

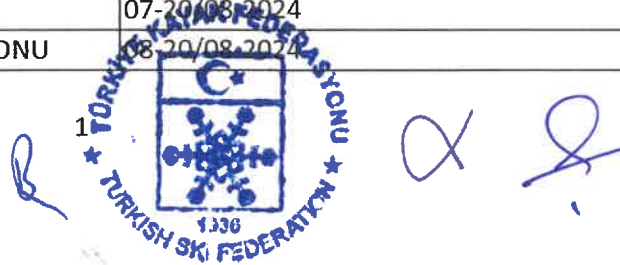
**TÜRKİYE KAYAK FEDERASYONU**  
**31/03/2024- 31/03/2026 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

12 Haziran 2022 Tarihinde 5. Olağan Mali Genel Kurulumuz 11 Mayıs 2024 Ankara'da yapılmış olup 01/01/2022- 30/03/2024 tarihleri arasını kapsayan faaliyetlerimiz Genel Kurulca İbra Edilmiştir.

31/03/2024 - 31/03/2026 tarihleri arasını kapsayan süre içinde federasyonumuzca gerçekleştirilen faaliyetlerle ilgili bilgiler şu şekildedir.

**TÜRKİYE KAYAK FEDERASYONU 2024 YILI FAALİYETLERİ**

| NO | YURT İÇİ FAALİYETLER                                     | YERİ        | TARİHİ         |
|----|--|-------------|----------------|
| 1  | Tekerlekli Kayak Türkiye Şampiyonası                     | BİTLİS      | 25-27/06-2024  |
| 2  | Alp Disiplini U14-U16 Milli Takım Seçmesi                |             | 16-18/12-2024  |
| 3  | Alp Disiplini FİS EYOF Milli Takım Semineri              | HAKKARİ     | 14-16/12-2024  |
| 4  | Snowboard Milli Takım Seçmesi                            | ERZURUM     | 22-26/12-2024  |
| 5  | Kayaklı Koşu Milli Takım Seçmeleri                       | ERZURUM     | 25-27/12-2024  |
| 6  | YURTDIŞI FAALİYETLER                                     |             |                |
| 7  | Biathlon Silah Bakım Onarım                              | FRANSA      | 23-29/06-2024  |
| 8  | IBU Junior Cup 1.Yarış                                   | İTALYA      | 30/11-22/12-24 |
| 9  | Snowbord Dünya Kupası                                    | İTALYA      | 12-16/12-2024  |
| 10 | Alp Disiplini Olimpik Hav. Takımı                        | BULGARİSTAN | 27-28/12-2024  |
| 11 | Kızak FIL GençlerEğitim Kampı                            |             | 30-11/11-12-24 |
| 12 | Kayaklı Atlama Milli Takım Teknik Haz.Kampı ve FIS WORLD |             |                |
| 13 | IBU Genç. Kup.1-2 Yarışı                                 | İTALYA      | 19-11/22-12-24 |
|    | <b>YURTIÇİ KAMP GİDERLERİ</b>                            |             |                |
| 1  | Alp Disiplini U14-16 Perf.Testi                          | ANKARA      | 29-05/01-06-24 |
| 2  | Kayakla Atlama Olimp.Takımı                              | ERZURUM     | 25.05/08-06-24 |
| 3  | Alp Disiplini Fis Milli Takım Perf.Testi                 | ANKARA      | 23-26/06-2024  |
| 4  | Alp Disiplini Olimpiyat Milli Takım Performans Kampı     | ANKARA      | 23-26/06-2024  |
| 5  | Alp Disiplini Çocuk Milli Takım Hazırlık Kampı           | KASTAMONU   | 28-07/06-08-24 |
| 6  | Biathlon ve Eyof Milli Takım Personnas Kampı             | ERZURUM     | 05-07/08-2024  |
| 7  | Kayaklı KoşuOlimpiyat Milli Takım Hazırlık Kampı         | HAKKARİ     | 07-20/08-2024  |
| 8  | Biathlon ve Eyof Milli Takım Personnas Kampı             | KASTAMONU   | 08-20/08-2024  |



|                                |  |             |                 |
|--------------------------------|--|-------------|-----------------|
| 9                              | Snowboard Yaz Kondisyon Kampı                | KASTAMONU   | 10-24/08-2024   |
| 10                             | Snowboard Yaz Kondisyon Kampı                | KASTAMONU   | 10-24/08-2024   |
| 11                             | Snowboard Milli Takım ve Tohm Kampı          | ANKARA      | 10-13/09-2024   |
| 12                             | Biathlon IBU Takım IBU Gençler Kampı         | KASTAMONU   | 30-09/05-2024   |
| 13                             | Alp Disiplini Olimpiyat Takım Hazırlık Kampı | ANKARA      | 13-15/10-2024   |
| 14                             | Biathlon Eyof Takım Hazırlık Kampı           | KASTAMONU   | 01-16/10-2024   |
| 15                             | Kayaklı Koşu TOHM Milli Takım Hazırlık Kampı | BOLU        | 20-10/05-11-24  |
| 15                             | Kayaklı Koşu Olimpiyat Milli Takım Kampı     | RİZE        | 09-28/11-2024   |
| 17                             | Kayaklı Koşu Olimpiyat Milli Takım Kampı     | BİTLİS      | 20-10/05-11-24  |
| 18                             | Erzurum TOHM Silah Günd.                     | ERZURUM     | 25-26/09-2024   |
| 19                             | Kayaklı Koşu Olimp Havuz Kampı               | ERZURUM     | 01-31/12-2024   |
| 20                             | Alp Disiplini Hazırlık Kampı                 | ERZURUM     | 24-28/12-2024   |
| <b>YURTDIŞI KAMP GİDERLERİ</b> |  |             |                 |
| 1                              | Snowboard Gelişim Kampı                      | BULGARİSTAN | 31-03/06-04-24  |
| 2                              | Kayaklı Atlama Milli Takım Kampı             | SLOVENYA    | 23.06/12-07-24  |
| 3                              | Kayaklı Atlama B Takım Kampı                 | SLOVENYA    | 11-25/07-2024   |
| 4                              | Kayaklı Koşu Av.Genç. Kampı                  | NORVEÇ      | 11-10/01-02-25  |
| 5                              | Kayaklı Atlama Milli Takım Haz.Kampı         | SLOVENYA    | 10-29/09-2024   |
| 6                              | Alp Disiplini olimpiyat ve Milli Takım Kampı | İSVİÇRE     | 15-29/09-2024   |
| 7                              | Alp Disiplini Olimpiyat Haz.Kampı            | AVUSTURYA   | 15-31/10-2024   |
| 8                              | Kızak FIL Genç Eğitim Kampı                  | LETONYA     | 23-31/10-2024   |
| 9                              | Alp Disiplini olimpiyat ve Milli Takım Kampı | İSVİÇRE     | 09-24/10-2024   |
| 10                             | Kayaklı Atlama Milli Takım Hazırlık Kampı    | SLOVENYA    | 25-10/08-11-24  |
| 11                             | Kayaklı Atlama Milli Takım Hazırlık Kampı    | NORVEÇ      | 17-11/16-12-202 |
| 12                             | Snowboard Milli Takım Hazırlık Kampı         | AVUSTURYA   | 07-21/11-2024   |
| 13                             | Kızak FIL Genç Eğitim Kampı                  | LETONYA     | 23-31/10-2024   |
| 14                             | Kayaklı Atlama Milli Takım Kampı             | POLONYA     | 01-19/08-2024   |
| 15                             | <b>EĞİTİM GİDERLERİ</b>                      |             |                 |
| 16                             | Alp Disiplini 4 ve 5 Kademe Antrenör Kursu   | BOLU        | 08-12/07-2024   |
| 17                             | <b>PROJE GİDERLERİ</b>                       |             |                 |
| 18                             | Olimpik ve Thom Havuzu Hazırlık Kampı        |             | 1.04.2024       |
| 19                             | Olimpik ve Thom Havuzu Hazırlık Kampı        |             | 1.05.2024       |
| 20                             | Olimpik ve Thom Havuzu Hazırlık Kampı        |             | 1.06.2024       |



2.

2.

|                              |   |              |               |            |
|------------------------------|---|--------------|---------------|------------|
| 21                           | Olimpik ve Thom Havuzu Hazırlık Kampı                         |              |               | 1.07.2024  |
| 22                           | Olimpik ve Thom Havuzu Hazırlık Kampı                         |              |               | 1.08.2024  |
| 23                           | Olimpik ve Thom Havuzu Hazırlık Kampı                         |              |               | 1.09.2024  |
| 24                           | Olimpik ve Thom Havuzu Hazırlık Kampı                         |              |               | 1.10.2024  |
| 25                           | Olimpik ve Thom Havuzu Hazırlık Kampı                         |              |               | 1.11.2024  |
| <b>YURTIÇİ TOPLANTILAR</b>   |   |              |               |            |
| 1                            | Federasyon Yönetim Kurulu Toplantısı                          | ANKARA       | 23-26/04-2024 |            |
| 2                            | SEM ve TOHM Bank.Toplantısı                                   | ANKARA       | 29-30/04-2024 |            |
| 3                            | 55. Fis Kongre Toplantısı                                     | İSTANBUL     | 02-03/06-2024 |            |
| 4                            | Eğitim Kurulu Toplantısı                                      | ANKARA       | 11-12/06-2024 |            |
| 5                            | Disiplin Kurulu Toplantısı                                    | ANKARA       | 07-08/06-2024 |            |
| 6                            | Yönetim Kurulu Toplantısı                                     | ANKARA       | 12-13/08-2024 |            |
| 7                            | Okul Sporları Teknik Kurul Mrkz.Hak.Toplantısı                | ANKARA       |               | 4.09.2024  |
| 8                            | Kayaklı Koşu Teknik Kurul Toplantısı                          | ANKARA       |               | 5.09.2024  |
| 9                            | Snowboard Teknik Kurul Toplantısı                             | ANKARA       |               | 6.09.2024  |
| 10                           | Disiplin Kurulu Toplantısı                                    | ANKARA       |               | 9.09.2024  |
| 11                           | Alp Disiplin Teknik Toplantı                                  | ANKARA       | 11-12/09-2024 |            |
| 12                           | Biathlon Teknik Kurul Toplantısı                              | ANKARA       |               | 13.09.2024 |
| 13                           | Merkez Hakem Kurulu Üye Toplantısı                            | ERZURUM      | 20-23/09-2024 |            |
| 14                           | Teknik Kurul Faal.Takv.Hazırlık Toplantısı                    | ANKARA       | 23-24/09-2024 |            |
| 15                           | Snowboard Dünya Kupası Hazırlık Toplantısı                    | ANKARA       | 26-27/11-2024 |            |
| 16                           | THY Sponsorluk Görüşmesi                                      | İSTANBUL     |               | 12.08.2024 |
| 17                           | Snowboard Word Cup Uluslararası FIS Toplantısı                | ERZURUM      | 15-16/10-2024 |            |
| 18                           | Denetim Kurulu Toplantısı                                     | ANKARA       | 05-06/11-2024 |            |
| 19                           | Snowboard Dünya Kupası Yarış Toplantısı                       | ANKARA       | 16-17/11-2024 |            |
| 20                           | Snowboard Dünya Kupası Toplantısı                             | ANKARA       | 26-27/11-2024 |            |
| 21                           | 2024-2025 Faaliyet Programı Değerlendirme Yöntim K.Toplantısı | ANKARA       |               | 11.12.2024 |
| 22                           | Eğitim Kurulu Toplantısı                                      | ANKARA       | 19-20/12-2024 |            |
| 23                           | Paralimpik Sporcu Toplantısı                                  | KAYSERİ      | 20-21/12-2024 |            |
| <b>YURTDIŞI TOPLANTILARI</b> |   |              |               |            |
| 1                            | Kayaklı Atlama FIS Toplantısı                                 | ÇEKOSLOVAKYA | 12-13/04-2024 |            |
| 2                            | FIS Teknik Kurul Kom.Bahar Toplantısı                         | SLOVENYA     | 05-08/04-2024 |            |
| 3                            | 11.Biathlon Balkan Konferansı                                 | BULGARİSTAN  | 09-12/05-2024 |            |



Handwritten signatures and initials in blue ink.

|   |                                      |           |               |
|---|--------------------------------------|-----------|---------------|
| 4 | Biathlon Çocuk ve Genç Toplantısı    | İSVİÇRE   | 22-24/05-2024 |
| 5 | 55.FIS Kongresi                      | İZLANDA   | 04-05/05-2024 |
| 6 | 72.FIL Kongre Toplantısı-Lake Pla.   | AMARİKA   | 14-15/06-2024 |
| 7 | 16.Olağan IBU Kongresi               | SİRBİSTAN | 26-29/09-2024 |
| 8 | FIS Teknik Komite Sonbahar Tolantısı | İSVİÇRE   | 24-28/09-2024 |
| 9 | Snowboard FIS Teknik Toplantı        | MAKEDONYA | 03-06/10-2024 |

R



0

9

**TÜRKİYE KAYAK FEDERASYONU**  
**31/03/2024 - 10/12/2024 ÖZEL GELİR - GİDER TABLOSU**

|                                    |                      |                                      |                      |
|------------------------------------|----------------------|--------------------------------------|----------------------|
| 30/03/2024 GELİR FAZLASI           | 1.369.270,63         | YURTIÇİ FAALİYET GİDERLERİ           | 2.954.780,00         |
| BAKANLIK YARDIMI                   | 30.000.000,00        | YURTDIŞI FAALİYET GİDERLERİ          | 3.189.709,56         |
| SPOR TOTO REKLAM GELİRİ            | 25.000.000,00        | YURTIÇİ KAMP GİDERLERİ               | 3.645.230,96         |
| SPORCU ANTRENÖR-HAKEM TESCİL VİZE  | 612.857,73           | YURTDIŞI KAMP GİDERLERİ              | 5.422.758,97         |
| SPONSORLUK GELİRİ                  | 650.000,00           | EĞİTİM GİDERLERİ                     | 814.133,38           |
| EĞİTİM GELİRLERİ                   | 380.150,00           | ALTYAPI ÇALIŞMALARİ GİDERİ           | 621.744,68           |
| 5510 SAYILI SGK İNDİRİMİ           | 530.924,47           | SPOR MALZEMESİ GİDERLERİ             | 852.691,30           |
| FAİZ GELİRİ                        | 3.019.944,45         | PERSONEL GİDERLERİ                   | 13.975.318,66        |
| KAMBİYO KARLARI                    | 21.544,83            | TOPLANTI GİDERLERİ                   | 1.824.889,78         |
| ULUSLARARASI KURULUŞLAR KATKI PAYI | 2.548.350,18         | BÜRO GİDERLERİ                       | 3.154.616,62         |
| DİĞER GELİRLER                     | 1.054.384,51         | OLAĞAN VE MALİ GENEL KURUL GİDERLERİ | 2.304.595,39         |
|                                    |                      | DİĞER GİDERLER                       | 2.634.689,46         |
| <b>GELİRLER TOPLAMI</b>            | <b>65.187.426,80</b> | <b>GİDERLER TOPLAMI</b>              | <b>41.395.158,76</b> |
| <b>GİDER FAZLASI</b>               |                      | <b>GELİR FAZLASI</b>                 | <b>23.792.268,04</b> |
| <b>GENEL TOPLAM</b>                | <b>65.187.426,80</b> | <b>GENEL TOPLAM</b>                  | <b>65.187.426,80</b> |



**TÜRKİYE KAYAK FEDERASYONU**  
**31/12/2024 TARİHLİ AYRINTILI BİLANÇO**

| AKTİF (VARLIKLAR)                 |                |               |                | (TL)                                  |                | PASİF (KAYNAKLAR) |
|-----------------------------------|----------------|---------------|----------------|---------------------------------------|----------------|-------------------|
| AÇIKLAMA                          |                |               |                | AÇIKLAMA                              |                |                   |
| I-DÖNEN VARLIKLAR                 |                |               |                | III-KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR     |                |                   |
| A-Hazır Değerler                  |                | 15.173.751,08 |                | A-Mali Borçlar                        |                | 115.702,88        |
| 3-Bankalar                        | 15.173.751,08  |               |                | 9-Diğer Mali Borçlar                  | 115.702,88     |                   |
| C-Ticari Alacaklar                |                | 6.396.287,01  |                | B-Ticari Borçlar                      |                | 9.202.588,29      |
| 1-Alıcılar                        | 6.347.849,37   |               |                | 1-Satıcılar                           | 3.314.867,75   |                   |
| 5-Verilen Depozito ve Teminatlar  | 48.437,64      |               |                | 5-Diğer Ticari Borçlar                | 5.887.720,54   |                   |
| E-Stoklar                         |                | 9.493.777,16  |                | C-Diğer Borçlar                       |                | 1.219.747,72      |
| 5-Diğer Stoklar                   | 8.404.918,12   |               |                | 4-Personele Borçlar                   | 17.002,12      |                   |
| 7-Verilen Sipariş Avansları       | 1.088.859,04   |               |                | 5-Diğer Çeşitli Borçlar               | 1.202.745,60   |                   |
| H-Diğer Dönen Varlıklar           |                | 2.581.375,72  |                | F-Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülük. |                | 842.603,65        |
| 5-İş Avansları                    | 2.581.375,72   |               |                | 1-Ödenecek Vergi ve Fonlar            | 387.432,99     |                   |
| DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI           |                |               | 33.645.190,97  | 2-Ödenecek Sosyal Güv. Kesintileri    | 446.942,66     |                   |
| II-DURAN VARLIKLAR                |                |               |                | 4-Ödenecek Diğer Yükümlülükler        | 8.228,00       |                   |
| A-Ticari Alacaklar                |                | 1.966,56      |                | KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI |                | 11.380.642,54     |
| 5-Verilen Depozito ve Teminatlar  | 1.966,56       |               |                | V-ÖZKAYNAKLAR                         |                |                   |
| C-Mali Duran Varlıklar            |                | 87.846.954,81 |                | D-Geçmiş Yıllar Karları               |                | 110.571.769,59    |
| 3-İştirakler                      | 87.846.954,81  |               |                | 1-Geçmiş Yıllar Karları               | 110.571.769,59 |                   |
| D-Maddi Duran Varlıklar           |                | 10.538.981,53 |                | E-Geçmiş Yıllar Zararları (-)         |                | -13.711.586,30    |
| 2-Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri    | 1.530.000,00   |               |                | 1-Geçmiş Yıllar Zararları (-)         | -13.711.586,30 |                   |
| 3-Binalar                         | 610.537,60     |               |                | F-Dönem Net Karı (Zararı)             |                | 23.792.268,04     |
| 4-Tesis, Makine ve Cihazlar       | 13.965.626,42  |               |                | 1-Dönem Net Karı                      | 23.792.268,04  |                   |
| 5-Taşıtlar                        | 7.319.959,00   |               |                | ÖZKAYNAKLAR TOPLAMI                   |                | 120.652.451,33    |
| 6-Demirbaşlar                     | 10.967.120,34  |               |                | PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI             |                | 132.033.093,87    |
| 8-Birikmiş Amortismanlar (-)      | -33.657.472,00 |               |                | GENEL TOPLAM                          |                | 132.033.093,87    |
| 9-Yapılmakta Olan Yatırımlar      | 9.803.210,17   |               |                |                                       |                |                   |
| E-Maddi Olmayan Duran Varlıklar   |                |               |                |                                       |                |                   |
| 1-Haklar                          | 384.822,47     |               |                |                                       |                |                   |
| 5-Özel Maliyetler                 | 264.503,73     |               |                |                                       |                |                   |
| 6-Diğer Maddi Olmayan Duran Varl. | 20.025,20      |               |                |                                       |                |                   |
| 7-Birikmiş Amortismanlar (-)      | -669.351,40    |               |                |                                       |                |                   |
| DURAN VARLIKLAR TOPLAMI           |                |               | 98.387.902,90  |                                       |                |                   |
| AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI         |                |               | 132.033.093,87 |                                       |                |                   |
| GENEL TOPLAM                      |                |               | 132.033.093,87 |                                       |                |                   |



R



α

J

## TÜRKİYE KAYAK FEDERASYONU 2025 YILI FAALİYETLERİ

| NO | YURT İÇİ FAALİYETLER                                      | YERİ        | TARİHİ           |
|----|---|-------------|------------------|
| 1  | Alp Disiplini FIS Çocuk Kupası                            | ERZURUM     | 06-08/01-2025    |
| 2  | Snowboard FIS Çocuk Kupası                                | ERZURUM     | 06-08/01-2025    |
| 3  | Snowboard 1.Etap Kutlu Dumlu Yarışları                    |             | 09-11/01-2025    |
| 4  | Kayaklı Koşu Eleme Yarışları                              | ERZURUM     | 14-16/01-2025    |
| 5  | Alp Disiplini Eleme Yarışları                             | ERZURUM     | 12-14/01-2025    |
| 6  | Biathlon Milli Takım Seçmeleri                            | ERZURUM     | 02-10/01-2026    |
| 7  | Biathlon EYOF ve Milli Takım Seçmeleri                    | ERZURUM     | 04-06/01-2025    |
| 8  | Alp Disiplini Minik Festival U12-14-16 1. Etap Yarışları  |             | 04.06/02-2026    |
| 9  | Alp Disiplini U18 ve Büyükler 1.Etap Yarışları            |             | 06-10/02-2025    |
| 10 | Kayaklı Koşu 1.Etap Yarışları                             | HAKKARİ     | 10-12/02-2025    |
| 11 | Snowboard 2.Etap Yarışı                                   | ERZİNCAN    | 14-16/02-2025    |
| 12 | Kayaklı Koşu 2.Etap Yarışı                                | BOLU-GEREDE | 23-25/02-2025    |
| 13 | Alp Disiplini FIS Çocuk Kupası                            | BURSA       | 20-22/02-2025    |
| 14 | Alp Disiplini Çocuk Kupası-U12-14-16 2.Etap Yarışı        |             | 18-20/02-2025    |
| 15 | Alp Disiplin FIS ve Balkan Kupası Yarışı                  | BURSA       | 03-07/03-2025    |
| 16 | Alp Disiplini 2 Etap U18 ve Büyükler Yarışları            | ERZURUM     | 10-12/03-2026    |
| 17 | Biathlon Türkiye Şampiyonası                              | ERZURUM     | 07-09/03-2025    |
| 18 | Kayaklı Koşu Türkiye Şampiyonası                          | ERZURUM     | 10-12/03-2025    |
| 19 | Snowboard Dünya Kupası                                    | ERZURUM     | 27-02/03-03-2025 |
| 20 | Alp Disiplini Okul Sporları Türkiye 1.ciliği              |             | 25-27/03 -2025   |
| 21 | Kayaklı Koşu Okul Sporları Türkiye Birinciliği            |             | 25-27-/03-2025   |
| 22 | Snowboard Okul Sporları Türkiye Birinciliği               |             | 25-27/03-2025    |
| 23 | Alp Disiplini U14-16 Milli Takım Seçmesi                  | BURSA       | 20-22/03-2025    |
| 24 | Alp Disiplini Minik Festivali ve U12-14-16 Türkiye Kupası |             | 18-20/03-2025    |
| 25 | Snowboard Türkiye Şampiyonası                             | ERZURUM     | 12-16/03-2025    |
| 26 | Alp Disiplini U18 Büyükler Türkiye Şampiyonası            | ERZURUM     | 22-24/03-2025    |
| 27 | Tekerlekli Kayak Türkiye Şampiyonası                      | ARDAHAN     | 18-20/07-2025    |
| 28 | Yaz Tekerlekli Kayak Biathlon Türkiye Şampiyonası         | BOLU        | 25-29/07-2026    |



|    |  |           |                  |
|----|--|-----------|------------------|
| 29 | Alp Disiplini FIS SARIKAMIŞ CUP Yarışları                  | KARS      | 22-25/12-2025    |
| 30 | Alp Disiplini FIS PALANDÖKEN CUP Yarışları                 | ERZURUM   | 26-29/12-2025    |
| 31 | YURTDIŞI FAALİYETLER                                       |           |                  |
| 32 | Alp Disiplini Çocuk Milli Takım FIS Çocuk Kupası Yarışları |           | 06-09/02-2025    |
| 33 | FIS World Cup 4 Tepeler Turnuvası                          |           | 01-07/01-2025    |
| 34 | FIS Alpine Snowboard Avrupa Kupası Yarışması               |           | 19-23/01-2025    |
| 35 | FIS Snowboard Çocuk Kupası                                 | İSVİÇRE   | 16-20/01-2025    |
| 36 | Alp Disiplini Olimpik Takım FIS Kupası                     | BOSNA     | 23-01/07-02-2025 |
| 37 | Kayaklı Koşu Fıs Gençler Dünya Şampiyonası                 | İTALYA    | 31.01/14-02-2025 |
| 38 | FIS Para Alp Dünya Kayak Şampiyonası                       | SLOVENYA  | 08-12/02-2025    |
| 39 | Kayaklı Atlama Dünya Şampiyonası                           | NORVEÇ    | 27-02/08-03-2025 |
| 40 | Alp Disiplini Dünya Şampiyonası                            | AVUSTURYA | 04-16/02-2025    |
| 41 | Eyof Bakuriani Avrupa Gençlik Olimpiyat Kış Festivali      |           | 09-16/02-2025    |
| 42 | Para Alp FIS Dünya Kayak Şampiyonası                       | SLOVENYA  | 08-12/02-2025    |
| 43 | Alp Disiplini Fıs Takım FIS ve Balkan Kupası               |           |                  |
| 44 | Snowboard Olimpik Takım Dünya Şampiyonası                  |           | 18-24/03-2025    |
| 45 | FIS Kayaklı Koşu Büyükler Dünya Şampiyonası                |           | 23-02/06-03-2025 |
| 46 | Alp Disiplini Fıs Çocuk Takım Kupası                       | FRANSA    | 28-31/03-2025    |
| 47 | Para Alp Disiplini Olimpiyat Fıs Yarışı                    | AVUSTURYA | 14-16/03-2025    |
| 48 | Alp Disiplini Olimpiyat Takım Fıs Balkan Kupası            |           | 25-03/05-04-25   |
| 49 | Kayaklı Atlama World Cup Turnuvası                         |           |                  |
| 50 | FIS Tekerlekli Kayak Yarışı                                | ROMANYA   | 22-09/01-10-25   |
| 51 | Kayaklı Atlama Takımı Hazırlık Kampı FIS D.CUP Yarışması   |           | 17-11/01-10-25   |
| 52 | Kayaklı Koşu Olimpik Takım FIS yarışı                      |           | 26-11/15-12-25   |
| 53 | FIS Serbest Stil MOĞ.Kayak Avrupa Şampiyonası              |           | 24-01/07-02-25   |
|    | <b>YURTIÇI KAMPLAR</b>                                     |           |                  |
| 1  | Biathlon Milli Takım Seçme Kampı                           | ERZURUM   | 02-10/01-2025    |
| 2  | Alp Disiplini Kayaklı Koşu Kampı                           | ERZURUM   | 01-31/01-2025    |
| 3  | Kayaklı Koşu THOM Milli Takım Hazırlık Kampı               |           | 25.01/05.02-25   |
| 4  | Kayaklı Koşu Olimpiyat Havuzu Takım Kış Hazırlık Kampı     |           | 24.01/05-02-25   |
| 5  | Alp Disiplini Kayaklı Koşu Olimpik Havuz Kampı             |           | 01-28/02-2025    |
| 6  | Alp Disiplini Olimpik Milli Takım Kampı                    |           | 27-02/08-03-25   |

|                         |  |           |                  |
|-------------------------|--|-----------|------------------|
| 7                       | Alp Disiplini FIS Milli Takım Kampı                      | BURSA     | 01-03/03-2025    |
| 8                       | Alp Disiplini A Takımı Teknik ve Fiziksel Hazırlık Kampı |           |                  |
| 9                       | Kamp Eğitim Merkezi Kampı                                | ERZURUM   | 01-31/05-2025    |
| 10                      | Snowboard TOHM ve Milli Takım Sporcu Performans Testi    |           |                  |
| 11                      | Biathlon Milli Takım Ön Eleme ve Seçme Kampı             |           | 20-30/06-2025    |
| 12                      | Alp Disiplini Performans Ölçüm Kampı                     | ANKARA    | 29.06/01-07-25   |
| 13                      | ARDAHAN Kayaklı Koşu Güç Gelirtirme Kampı                |           | 23-06/13-07-25   |
| 14                      | Biathlon Performans Ölçüm Testi ANKARA                   |           | 01.04/07-2025    |
| 15                      | Alp Disiplini Gelişme Kampı                              | ÇANAKKALE | 08-15/07-2025    |
| 16                      | Alp Disiplini Kampı                                      | ERZURUM   | 01-31/07-2025    |
| 17                      | Snowboard Yaz Gelişim Kampı                              | ÇANAKKALE | 08-22/07-2025    |
| 18                      | Biathlon Genç Takım Hazırlık Kampı                       | BOLU      | 08-25/07-2025    |
| 19                      | Biathlon Altyapı Y.Takım Hazırlık Kampı                  | BOLU      | 12-25/08-2025    |
| 20                      | Biathlon Genç Takım Hazırlık Kampı                       | BOLU      | 05-27/08-2025    |
| 21                      | Olimpiyat FIS Kayaklı Koşu Genel Hazırlık Kampı          | BOLU      | 25-07/10-08-2025 |
| 22                      | Kayaklı Koşu Milli Takım Kampı                           | BOLU      | 12-31/08-2025    |
| 23                      | Snowboard THOM 2.Periyot Test Kampı                      | ANKARA    | 28-09/01-10-25   |
| 24                      | Biathlon Alt Yapı Milli Takım Kampı                      | NIĞDE     | 03-15/09-2025    |
| 25                      | Kayaklı Koşu Olimpiyat Teknik KYK.Kampı                  | BOLU      | 18-08/04-09-25   |
| 26                      | Tekerlekli Kayak Olimpiyat Kampı Takım Güç Geliş.Kampı   | BOLU      | 11-25/09-2025    |
| 27                      | Tekerlekli Kayak ve Kondisyon .FIS Takım Kampı           | BOLU      | 03-15/09-2025    |
| 28                      | Biathlon A Milli Takım Genç Kampı                        | BOLU      | 23-09/05-10-25   |
| 29                      | Tekerlekli Kayak Alt Yapı Kondisyon Kampı                | ARDAHAN   | 10-25/09-2025    |
| 30                      | Biathlon Milli Genç Hazırlık Kampı                       | ERZURUM   | 06-20/11-2025    |
| 31                      | Tekerlekli Kayak Kondisyon FIS Takım Kampı               | ERZURUM   | 02-15/10-2025    |
| 32                      | Alp Disiplini Olimpiyat THOM Antenör Kampı               |           | 21-22/12-2025    |
| <b>YURTDIŞI KAMPLAR</b> |  |           |                  |
| 1                       | Alp Disiplini A Takımı Teknik ve Fiziksel Hazırlık Kampı |           |                  |
| 2                       | Kayaklı Atlama A Milli Takım Fiziksel Hazırlık Kampı     |           |                  |
| 3                       | Kayaklı Atlama A Takım Fiziksel Hazırlık Kampı           | SLOVENYA  | 10-30/06-2025    |
| 4                       | Kayaklı Atlama A Takım Fiziksel Hazırlık Kampı           | SLOVENYA  | 25-07/18-08-25   |
| 5                       | Alp Disiplini Olimpiyat Kampı                            | LİTVANYA  | 12-24/08-2025    |

|                      |   |           |                |
|----------------------|---|-----------|----------------|
| 6                    | FIS Kayaklı Koşu Gelişim Kampı                | SIRBİSTAN | 05-09/10-2025  |
| 7                    | Alp Disiplini FIS Olimpiyat Milli Takım Kampı |           | 09-10/09-12-25 |
| 8                    | Kayaklı Atlama Antrenör Kampı FIS SGP Yarışı  |           | 08-25/09-2025  |
| 9                    | Kayaklı Atlama Antrenör Kampı FIS SGP Yarışı  |           | 14-10/01-11-25 |
| 10                   | Bathlon Olimpiyat Milli Takım Kampı           | AVUSTURYA | 08-24/10-2025  |
| 11                   | Alp Disiplini THOM Kayaklı Çalışma Kampı      | AVUSTURYA | 29.10/07-11-25 |
| 12                   | Alp Disiplini Çocuk Milli Takım Takım Kampı   | AVUSTURYA | 07-24/11-2025  |
| 13                   | Snowboard Kış Hazırlık Kampı                  | AVUSTURYA | 24-11/09-12-25 |
| <b>EĞİTİMLER</b>     |   |           |                |
| 1                    | Biathlon Hakem Kursu                          | BOLU      | 23-25/07-2025  |
| 2                    | Biathlon Hakem Kursu                          | ERZURUM   | 15-16/11-2025  |
| 3                    | Kayaklı Atlama Hakem Kursu                    | ERZURUM   | 08-09/11-2025  |
| 4                    | Biathlon 1 Kademe Antrenör Kursu              | BOLU      | 15-20/11-2025  |
| 5                    | Alp Disiplini Antrenör Kursu                  | ERZURUM   | 20-25/12-2025  |
| 6                    | Alp Disiplini Antrenör 1.KademeKursu          | ERZURUM   | 19-25/12-2025  |
| 7                    | Alp Disiplini Öğretici Kursu                  | ERZURUM   | 19-25/12-2025  |
| 8                    | Hakem Gelişim Semineri                        | VAN       | 03-05/10-2025  |
| 9                    | Hakem Gelişim Semineri                        | ANKARA    | 10-12/10-2025  |
| 10                   | Hakem Gelişim Semineri                        | BURSA     | 17-19/10-2025  |
| 11                   | Biathlon Hakem Gelişim Semineri               | S.KAMIŞ   | 01-02/11-2025  |
| <b>PROJE KAMPLAR</b> |   |           |                |
| 1                    | Paralimpik ve THOM Havuz Haz.Kampı            |           | 21-07/01-08-25 |
| 2                    | Paralimpik Antreman Kampı                     | ANKARA    | 17-24/09-2025  |
| 3                    | Paralimpik Antreman Kampı                     | ANKARA    | 13-25/10-2025  |
| 4                    | Olimpik ve THOM Havuz Hazırlık Kampı          |           | 01/04/2025     |
| 5                    | Alp Disiplini Olimpiyat Havuz Kampı           | ERZURUM   | 01-31/08-2025  |
| 6                    | Alp Disiplini Olimpiyat Havuz Kampı           | ERZURUM   | 28.07/15-08-25 |
| 7                    | Alp Disiplini Olimpiyat Havuz Kampı           | ERZURUM   | 01-30/09-2025  |
| 8                    | Alp Disiplini Olimpiyat Havuz Kampı           | ERZURUM   | 01-31/10-2025  |
| 9                    | Alp Disiplini Olimpiyat Havuz Kampı           | ERZURUM   | 25-11/25-12-25 |



Handwritten signatures in blue ink.

**TÜRKİYE KAYAK FEDERASYONU**  
**01/01/2025 - 31/12/2025 ÖZEL GELİR - GİDER TABLOSU**

|                                    |                       |                                      |                       |
|------------------------------------|-----------------------|--------------------------------------|-----------------------|
| BAKANLIK YARDIMI                   | 30.000.000,00         | YURTIÇİ FAALİYET GİDERLERİ           | 26.555.345,89         |
| SPOR TOTO REKLAM GELİRİ            | 160.000.000,00        | YURTDIŞI FAALİYET GİDERLERİ          | 11.491.277,83         |
| KATILIM PAYI BAŞVURU HARCİ         | 599.683,20            | YURTIÇİ KAMP GİDERLERİ               | 10.017.073,60         |
| SPORCU ANTRENÖR-HALEM TESCİL VİZE  | 851.156,00            | YURTDIŞI KAMP GİDERLERİ              | 12.246.500,71         |
| SPONSORLUK GELİRİ                  | 1.000.000,00          | EĞİTİM GİDERLERİ                     | 874.643,06            |
| EĞİTİM GELİRLERİ                   | 2.573.550,00          | ALTYAPI ÇALIŞMALARİ GİDERİ           | 104.949,12            |
| ULUSLARARASI KURULUŞLAR KATKI PAYI | 2.265.593,02          | PROJE GİDERLERİ                      | 1.576.755,28          |
| DİĞER GELİRLER                     | 24.334.673,87         | SPOR MALZEMESİ GİDERLERİ             | 2.748.384,87          |
|                                    |                       | DEMİRBAŞ ALIM GİDERLERİ              | 2.183.784,06          |
|                                    |                       | PERSONEL GİDERLERİ                   | 24.066.447,89         |
|                                    |                       | TOPLANTI GİDERLERİ                   | 1.203.341,45          |
|                                    |                       | DİĞER ORGANİZASYON VE FAALİYET GİDER | 293.277,68            |
|                                    |                       | BÜRO GİDERLERİ                       | 6.205.043,34          |
|                                    |                       | DİĞER GİDERLER                       | 3.766.534,51          |
| <b>GELİRLER TOPLAMI</b>            | <b>221.624.656,09</b> | <b>GİDERLER TOPLAMI</b>              | <b>103.333.359,29</b> |
| <b>GİDER FAZLASI</b>               |                       | <b>GELİR FAZLASI</b>                 | <b>118.291.296,80</b> |
| <b>GENEL TOPLAM</b>                | <b>221.624.656,09</b> | <b>GENEL TOPLAM</b>                  | <b>221.624.656,09</b> |



**TÜRKİYE KAYAK FEDERASYONU**  
**31/12/2025 TARİHLİ AYRINTILI BİLANÇO**

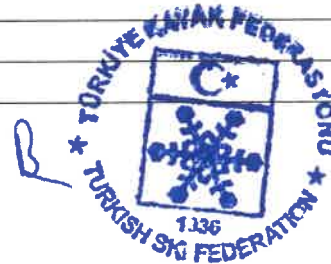
| AKTİF (VARLIKLAR)                 |                |               |                | (TL)                                  |                | PASİF (KAYNAKLAR) |
|-----------------------------------|----------------|---------------|----------------|---------------------------------------|----------------|-------------------|
| AÇIKLAMA                          |                |               |                | AÇIKLAMA                              |                |                   |
| I-DÖNEN VARLIKLAR                 |                |               |                | III-KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR     |                |                   |
| A-Hazır Değerler                  |                | 78.008.542,94 |                | A-Mali Borçlar                        |                | 301.841,12        |
| 3-Bankalar                        | 78.008.542,94  |               |                | 9-Diğer Mali Borçlar                  | 301.841,12     |                   |
| C-Ticari Alacaklar                |                | 57.666.330,21 |                | B-Ticari Borçlar                      |                | 7.399.544,29      |
| 1-Alıcılar                        | 57.617.892,57  |               |                | 1-Satıcılar                           | 2.563.514,72   |                   |
| 5-Verilen Depozito ve Teminatlar  | 48.437,64      |               |                | 5-Diğer Ticari Borçlar                | 4.836.029,57   |                   |
| D-Diğer Alacaklar                 |                | 89.764,67     |                | C-Diğer Borçlar                       |                | 2.266.291,36      |
| 5-Diğer Çeşitli Alacaklar         | 89.764,67      |               |                | 4-Personele Borçlar                   | 184.619,21     |                   |
| E-Stoklar                         |                | 10.352.279,27 |                | 5-Diğer Çeşitli Borçlar               | 2.081.672,15   |                   |
| 5-Diğer Stoklar                   | 9.422.795,96   |               |                | F-Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülük. |                | 6.985.986,43      |
| 7-Verilen Sipariş Avansları       | 929.483,31     |               |                | 1-Ödenecek Vergi ve Fonlar            | 6.328.817,75   |                   |
| H-Diğer Dönen Varlıklar           |                | 847.178,70    |                | 2-Ödenecek Sosyal Güv. Kesintileri    | 648.580,68     |                   |
| 5-iş Avansları                    | 847.178,70     |               |                | 4-Ödenecek Diğer Yükümlülükler        | 8.588,00       |                   |
| DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI           |                |               | 146.964.095,79 | KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI |                | 16.953.663,20     |
| II-DURAN VARLIKLAR                |                |               |                | V-ÖZKAYNAKLAR                         |                |                   |
| A-Ticari Alacaklar                |                | 1.966,56      |                | D-Geçmiş Yıllar Karları               |                | 134.364.037,63    |
| 5-Verilen Depozito ve Teminatlar  | 1.966,56       |               |                | 1-Geçmiş Yıllar Karları               | 134.364.037,63 |                   |
| C-Mali Duran Varlıklar            |                | 99.128.138,81 |                | E-Geçmiş Yıllar Zararları (-)         |                | -13.711.586,30    |
| 3-İştirakler                      | 2.446.320,96   |               |                | 1-Geçmiş Yıllar Zararları (-)         | -13.711.586,30 |                   |
| 6-Bağlı Ortaklıklar               | 96.681.817,85  |               |                | F-Dönem Net Karı (Zararı)             |                | 118.291.296,80    |
| D-Maddi Duran Varlıklar           |                | 9.803.210,17  |                | 1-Dönem Net Karı                      | 118.291.296,80 |                   |
| 2-Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri    | 1.530.000,00   |               |                | ÖZKAYNAKLAR TOPLAMI                   |                | 238.943.748,13    |
| 3-Binalar                         | 610.537,60     |               |                | PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI             |                | 255.897.411,33    |
| 4-Tesis, Makine ve Cihazlar       | 13.965.626,42  |               |                | GENEL TOPLAM                          |                | 255.897.411,33    |
| 5-Taşıtlar                        | 7.319.959,00   |               |                |                                       |                |                   |
| 6-Demirbaşlar                     | 12.415.133,04  |               |                |                                       |                |                   |
| 8-Birikmiş Amortismanlar (-)      | -35.841.256,06 |               |                |                                       |                |                   |
| 9-Yapılmakta Olan Yatırımlar      | 9.803.210,17   |               |                |                                       |                |                   |
| E-Maddi Olmayan Duran Varlıklar   |                |               |                |                                       |                |                   |
| 1-Haklar                          | 384.822,47     |               |                |                                       |                |                   |
| 5-Özel Maliyetler                 | 264.503,73     |               |                |                                       |                |                   |
| 6-Diğer Maddi Olmayan Duran Varl. | 20.025,20      |               |                |                                       |                |                   |
| 7-Birikmiş Amortismanlar (-)      | -669.351,40    |               |                |                                       |                |                   |
| DURAN VARLIKLAR TOPLAMI           |                |               | 108.933.315,54 |                                       |                |                   |
| AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI         |                |               | 255.897.411,33 |                                       |                |                   |
| GENEL TOPLAM                      |                |               | 255.897.411,33 |                                       |                |                   |

12



**TÜRKİYE KAYAK FEDERASYONU 2026 YILI FAALİYETLERİ**

| NO | YURT İÇİ FAALİYETLER   | YERİ         | TARİHİ           |
|----|--|--------------|------------------|
| 1  | Alp Disiplini Milli Takım Seçme Yarışları                    | ERZURUM      | 03-05/01-2026    |
| 2  | Kayaklı Koşu Milli Takım 1-2 Seçme Yarışları                 | Erz.KANDİLLİ | 01-07/01-2026    |
| 3  | Alp Disiplini Eleme Yarışları                                | KAYSERİ      | 14-16/01-2026    |
| 4  | Alp Disiplini FIS Milli Takım Seçmeleri                      | ERZURUM      | 11-16/01-2026    |
| 5  | Kayaklı Koşu Eleme Yarışları                                 | ERZURUM      | 18-20/01-2026    |
| 6  | Snowboard 1.Etap Yarışları                                   | ERZURUM      | 11-13/01-2026    |
| 7  | Biathlon Kış Eleme Yarışları                                 | ERZURUM      | 20-24/01-2026    |
| 8  | Alp Disiplini U18 Bükler 1.Etap Yarışları                    | KARS         | 05-07/02-2026    |
| 9  | Kayaklı Koşu Brş.Krdş. 1.Etap yarışları                      | HAKKARİ      | 29-31/01-2026    |
| 10 | Alp Disiplini 1.Etap Yarış. Mini Festival                    | ERZİNCAN     | 02-04/02-2026    |
| 11 | Biathlon Kış 1.Etap Yarışları                                | ERZ.KANDİLLİ | 09-13/02-2026    |
| 12 | Snowboard 2.Etap Yarışları                                   | ERZURUM      | 16-18/02-2026    |
| 13 | Kayaklı Koşu 2.Etap Yarışları                                | BOLU         | 19-21/02-2026    |
| 14 | Alp Disiplini Slalom FIS Cup Yarışları                       | BURSA        | 01.05/03-2026    |
| 15 | Alp Disiplini Mini Festival - Alp Disiplini 2.Etap Yarışları | BURSA        | 23-25/02-2026    |
| 16 | Alp Disiplini FIS Çocuk Kupası                               | BURSA        | 25-27/02-2026    |
| 17 | Alp Disiplini 18 Büyükler 2.Etap Yarışları                   | BURSA        | 03-05/03-2026    |
| 18 | Snowboard C.Dünya Kupası                                     | ERZURUM      | 05-08/03-2026    |
| 19 | Alp Disiplini T.oplantı ve Şampiyonası                       | ERZURUM      | 13-15/03-2026    |
| 20 | Biathlon Türkiye Şampiyonası                                 | BOLU         | 28-02/04-03-2026 |
| 21 | Kayaklı Koşu Türkiye Şampiyonası                             | ERZURUM      | 08-10/03-2026    |
| 22 | Alp Disiplini Mini Festival Alp Disiplini 2.etap Yarışları   | ERZURUM      | 12-13/03-2026    |
| 23 | Snowbord Türkiye Şampiyonası Milli Takım Seçmesi             | ERZURUM      | 09-12/03-2026    |
| 24 | Alp Disiplini Milli Takım Seçme Olimpiyat FIS Yarışları      | ERZURUM      | 29-31/03-2026    |
| 25 | Alp Disiplini Milli Takım Seçme                              | ERZURUM      | 16-18/03-2026    |
| 26 | Kayaklı Koşu Analıg Yarışı                                   | KARS         | 26-28/03-2026    |
| 27 | Alp Disiplini Türkiye Şampiyonası Analıg Yarı-Kampı          |              | 26-28/03-2026    |
| 28 | Okul Sporları Snowboard T.Şampiyonası                        | KARS         | 24-26/03-2026    |
| 29 | Okul Sporları Kayaklı Koşu Türkiye Şampiyonası               | KARS         | 24-26/03-2026    |



Handwritten signatures and initials in blue ink.

|                             |  |               |                  |
|-----------------------------|--|---------------|------------------|
| 30                          | Okul Sporları Alp Disiplin Türkiye Şampiyonası     | KARS          | 24-26/03-2026    |
| <b>YURTDIŞI FAALİYETLER</b> |  |               |                  |
| 1                           | Kayaklı Atlama FIS Dünya Kupası A.Milli Takım      |               | 25-12/24-01-2026 |
| 2                           | Kış Olimpiyatları                                  | İTALYA_MİLANO | 04-19/02-2026    |
| 3                           | Biathlon Balkan Kupası Yarışları                   | ROMANYA       | 31.01/08-02-2026 |
| 4                           | Kayaklı Koşu FIS Genç Dünya Şampiyonası            | NORVEÇ        | 01-08/03-2026    |
| 5                           | Alp Disiplini FIS Genç Dünya Şampiyonası           | NORVEÇ        | 09-16/03-2026    |
| 6                           | Kayaklı Atlama Tek.Haz. FIS CUP Yarışı             | SLOVENYA      | 02.09/03-2026    |
| 7                           | FIS Takımı Alp Disiplin FIS Yarışı                 | BOSNAHERSEK   | 24-26/03-2026    |
| <b>YURTIÇİ KAMPLAR</b>      |  |               |                  |
| 1                           | Biathlon A.Milli Takım Balkan Kupası Kampı         | ERZURUM       | 24-31/01-2026    |
| 2                           | Kayaklı Koşu Olimpiyat Seçme Kampı                 | ERZURUM       | 24-12/07-01-2026 |
| 3                           | Kayaklı Atlama Olimpiyat Hazırlık Kampı            | İSTANBUL      | 31-01/04-02-2026 |
| 4                           | Alp Disiplini Olimpiyat THOM Takım Kampı           | BURSA         | 27-02/05-03-2026 |
| <b>YURTDIŞI KAMPLAR</b>     |  |               |                  |
| 1                           | Kayaklı Atlama Olimpiyat Tekerlekli Hazırlık Kampı | SLOVENYA      | 01-04/02-2026    |
| <b>EĞİTİM KURSLARI</b>      |  |               |                  |
| 1                           | Hakem Kursu  | ERZİNCAN      | 19-22/02-2026    |
| 2                           | Kayaklı Koşu 1-2-3-4 Kademe Antröner Krsu          | BOLU          | 23-28/03-2026    |
| <b>PROJELER</b>             |  |               |                  |
| 1                           | Olimpik Antröner Kampı                             | ANKARA        | 24-12/07-03-2026 |
| 2                           | Alp Disiplini Olimpiyat Kampı                      | ERZURUM       | 01-31/01-2026    |

B



α

β

**TÜRKİYE KAYAK FEDERASYONU**  
**01/01/2026 - 31/03/2026 ÖZEL GELİR - GİDER TABLOSU**

|  |                      |                                      |                      |
|--|----------------------|--------------------------------------|----------------------|
| KATILIM PAYI-BAŞVURUCU HARCİ             | 9.139.357,05         | YURTIÇİ FAALİYET GİDERLERİ           | 26.737.620,17        |
| SPORCU ANTRENÖR HAKEM TESCİL VİZE LİSANS | 1.154.700,00         | YURTDIŞI FAALİYET GİDERLERİ          | 4.209.905,12         |
| İTİRAZ GELİRLERİ                         | 3.200,00             | YURTIÇİ KAMP GİDERLERİ               | 499.888,35           |
| SPONSORLUK GELİRLERİ                     | 2.726.229,00         | YURTDIŞI KAMP GİDERLERİ              | 171.301,40           |
| EĞİTİM GELİRLERİ                         | 4.094.900,00         | EĞİTİM GİDERLERİ                     | 332.268,32           |
| FAİZ GELİRLERİ                           | 4.750.826,62         | PROJE GİDERLERİ                      | 62.185,00            |
| SGK TEŞVİK GELİRLERİ                     | 135.620,95           | SPOR MALZEMESİ GİDERLERİ             | 307.927,59           |
| DİĞER GELİRLER                           | 556.200,86           | PERSONEL GİDERLERİ                   | 7.203.172,96         |
|  |                      | TOPLANTI GİDERLERİ                   | 65.761,37            |
|  |                      | DİĞER ORGANİZASYON VE FAALİYET GİDER | 130.694,46           |
|  |                      | ÖDÜL GİDERLERİ                       | 650.289,46           |
|  |                      | DİĞER GİDERLER                       | 190.281,78           |
|  |                      | BÜRO GİDERLERİ                       | 2.064.548,92         |
| <b>GELİRLER TOPLAMI</b>                  | <b>22.561.034,48</b> | <b>GİDERLER TOPLAMI</b>              | <b>42.625.844,90</b> |
| <b>GİDER FAZLASI</b>                     | <b>20.064.810,42</b> | <b>GELİR FAZLASI</b>                 |                      |
| <b>GENEL TOPLAM</b>                      | <b>42.625.844,90</b> | <b>GENEL TOPLAM</b>                  | <b>42.625.844,90</b> |

B



2

J

**TÜRKİYE KAYAK FEDERASYONU**  
**31/03/2026 TARİHLİ AYRINTILI BİLANÇO**

| AKTİF (VARLIKLAR)                 |                |                |                | (TL)                              | AÇIKLAMA                              |                | PASİF (KAYNAKLAR) |
|-----------------------------------|----------------|----------------|----------------|-----------------------------------|---------------------------------------|----------------|-------------------|
|                                   |                |                |                | III-KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR |                                       |                |                   |
| I-DÖNEN VARLIKLAR                 |                |                |                |                                   | A-Mali Borçlar                        |                |                   |
| A-Hazır Değerler                  |                | 57.943.127,33  |                |                                   | 9-Diğer Mali Borçlar                  |                |                   |
| 3-Bankalar                        | 57.943.127,33  |                |                |                                   | B-Ticari Borçlar                      | 8.137.412,92   |                   |
| C-Ticari Alacaklar                |                | 56.494.125,49  |                |                                   | 1-Satıcılar                           | 3.301.383,35   |                   |
| 1-Alıcılar                        | 56.447.976,57  |                |                |                                   | 5-Diğer Ticari Borçlar                | 4.836.029,57   |                   |
| 5-Verilen Depozito ve Teminatlar  | 46.148,92      |                |                |                                   | C-Diğer Borçlar                       |                | 14.128.887,92     |
| D-Diğer Alacaklar                 |                | 89.764,67      |                |                                   | 4-Personele Borçlar                   |                |                   |
| 5-Diğer Çeşitli Alacaklar         | 89.764,67      |                |                |                                   | 5-Diğer Çeşitli Borçlar               | 14.128.887,92  |                   |
| E-Stoklar                         |                | 14.946.208,84  |                |                                   | F-Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülük. |                | 1.852.262,76      |
| 5-Diğer Stoklar                   | 11.675.024,96  |                |                |                                   | 1-Ödenecek Vergi ve Fonlar            | 468.125,38     |                   |
| 7-Verilen Sipariş Avansları       | 3.271.183,88   |                |                |                                   | 2-Ödenecek Sosyal Güv. Kesintileri    | 1.377.475,38   |                   |
| H-Diğer Dönen Varlıklar           |                | 2.113.189,07   |                |                                   | 4-Ödenecek Diğer Yükümlülükler        | 6.662,00       |                   |
| 1-Devreden K.D.V.                 | 711.562,15     |                |                |                                   | KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI |                | 24.118.563,60     |
| 5-İş Avansları                    | 1.401.626,92   |                | 131.586.415,40 |                                   | V-ÖZKAYNAKLAR                         |                |                   |
| DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI           |                |                |                |                                   | D-Geçmiş Yıllar Karları               | 252.655.334,43 |                   |
| II-DURAN VARLIKLAR                |                |                |                |                                   | 1-Geçmiş Yıllar Karları               | 252.655.334,43 |                   |
| A-Ticari Alacaklar                |                | 1.966,56       |                |                                   | E-Geçmiş Yıllar Zararları (-)         | -13.711.586,30 |                   |
| 5-Verilen Depozito ve Teminatlar  | 1.966,56       |                |                |                                   | 1-Geçmiş Yıllar Zararları (-)         | -13.711.586,30 |                   |
| C-Mali Duran Varlıklar            |                | 101.568.409,18 |                |                                   | F-Dönem Net Karı (Zararı)             |                | -20.064.810,42    |
| 3-İştirakler                      | 4.886.591,33   |                |                |                                   | 1-Dönem Net Karı                      |                |                   |
| 6-Bağlı Ortaklıklar               | 96.681.817,85  |                |                |                                   | 2-Dönem Net Zararı (-)                | -20.064.810,42 |                   |
| D-Maddi Duran Varlıklar           |                | 9.840.710,17   |                |                                   | ÖZKAYNAKLAR TOPLAMI                   |                | 218.878.937,71    |
| 2-Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri    | 1.530.000,00   |                |                |                                   | PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI             |                | 242.997.501,31    |
| 3-Binalar                         | 610.537,60     |                |                |                                   | GENEL TOPLAM                          |                | 242.997.501,31    |
| 4-Tesis, Makine ve Cihazlar       | 13.965.626,42  |                |                |                                   |                                       |                |                   |
| 5-Taşıtlar                        | 7.319.959,00   |                |                |                                   |                                       |                |                   |
| 6-Demirbaşlar                     | 12.452.633,04  |                |                |                                   |                                       |                |                   |
| 8-Birikmiş Amortismanlar (-)      | -35.841.256,06 |                |                |                                   |                                       |                |                   |
| 9-Yapılmakta Olan Yatırımlar      | 9.803.210,17   |                |                |                                   |                                       |                |                   |
| E-Maddi Olmayan Duran Varlıklar   |                |                |                |                                   |                                       |                |                   |
| 1-Haklar                          | 384.822,47     |                |                |                                   |                                       |                |                   |
| 5-Özel Maliyetler                 | 264.503,73     |                |                |                                   |                                       |                |                   |
| 6-Diğer Maddi Olmayan Duran Varl. | 20.025,20      |                |                |                                   |                                       |                |                   |
| 7-Birikmiş Amortismanlar (-)      | -669.351,40    |                |                |                                   |                                       |                |                   |
| DURAN VARLIKLAR TOPLAMI           |                |                | 111.411.085,91 |                                   |                                       |                |                   |
| AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI         |                |                | 242.997.501,31 | 16                                |                                       |                |                   |
| GENEL TOPLAM                      |                |                | 242.997.501,31 |                                   |                                       |                |                   |



B

✓

Türkiye Kayak Federasyonu Yönetim Kurulu Üyelerimizle birlikte Kayak Sporuna ve sizlere en iyi şekilde hizmet etmek prensibi ile çalışmalarımızı aralıksız sürdürmekteyiz, sizlerin desteğiyle Kayak sporunu arzu edilen noktaya taşıyacağımıza dair inancınızı bizimle paylaşmanız dileği ile saygılar sunar tüm genel delegasyonuna arz ederiz.



**TÜRKİYE KAYAK FEDERASYONU**

**YÖNETİM KURULU**

Prof. Dr. Süleyman ŞAHİN

Başkan

Volkan Burak MUMCU

Başkan Vekili

İbrahim Serhan KARADAŞ

Üye