	NET	
11	ERKAN ÖRKHAN	39220162168	06.07.2019		05510	3422.21 - Kayak Eğitmeni -	37.644,75	NET	
12	SENEK KELAM	14447874100	15.08.2020		05510	4416.01 - Büro Memuru (Personel) -	45.000,00	NET	
13	OKTAY TEKKE	16162083124	04.11.2020	16.12.2025	05510	9112.11 - Büro İşçisi -	22.104,67	NET	
14	ZEYNEP BAHAR TURHAN	32084175336	03.12.2020		05510	2611.02 - Avukat -	50.000,00	NET	
15	ÖZLEM CENNET KABLAN	84888010780	01.03.2021		05510	9112.11 - Büro İşçisi -	45.000,00	NET	
16	GÖZDE ULUDAĞ	40367049946	03.09.2021		05510	4416.01 - Büro Memuru (Personel) -	45.000,00	NET	
17	SİTKİ YILMAZ	20302714618	04.09.2021		05510	4321.02 - Dış Sorumlusu -	52.000,00	NET	
18	ELMAS EBRAR ARIKAN	32362336794	08.07.2022	07.04.2026	05510	9112.11 - Büro İşçisi -	47.000,00	NET	
19	MERVE TİMARLI	45715445364	29.07.2022		05510	3422.02 - Antrenör -	28.075,50	NET	
20	ERKAN YEŞİLOVA	52345223590	07.09.2022		05510	3422.02 - Antrenör -	49.691,07	NET	
21	MUHAMMED SERGEN ÖRNEK	17684631312	07.09.2022	17.03.2026	05510	3422.02 - Antrenör -	37.644,75	NET	
22	AHMET HAMDİ ÖZEN	17299034982	16.11.2022	05.08.2025	05510	4416.01 - Büro Memuru (Personel) -	36.596,55	NET	
23	MERYEM ŞEYDA BÜTÜN	55832303442	17.11.2022		05510	4416.01 - Büro Memuru (Personel) -	45.000,00	NET	
24	CEMBELİ DURAN	27595769426	02.12.2022		05510	3422.02 - Antrenör -	29.841,30	NET	
25	FIRAT ÖZGEC	30609872200	02.12.2022		05510	3422.02 - Antrenör -	28.075,50	NET	
26	GÖKHAN ELÇİ	50362145680	02.12.2022		05510	3422.02 - Antrenör -	29.841,30	NET	
27	HASAN KAYA	17398382786	16.12.2022		05510	3422.02 - Antrenör -	29.841,30	NET	
28	FIRAT ÖZTEKİN	10910327654	26.05.2023		05510	3422.02 - Antrenör -	44.913,95	NET	
29	ONUR SOĞUK	37561546692	19.09.2023	21.12.2024	05510	2411.09 - Muhasebeci -	35.733,00	NET	
30	REMZYE YILMAZ	32185153424	30.10.2023		05510	3422.02 - Antrenör -	35.931,15	NET	
31	ELİF AŞKIN	70069072418	03.11.2023		05510	3422.02 - Antrenör -	33.931,15	NET	
32	ŞENAY GÖKSU	26335537486	29.04.2024		05510	9112.06 - Temizlik Görevlisi -	33.000,00	NET	
33	ULKU GÜNEY	34072278588	03.06.2024	11.07.2025	05510	2411.09 - Muhasebeci -	23.862,00	NET	
34	UMUT YEŞİLTEPE	18409053022	13.09.2024		05510	2432.01 - Basınla İlişkiler Görevlisi -	45.000,00	NET	
35	MEHMET YUSUF FIRKAN UĞURLU	26026676778	17.10.2024	03.12.2024	05510	3423.01 - Snovbord (Snowboard) Eğitmeni -	25.000,00	NET	
36	OKTAY PURUTCU	44650085260	02.11.2024		05510	3119.03 - Etüt Ve Zamanlama Teknisyeni -	35.000,00	NET	
37	YUSUF KARSLI	20953875618	02.11.2024		05510	3119.01 - Diğer Teknik Hizmet Personeli -	35.000,00	NET	
38	YUSUF POLAT	13340111992	02.11.2024		05510	8331.02 - Şoför (Yolcu Taşıma)	40.000,00	NET	
39	HALİL DÖNMEZ	20551396716	07.12.2024	10.04.2025	05510	7549.04 - Teknik Servis Elemanı -	22.104,67	NET	
40	MUHAMMED BERAT KARSLI	11228201636	07.12.2024	13.06.2025	05510	7549.04 - Teknik Servis Elemanı -	22.104,67	NET	
41	SERKAN DEMİR	36781676554	16.12.2024		05510	3422.02 - Antrenör -	28.075,50	NET	
42	HATİCE ÜNVER	32368159298	23.12.2024	10.07.2025	05510	9112.11 - Büro İşçisi -	25.500,00	NET	

Kanun Numaralarına Göre Personel Sayıları :

Kanun No Personel Sayısı

05510 42

Şubenin Personel Sayısı : 42

Firmanın Toplam Personel Sayısı : 42

## FİRMA PERSONEL LİSTESİ

FİRMA : TÜRKİYE KAYAK FEDERASYONU ILGAZ İKTİSADİ İŞLETMESİ

ŞUBE : 1

ADRES : ILGAZ DAĞI MİLLİ PARKI MERKEZ MERKEZ - KASTAMONU

DÖNEM : Aralık - 2024

EK: 11

S.No	Adı Soyadı	T.C.Kimlik	İse Gir.Tar.	İs.Cık.Tar.	Kanun	Meslek Kodu - Mesleği	Ücret	B/N	Telefon
1	CAN ERDEM	38920887296	15.01.2015		05510	1411.06 - Çiğir Modürü -	38.808,20	NET	
2	UĞUR ARI	30523970504	01.12.2018		05510	3115.34 - Telesiyej Teknisyeni	28.075,50	NET	
3	UĞUR MADENOĞLU	22776229278	02.09.2023	16.07.2025	05510	9412.01 - Aşçı Yamağı (Çiğir)	22.308,00	NET	
4	YUNUS DALAHMETOĞLU	34561835948	02.09.2023	16.07.2025	05510	5131.02 - Garson (Servis Elemanı) -	24.538,80	NET	
5	KADİR EMRAH AYNACIOĞLU	10349641300	01.11.2023	16.07.2025	05510	5131.02 - Garson (Servis Elemanı) -	22.500,00	NET	
6	NIHAT ARICI	27502482066	16.12.2023	16.07.2025	00000	8343.32 - Telesiyej Operatörü -	23.762,53	NET	
7	ENGİNE UZUN	42064144070	01.01.2024		00000	9112.11 - Büro İşçisi -	40.000,00	NET	
8	NIYAZI ARI	30529970386	01.01.2024		00000	8342.29 - Kar Ezme (Snow Track) Makinesi Operatörü -	30.181,17	NET	
9	HAKKI TULLUH	57671058248	18.05.2024		00000	8022.02 - Beden İşçisi (Genel)	40.181,17	NET	
10	ZEYNEL TÜRKÖĞLU	10448639588	07.10.2024	30.06.2025	00000	9412.06 - Mutfak Görevlisi -	30.000,00	NET	
11	ABDULLAH ÇATAL	21618838778	14.10.2024	29.05.2025	05510	5131.02 - Garson (Servis Elemanı) -	22.104,67	NET	
12	MEHMET AKYILDIZ	46495149664	02.11.2024	23.12.2024	00000	5120.10 - Aşçı -	25.000,00	NET	
13	SATIL KICIROĞLU	54661185798	26.11.2024	10.02.2025	05510	8343.32 - Telesiyej Operatörü -	23.500,00	NET	
14	CELAL YILDIZOĞLU	56770095920	28.11.2024	10.02.2025	05510	8343.32 - Telesiyej Operatörü -	23.500,00	NET	
15	İBRAHİM GÜLLÜ	56890091918	28.11.2024	01.03.2025	05510	8343.32 - Telesiyej Operatörü -	23.500,00	NET	
16	RASİM AÇAR	54268178988	28.11.2024	12.02.2025	00000	8182.07 - Kalorifer Ateşçisi (Katı ve Sıvı Yakıt) -	23.762,53	NET	
17	CEBBAR POLAT	45232066142	01.12.2024		00000	7233.43 - Makine Bakımı -	40.000,00	NET	
18	EROL HOTAMAN	25310144336	01.12.2024	04.03.2025	05510	8343.32 - Telesiyej Operatörü -	22.104,67	NET	
19	RASİM TARLAOĞLU	26123117686	01.12.2024	31.05.2025	05510	5131.02 - Garson (Servis Elemanı) -	22.500,00	NET	
20	AHMET DÖNMEZ	32131575614	04.12.2024	30.03.2025	05510	4224.06 - Resepsiyon Şefi -	35.000,00	NET	
21	BAYRAM ARSLAN	56233112430	04.12.2024	24.05.2025	00000	8343.32 - Telesiyej Operatörü -	23.762,53	NET	
22	CENGİZ DÖNMEZ	32161574694	04.12.2024	30.03.2025	05510	5131.05 - Şef Garson -	25.000,00	NET	
23	FATİH ÖZTÜRK	47752899292	04.12.2024	01.01.2025	05510	5131.10 - Servis Komisi -	Asgari	BRUT	
24	ŞABAN KAYA	24481648254	04.12.2024	27.01.2025	05510	5131.02 - Garson (Servis Elemanı) -	22.104,67	NET	
25	TUGAY TONTUROĞLU	13403541458	04.12.2024	22.05.2025	05510	6157.01 - Camiasthane Görevlisi -	25.000,00	NET	
26	ADNAN ALTUN	26228328160	07.12.2024	11.03.2025	05510	5131.02 - Garson (Servis Elemanı) -	26.500,00	NET	
27	CENGİZ DILAK	24049771968	09.12.2024	30.06.2025	05510	9112.11 - Büro İşçisi -	22.104,67	NET	
28	BİLAL SAYGI	15851243100	10.12.2024	13.02.2025	05510	7512.08 - Pasta Ustası -	38.000,00	NET	
29	MUSTAFA SAYGI	15857242992	10.12.2024	13.02.2025	05510	5120.07 - Soğuk Mutfak Aşçısı -	35.000,00	NET	
30	OKTAY UZUN	18608674448	13.12.2024	10.02.2025	05510	8343.32 - Telesiyej Operatörü -	22.104,67	NET	
31	ALİ DÜRMÜŞ BİÇER	15259735894	14.12.2024	01.04.2025	00000	3434.02 - Mutfak Şefi -	50.000,00	NET	
32	BERKAY ÇOMAK	54877377468	14.12.2024	11.03.2025	05510	4224.03 - Resepsiyon Görevlisi (Ön Büro Elemanı) -	22.104,67	NET	
33	SEDAT SAHANOĞLU	21230390536	14.12.2024	06.02.2025	05510	8343.32 - Telesiyej Operatörü -	22.104,67	NET	
34	MUSTAFA TARLAOĞLU	26120117640	16.12.2024	05.02.2025	05510	9412.03 - Kahvaltı Hazırlama Elemanı -	35.000,00	NET	
35	UFUK SEZEN	21358889136	16.12.2024	10.03.2025	05510	5131.02 - Garson (Servis Elemanı) -	22.104,67	NET	
36	YAKUP KAŞIKCI	23972272756	16.12.2024	10.03.2025	05510	5131.02 - Garson (Servis Elemanı) -	25.000,00	NET	
37	BAYRAM İŞİK	33362257564	20.12.2024	17.02.2025	05510	5120.06 - Sıcak Mutfak Aşçısı -	35.000,00	NET	
38	ORHAN KARAMUK	10046652958	20.12.2024	25.03.2025	00000	5151.04 - Kat Şefi/Sorumlusu -	27.000,00	NET	
39	GÖKHAN KÜÇÜKÖSE	63088298286	23.12.2024	11.03.2025	05510	9412.11 - Bulasthane Görevlisi -	22.104,67	NET	
40	MEHMET MADEN	11021620474	23.12.2024	10.02.2025	05510	8343.32 - Telesiyej Operatörü -	23.500,00	NET	
41	MURAT BAZ	27775554986	26.12.2024	01.06.2025	05510	9412.06 - Mutfak Görevlisi -	35.000,00	NET	

Kanun Numaralarına Göre Personel Sayıları :

Kanun No Personel Sayısı

00000 11

05510 30

Şubenin Personel Sayısı : 41

Firmanın Toplam Personel Sayısı : 41

**FİRMA PERSONEL LİSTESİ**

FİRMA : TÜRKİYE KAYAK FEDERASYONU ANKARA İKTİSADİ İŞLETMESİ

ŞUBE : 1

EK: 12

ADRES : KORU 2647 1 No: ÇANKAYA - ANKARA

DÖNEM : Aralık - 2024

S.No	Adı Soyadı	T.C.Kimlik	İşe Gir.Tar.	İs.Çık.Tar.	Kanun	Meslek Kodu - Mesleği	Ücret	B/N	Telefon
1	SÜLEYMAN AYŞAL	28005359752	07.06.2023	06.12.2024	05510	3422.02 - Antrenör -	17.002,12	NET	
2	BÜLENT KARADAŞ	11008067148	11.03.2024	05.06.2025	00000	3322.03 - Pazarlamacı -	23.762,53	NET	
3	ENES MUHAMMED GARIKAYA	20227574298	03.06.2024	04.03.2025	05510	3422.21 - Kayak Eğitmeni -	22.104,87	NET	
4	AYKUT AYŞAL	25996360044	05.06.2024	06.12.2024	05510	3422.21 - Kayak Eğitmeni -	17.002,12	NET	
5	KADER YÜKSEKBAS	36757477208	05.06.2024	01.08.2025	05510	2411.09 - Muhasebeci -	28.844,75	NET	
6	ESMA ÇAPAROĞLU	21556286656	28.10.2024	01.05.2025	05510	9112.11 - Büro İşçisi -	Asgari	NET	
7	RAMAZAN EREN AKSOY	99788019072	28.10.2024	01.04.2025	05510	9112.11 - Büro İşçisi -	88,00	NET	
8	ELMAS KAYA	23714243488	18.12.2024	11.07.2025	00000	2411.09 - Muhasebeci -	35.000,00	NET	

Kanun Numaralarına Göre Personel Sayıları : Kanun No Personel Sayısı

00000 2

05510 6

Şubenin Personel Sayısı : 8

Firmanın Toplam Personel Sayısı : 8