

TÜRKİYE KAYAK FEDERASYONU BAŞKANLIĞI
DENETİM KURULU RAPORU

1-GİRİŞ

Denetim Kurulumuzca, Türkiye Kayak Federasyonunun **01.01.2026-31.03.2026** tarihleri arasındaki döneme ait hesap ve faaliyetleri farklı zamanlarda sondaj usulüyle yapılmış olup, Denetim Kurulumuz Genel Kurula sunulacak olan 2026 yılı (3 aylık) Denetim Kurulu Raporu hazırlamıştır.

Denetim Kurulumuzca; Kayak Federasyonunun iş ve işlemlerinin denetimi, 7405 Sayılı Kanun ve buna dayanarak yayımlanan yönetmelikler ile diğer alt düzenleyici mevzuat kapsamında olmak üzere, Federasyon Ana Statüsü ve yürürlükte bulunan talimatlar uyarınca yapılmıştır.

Kurulumuza görev yaptığımız süreç içerisinde diğer kişi, kurum veya kuruluşlar tarafından incelenmesi gereken herhangi bir konu intikal ettirilmemiştir.

2-GENEL MALİ BİLGİLER

II-Genel Mali Bilgiler			
GİDER VE BORÇLAR (TL)		GELİRLER VE ALACAKLAR (TL)	
YURTIÇİ FAALİYET GİDERLERİ	26.737.620,17	BAKANLIK YARDIMI	-
YURTDİŞİ FAALİYET GİDERLERİ	4.209.905,12	SPOR TOTO REKLAM GELİRİ	
YURTIÇİ KAMP GİDERLERİ	499.888,35	KATILIM PAYI BAŞVURU HARÇLARI	9.139.357,05
YURTDİŞİ KAMP GİDERLERİ	171.301,40	SPORCU-ANTRENÖR-HAKEM-TESCİL-VİZE-LİSANS GELİRLERİ	1.154.700,00
EĞİTİM GİDERLERİ	332.268,32	İTİRAZ GELİRLERİ	3.200,00
PROJE GİDERİ	62.185,00	SPONSORLUK GELİRLERİ	2.726.229,00
SPOR MALZEMESİ GİDERLERİ	307.927,59	EĞİTİM GELİRLERİ	4.094.900,00
PERSONEL GİDERLERİ	7.203.172,96	FAİZ GELİRLERİ	4.750.826,62
TOPLANTI GİDERLERİ	65.761,37	SGK TEŞVİK GELİRLERİ	135.620,95
DİĞER ORGANİZASYONLAR GİDERLERİ	130.694,46	DİĞER GELİRLER	556.200,86
ÖDÜL GİDERLERİ	650.289,46	31.03.2026 GİDER FAZLASI	20.064.810,42
DİĞER GİDERLER	190.281,78	ALICILAR	56.447.976,57
BÜRO GİDERLERİ	2.064.548,92	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR	48.115,48
DİĞER MALİ BORÇLAR	115.702,88	DİĞER ÇEŞİTLİ ALACAKLAR	89.764,67
SATICILAR	3.301.383,35	DİĞER STOKLAR	11.675.024,96
DİĞER TİCARİ BORÇLAR	4.836.029,57	VERİLEN SİPARİŞ AVANSLARI	3.271.183,88
YOLLUK-HARCIRAH BORÇLARI	14.128.887,92	MAHSUP EDİLECEK KDV	711.562,15



TÜRKİYE KAYAK FEDERASYONU BAŞKANLIĞI
DENETİM KURULU RAPORU

ÖDENECEK VERGİLER	468.125,38	İŞ AVANSLARI	1.401.626,92
ÖDENECEK SSK PİRİM BORCU	1.377.475,38	İŞTİRAKLER	4.886.591,33
ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	6.662,00	BAĞLI ORTAKLIKLAR	96.681.817,85
		MADDİ DURAN VARLIKLAR	9.840.710,17
TOPLAM	66.744.408,50	TOPLAM	227.680.218,88
			57.943.127,33
LİKİT DEĞERLER			
ÖZ KAYNAKLAR	218.878.937,71		
GENEL TOPLAM	285.623.346,21		285.623.346,21

Kayak Federasyonu Başkanlığının **01.01.2026-31.03.2026** tarihleri arasındaki döneme ilişkin toplam gelirlerinin **22.561.034,48 TL**, toplam giderler ve harcamaların **42.625.844,90 TL**, gelirler ile giderler arasında farkın **20.064.810,42 TL** gider fazlası olduğu, gelirlerin giderleri karşılama oranının **% 52,93** olarak karşıldığı hesaplanmış olup, Bankalarda ise **57.943.127,33 TL** nakit parasının mevcut olduğu anlaşılmıştır.

3- DENETİMDE İNCELENEN HUSUSLAR

1-Hesap İncelemeleri

1.1 Banka Hesapları

Kayak Federasyonu Başkanlığı nam ve hesabına açılmış hesapların, muhasebe kayıtları günlük nakit giriş-çıkış işlemleri ile uyumlu olduğu, düzenli banka ekstrelerin alınıp gerekli takip işlemlerinin yapıldığı, ödeme talimatlarının en az iki yetkilinin müşterek ve ıslak imzaları ile imzalanarak bankaya gönderilerek ödemelerin yapıldığı ve ödeme emirlerinin birer nüshasının düzenli bir şekilde dosyalarda saklandığı, kullanılmayan nakitlerin getirisi olan hesaplarda değerlendirildiği, **31.03.2026** tarihi itibarıyla **4.750.826,62 TL** faiz geliri elde ettiği görülmüştür.

1.2 Gider Hesapları

Türkiye Kayak Federasyonu Başkanlığının Faaliyet Giderlerinin faaliyet bazında, rutin olanların işlem bazında dosyalandığı;

- Yönetim Kurulu Kararı gerektiren işlemlerde kararın olduğu,
- Başkanlık oluru alındığı,
- Giderlere ilişkin belgeler VUK belirtilen belgeler olduğu,
- Düzenlenen belgelerdeki yetkili imzaların olduğu,
- Avans harcamalarından artan bakiyelerin zamanında kapatılmasına genel olarak özen gösterildiği,
- Faaliyet dosyalarında dizi pusulası hazırlandığı,
- Muhasebe fişlerinin düzenli olarak çekildiği ve yetkili imzaları bulunduğu,
- Demirbaş ve sarf malzemelerinin stok ve kayıtları ile ilgili iş ve işlemlerin mevzuatta öngörülen usul ve esaslar çerçevesinde tam olarak gereğinin yerine getirilmesi için gerekli çalışmaların başlatıldığı ve çalışmaların devam ettiği,



TÜRKİYE KAYAK FEDERASYONU BAŞKANLIĞI DENETİM KURULU RAPORU

Sabit kıymetler için genel muhasebe kuralları kapsamında amortisman uygulaması faydalı ömürlerine göre değil yıl sonunda denk bütçe gelir-gider dengesini tutturmak için yıl sonunda defaten amortisman ayrıldığı,

-Federasyonun evrak ve arşivlerinin Ankara'da genel merkezde tutulduğu,

-Müsabakalara katılanlara ve görevlilere yapılan ödemeler imza karşılığı veya banka hesaplarına yapıldığı,

-Federasyonun sporcu sayısı, yurtiçi ve yurtdışı müsabaka sonuçları hakkındaki bilgilerin düzenli olarak tutulup elektronik ortamda arşivlendiği, web sitesinde yayınlandığı,

-Yönergenin "Ödeme İşlemleri" başlıklı 11 inci maddesi sekizinci fıkrası (a) alt bendi gereği "Uluslararası Kuruluş ve Aidat Ödemeleri konusunda titizlikle takip edilmeli ve süresinde ödenmesine dikkat edilmelidir" hükmüncü Türkiye Kayak Federasyonunun üyesi bulunduğu uluslararası kuruluşlar olan aidatlarının ödemesinin özenle takip edildiği,

-Bütçeden aktarılan payların yıllık programlarda yer alan faaliyetlerde, altyapı ve eğitim harcamalarında, ilgililerine dağıtılmak üzere spor ve sarf malzemelerinin alımında, üst kuruluş aidat giderlerinde kullanıldığı, bu tür gelirler için ayrı bir banka hesabı açıldığı,

Sözleşmeli olarak çalıştırılan personelin SGK işlemlerinin yapıldığı,

-Çalıştırılan personelin ücretlerinden kesilen vergilerden oluşan 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu 94 üncü maddesi hükmüne uygun olarak düzenlenen Muhtasar Vergi Beyannamelerinin zamanında Ankara Maltepe Vergi Dairesine gönderildiği,

Kayak Federasyonu ve bağlı İktisadi İşletmelerde 31.03.2026 tarihi itibarıyla;

Federasyon bünyesinde; Bakanlık Personeli 7, SGK'lı 38, Kayak Federasyonu Başkanlığı Ilgaz İktisadi İşletmede 6, Kayak Federasyonu Başkanlığı Ankara İktisadi İşletmesinde 2 personel olmak üzere toplam 53 personelin görev yaptığı, sözleşmeli personelin bir kısmının Federasyon merkezi dışında başka il veya ilçelerde görevlendirildiği/çalıştırıldığı anlaşılmış (Ek:1).

1-3. Defter ve Kayıtlar

Federasyonun, iş ve işlemlerinin bilgisayara dayalı olarak kayıt altına alındığı, yasal defterlerin; Mali Mühür ile onaylanarak E-Defter portalı üzerinden GİB Başkanlığına yasal süresi içerisinde gönderildiği, muhasebe iş ve işlemlerine dair kayıtların belgelere dayanarak, kayıt nizamı ve tek düzen muhasebe uygulama genel tebliğlerinde belirtilen muhasebe ilkelerine ve muhasebe denetim standartlarına uygun olarak düzenlendiği, federasyon muhasebesinin yeterli bir organizasyona sahip olduğu anlaşılmıştır.

1-4 Spor Federasyonun bütçe ve harcama ilkelerine uygunluğu

7405 Sayılı Kanununun 43. maddesi gereğince, Türkiye Kayak Federasyonu Başkanlığı mali hükümlülüklerinin süresi içinde yerine getirmek için gerekli özeni gösterdiği, denk bütçe tesis ettirdiği, giderlerini gelirleri oranında gerçekleştirecek bir mali yapı oluşturulduğu, önceki yıl gelirlerinin %10'unu aşacak miktarda borçlanma yapmadığı, bütçesinde gelir ve gider denkliği sağlandığı, Bakanlıktan izin almadan borçlanma yapılmadığı, denk bütçe ilkelerine uyulduğu 7405 sayılı kanununun 43. maddesi gereği hazırlanan yönetmeliklere uyulduğu anlaşılmıştır.

TÜRKİYE KAYAK FEDERASYONU BAŞKANLIĞI DENETİM KURULU RAPORU

1-5 İktisadi İşletme Faaliyetleri;

Kayak Federasyonu Başkanlığınca, 25.01.2009 tarihinde Kayak Federasyonu Ilgaz İktisadi İşletmesi Ünvanlı, Kayak camiasının ihtiyaç duyduğu Kamp Eğitim Merkezi (Otel) olarak sermayesinin % 100'ü federasyona ait, 20.000.000,00 TL sermayeli iktisadi işletme kurulmuş olup, İşletmenin 03.03.2026 tarihi itibarıyla tasfiyeye giriş işlemi başlatılmış ve bir yıl içinde tasfiye işlemi sonuçlandırılmasına karar verilmiştir.

Kayak Federasyonu Başkanlığınca, 26.02.2009 tarihinde Kayak Federasyonu Erzurum İktisadi İşletmesi Ünvanlı Kayak camiasının ihtiyaç duyduğu kayak eğitim merkezi olarak sermayesinin % 100'ü federasyona ait, 100.000.000,00 TL sermayeli iktisadi işletme kurulmuş olup, İşletmenin 31.03.2026 tarihi itibarıyla; 190.014,04 TL zarar olduğu, Türkiye Kayak Federasyonu Erzurum İktisadi İşletmesi'nin de en kısa süre içinde tasfiye işlemlerinin başlatılması yerinde olacağı görüşü önerilmiştir.

Kayak Federasyonu Başkanlığınca, 12/01/2023 tarihinde Kayak Federasyonu Ankara İktisadi İşletmesi Ünvanlı Kayak camiasının ihtiyaç duyduğu kayak eğitim merkezi olarak sermayesinin % 100'ü federasyona ait, 600.000,00 TL sermayeli iktisadi işletme kurulmuş olup, İşletmenin 31.03.2026 tarihi itibarıyla;

Eğitim Geliri	:	277.227,36 TL
Satılan Hizmet Maliyeti	:	(-) 448.926,34 TL
Genel Yönetim Giderleri	:	(-) 42.879,80 TL
Dönem Net Zararı	:	(-) 214.578,78 TL

4- SONUÇ:

Türkiye Kayak Federasyonunun 01.01.2026-31.0.2026 tarihleri arasındaki döneme ait kayıt ve işlemlerinin denetimi ile ilgili hesaplar ve belgeler üzerinde sondaj usulüyle yaptığımız çalışma; 7405 sayılı Kanununun 43 maddesi ve diğer ilgili mevzuat ile yürürlükte olan tek düzen muhasebe mevzuatı ve ilkeleri ile tek düzen muhasebe uygulama genel tebliğlerinde belirtilen muhasebe ilkeleri ile muhasebe denetim standartları ve mali, iş ve sosyal güvenlik mevzuatı çerçevesinde; Federasyon yetkililerince Kurulumuza ibraz edilen kayıtların, mevzuata, belge ve kararlara uygun olup olmadığı yönünde gerçekleştirilmiş olup;

1-Yasal defterlerin tasdikinin zamanında yapıldığı,

2-Defter kayıtlarının yapıldığı ve muhasebe sisteminin bilgisayara dayalı olarak kayıt altına alındığı,

3-Ödemelerin banka aracılığıyla yapıldığı,

4-Kayak Federasyonu Başkanlığının **01.01.2026-31.03.2026** tarihleri arasındaki döneme ilişkin toplam gelirlerinin **22.561.034,48 TL** olduğu, toplam gider ve harcamalarının **42.064.810,42 TL**, gelirleri ile giderleri arasındaki fark olan gider fazlasının **20.064.810,42 TL** olduğu,

5-Federasyon Yönetim Kurulunun Spor faaliyetlerini yerine getirirken mal ve hizmet alımlarında Bütçenin **yüzde 10** oranının altında borçlanmaya özen gösterdiği, 31.03.2026 itibarıyla gelirlerin harcamaları karşılama oranı yüzde **% 52.93** olduğu,

TÜRKİYE KAYAK FEDERASYONU BAŞKANLIĞI
DENETİM KURULU RAPORU

6-Türkiye Kayak Federasyonu kayıtlarının, 7405 sayılı Kanununun 43 maddesi ve diğer ilgili mevzuat ile yürürlükte olan tek düzen muhasebe mevzuatı ve ilkelerine uygun olarak düzenlendiği, ödeme emri belgeler, Mizan, Gelir Tabloları ve Bilançoda yer alan tutarların birbiriyle uyumlu olduğu, defter kayıtlarının genel olarak kayıt nizamına ve tek düzen muhasebe uygulama genel tebliğlerinde belirtilen muhasebe ilkeleri ile muhasebe denetim standartlarına uygun olduğu,

7-Yapılan işlemlerin, yürürlükteki mevzuat hükümlerine uygun olarak yürütülmesi konusunda gerekli hassasiyetin gösterildiği,

8-Dosyalamanın özenli bir şekilde tutulduğu,

9-Kurulumuza, Federasyon yetkilileri ile diğer kişi, kurum ve kuruluşlar tarafından herhangi bir konu intikal ettirilmediği,

Sonuç olarak;

-7405 Sayılı Kanununun 43 üncü maddesi gereğince, mali yükümlülüklerini süresi içinde yerine getirmek için gerekli özenin gösterildiği,

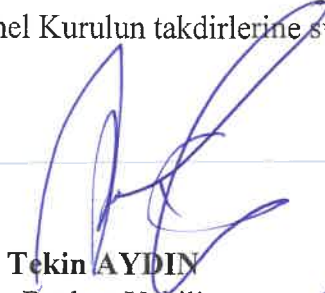
-Yürütülen faaliyet, iş ve işlemlerin genel olarak mevzuat hükümlerine uygun olduğu, mali disiplin içerisinde işlemlerin gerçekleştirildiği,

Anlaşılmıştır.

Durumu Genel Kurulun takdirlerine sunarız.



Cevat TAŞ
Başkan



Tekin AYDIN
Başkan Vekili



Erol KILIÇ
Raportör



Fuat TAŞKESENLİGİL
Üye

EKLER:

- 1,2-Türkiye Kayak Federasyonu Personel Listesi
- 3-31.03.2026 Kayak Federasyonu İlgaz İkt.İşlt. Personel Listesi
- 4-31.03.2026 Kayak Federasyonu Ankara İkt.İşlt. Personel Listesi
- 5- 31.03.2026 Türkiye Kayak Federasyonu Bilanço
- 6- 31.03.2026 Gelir Tablosu
- 10- 31.12.2024 Kayak Federasyonu İlgaz İkt.İşlt. Personel Listesi
- 11- 31.12.2024 Kayak Federasyonu Ankara İkt.İşlt. Personel Listesi

EK:1

31.12.2025 - 31.03.2026

TÜRKİYE KAYAK FEDERASYONU BAŞKANLIĞI PERSONEL LİSTESİ

S.No	ADI SOYADI	İşe Gir.Tar.	Meslek Kodu - Mesleği / Unvanı	GÖREV YERİ	MAAŞ ALDIĞI KURUM
1	Gökmen TEYRAN		Genel Sekreter	FEDERASYON MERKEZ OFİSİ	Memur
2	Şennur ERDOĞAN		Bilgisayar İşletmeni	FEDERASYON MERKEZ OFİSİ	Memur
3	Hayri EROĞLU		Şef	FEDERASYON MERKEZ OFİSİ	Memur
4	Gökhan UĞURLU		Sportif Eğitim Uzmanı	FEDERASYON MERKEZ OFİSİ	Memur
5	Ceren AYDIN TATLI		Sportif Eğitim Uzmanı	FEDERASYON MERKEZ OFİSİ	Memur
6	Ayhan AYHAN		Antrenör	FEDERASYON MERKEZ OFİSİ	Memur
7	Emre ERDEM		Antrenör	FEDERASYON MERKEZ OFİSİ	İşçi
8	DERYA CEVHER	7.08.2025	Muhasebeci	FEDERASYON MERKEZ OFİSİ	ANKARA İKTİSADİ İŞLETMESİ
9	ALPEREN SANAL	8.12.2025	Yarışma Organizasyonu /Erzurum	ERZURUM	KAYAK FEDERASYONU
10	CAN ERDEM	15.01.2015	Otel Müdürü	ILGAZ	ILGAZ İKTİSADİ İŞLETMESİ
11	CEBBAR POLAT	2.12.2024	Makine Bakımcısı	ERZURUM	ILGAZ İKTİSADİ İŞLETMESİ
12	CELAL APAK	19.04.2019	Kayak Eğitmeni - Bitlis	BİTLİS	KAYAK FEDERASYONU
13	CEMBELİ DURAN	2.12.2022	Antrenör - Hakkari	HAKKARİ	KAYAK FEDERASYONU
14	EBUBEKİR TAŞCI	8.12.2025	Yarışma Organizasyonu /Erzurum	ERZURUM	KAYAK FEDERASYONU
15	ELİF AŞKIN	3.11.2023	Biathlon Antrenör - Erzurum / Tohm	ERZURUM	KAYAK FEDERASYONU
16	ELMAS EBRAR ARIKAN	8.07.2022	Yurtdışı Birim Sorumlusu	FEDERASYON MERKEZ OFİSİ	KAYAK FEDERASYONU
17	ENES MUHAMMED SARIKAYA	3.06.2024	Kayak Eğitmeni	ANKARA İKTİSADİ İŞLETMESİ	ANKARA İKTİSADİ İŞLETMESİ
18	ENGİN ULUKAN	1.01.2024	Büro İşçisi	FEDERASYON MERKEZ OFİSİ	ILGAZ İKTİSADİ İŞLETMESİ
19	ERKAN ORHAN	6.07.2019	Kıyıkı Koşu Branş Sorum. - Erzurum / Tohm	ERZURUM	KAYAK FEDERASYONU
20	ERKAN YEŞİLOVA	7.09.2022	Alp Disiplini Kordinatörü - İstanbul/Olimpiyat	İSTANBUL	KAYAK FEDERASYONU
21	FIRAT ÖZGEÇ	2.12.2022	Antrenör - Muş	MUŞ	KAYAK FEDERASYONU
22	FIRAT ÖZTEKİN	26.05.2023	Biathlon Branş Sorumlusu - Erzurum / Tohm	ERZURUM	KAYAK FEDERASYONU
23	GÖKHAN ELÇİ	2.12.2022	Antrenör - Van	VAN	KAYAK FEDERASYONU
24	GÖZDE ULUDAĞ	3.09.2021	Yurtiçi Millilik, Sporcu Bursları, CİMER,TOHM	FEDERASYON MERKEZ OFİSİ	KAYAK FEDERASYONU
25	HAKAN ÖZOLTU	8.12.2025	Yarışma Organizasyonu /Erzurum	ERZURUM	KAYAK FEDERASYONU
26	HAKKI TULUM	16.05.2024	Beden İşçisi (Genel)	ILGAZ	ILGAZ İKTİSADİ İŞLETMESİ
27	HALİME YALÇINKAYA	6.12.2007	Temizlik Görevlisi	FEDERASYON MERKEZ OFİSİ	KAYAK FEDERASYONU
28	HASAN KAYA	16.12.2022	Antrenör - Ardahan	ANKARA İKTİSADİ İŞLETMESİ	KAYAK FEDERASYONU
29	İRFAN DEĞENEK	1.05.2015	Antrenör - Hakkari	HAKKARİ	KAYAK FEDERASYONU
30	MERVE TİMARLI	29.07.2022	Büro İşçisi - Kars	KARS	KAYAK FEDERASYONU
31	MERYEM ŞEYDA BÜTÜN	17.11.2022	Büro Memuru (Personel)	FEDERASYON MERKEZ OFİSİ	KAYAK FEDERASYONU
32	MUHAMMED BERAT KARSLI	8.12.2025	Yarışma Organizasyonu /Erzurum	ERZURUM	KAYAK FEDERASYONU
33	MUHAMMED SERGEN ÖRNEK	7.09.2022	Alp Disiplini Branş Sorumlusu - Bursa	BURSA	KAYAK FEDERASYONU
34	MUHAMMET AYAZ	22.01.2015	Kayak Eğitmeni - Kars	KARS	KAYAK FEDERASYONU
35	MUHAMMET POLAT	13.02.2025	Antrenör/(Erzurum)	ERZURUM	KAYAK FEDERASYONU
36	MUSTAFA ÖZTAŞYONAR	12.07.2017	Kayak Eğitmeni - Erzurum / Tohm	ERZURUM	KAYAK FEDERASYONU
37	NİYAZİ ARI	1.01.2024	Kar Ezme (Snow Track) Makinesi Operatörü	ILGAZ	ILGAZ İKTİSADİ İŞLETMESİ
38	OKTAY PURUTCU	2.11.2024	Teknisyen/Erzurum	ERZURUM	KAYAK FEDERASYONU
39	ÖZLEM CENNET KABLAN	8.03.2021	Büro İşçisi	FEDERASYON MERKEZ OFİSİ	KAYAK FEDERASYONU
40	REMZİYE YILMAZ	30.10.2023	Kayaklı Koşu Ant.- Erzurum / Thom	ERZURUM	KAYAK FEDERASYONU
41	SAMET KARTA	3.07.2019	Kıyıkı Atlama Branş Sorum - Erzurum/Olimpiyat	ERZURUM	KAYAK FEDERASYONU
42	SENEM KELAM	15.08.2020	Yurtiçi branş uçak,otel, kamplar	FEDERASYON MERKEZ OFİSİ	KAYAK FEDERASYONU
43	SERDAR ÖZGER	22.09.2014	Snobord Kordinatörü - Bursa/Olimpiyat	BURSA	KAYAK FEDERASYONU
44	SERKAN DEMİR	18.12.2024	Antrenör/(Kars)	KARS	KAYAK FEDERASYONU
45	SITKI YILMAZ	4.09.2021	Depo Sorumlusu	FEDERASYON MERKEZ OFİSİ	KAYAK FEDERASYONU
46	ŞENAY GÖKSU	29.04.2024	Temizlik Görevlisi	FED.OFİS-ANKARA İKT.İŞLT.	KAYAK FEDERASYONU
47	UĞUR ARI	1.12.2018	Telesiyerj Teknisyeni	ILGAZ	ILGAZ İKTİSADİ İŞLETMESİ
48	UMUT YEŞİLTEPE	13.09.2024	Basınla İlişkiler Görevlisi	FEDERASYON MERKEZ OFİSİ	KAYAK FEDERASYONU
49	YUSUF KARSLI	2.11.2024	Teknik Hiz.Pers./Erzurum	ERZURUM	KAYAK FEDERASYONU
50	YUSUF KARTA	22.01.2015	Kayak Eğitmeni - Erzurum	ERZURUM	KAYAK FEDERASYONU
51	YUSUF POLAT	2.11.2024	Şöför (Erzurum)	ERZURUM	KAYAK FEDERASYONU
52	YÜKSEL YUSUFOĞLU	25.07.2018	Antrenör - Muş	MUŞ	KAYAK FEDERASYONU
53	ZEYNEP BAHAR TURHAN	3.12.2020	Avukat	ANKARA	KAYAK FEDERASYONU

Gökmen TEYRAN
Türkiye Kayak Federasyonu
Genel Sekreteri

FİRMA PERSONEL LİSTESİ

FİRMA : TÜRKİYE KAYAK FEDERASYONU BAŞKANLIĞI

ADRES : GAZİOSMANPAŞA NENEHATUN CAD. 40 No: ÇANKAYA - ANKARA

DÖNEM : Nisan - 2026

EK:2 ŞUBE : 1

S.No	Adı Soyadı	T.C.Kimlik	İşe Gir.Tar.	İs.Çık.Tar.	Kanun	Meslek Kodu - Mesleği	Ücret	B/N	Telefon
1	HALİME YALÇINKAYA	17230082012	06.12.2007		05510	9112.06 - Temizlik Görevlisi -	40.000,00	NET	
2	SERDAR ÖZGER	24508486456	22.09.2014		05510	3423.01 - Snowbord (Snowboard) Eğitmeni -	45.173,70	NET	
3	MUHAMMET AYAZ	32446667136	22.01.2015		05510	3422.21 - Kayak Eğitmeni -	37.644,75	NET	
4	YUSUF KARTA	21523856080	22.01.2015		05510	3422.21 - Kayak Eğitmeni -	37.644,75	NET	
5	İRFAN DEĞENEK	14996101482	01.05.2015		05510	3422.02 - Antrenör -	29.841,30	NET	
6	MUSTAFA ÖZTAŞYONAR	45685051060	12.07.2017		05510	3422.21 - Kayak Eğitmeni -	30.115,80	NET	
7	YÜKSEL YUSUF OĞLU	10685888060	25.07.2016		05510	3422.02 - Antrenör -	29.841,30	NET	
8	CELAL APAK	27925296530	19.04.2019		05510	3422.21 - Kayak Eğitmeni -	29.841,30	NET	
9	SAMET KARTA	21617356218	03.07.2019		05510	3422.21 - Kayak Eğitmeni -	37.644,75	NET	
10	ERKAN ORHAN	39220382368	06.07.2019		05510	3422.21 - Kayak Eğitmeni -	37.644,75	NET	
11	SENEM KELAN	14447874100	15.08.2020		05510	4416.01 - Büro Memuru (Personel) -	45.000,00	NET	
12	ZEYNEP BAHAR TURHAN	32084175336	03.12.2020		05510	2611.02 - Avukat -	50.000,00	NET	
13	ÖZLEM CENNET KABLAN	54656610750	06.03.2021		05510	9112.11 - Büro İşçisi -	45.000,00	NET	
14	GÖZDE ULUDAĞ	40367049946	03.09.2021		05510	4416.01 - Büro Memuru (Personel) -	45.000,00	NET	
15	SİTKİ YILMAZ	20302714818	04.05.2021		05510	4321.02 - Depo Sorumlusu -	32.000,00	NET	
16	ELMAS EBRAR ARIKAN	32362336794	08.07.2022	07.04.2026	05510	9112.11 - Büro İşçisi -	47.000,00	NET	
17	MERVE YIMARLI	48718445384	29.07.2022		05510	3422.02 - Antrenör -	28.075,50	NET	
18	ERKAN YEŞİLOVA	52345223590	07.09.2022		05510	3422.02 - Antrenör -	49.691,07	NET	
19	MERYEM SEYDA BİTÜN	55882393442	17.11.2022		05510	4416.01 - Büro Memuru (Personel) -	45.000,00	NET	
20	CEMBELİ DURAN	27595769426	02.12.2022		05510	3422.02 - Antrenör -	29.841,30	NET	
21	FIRAT ÖZGEÇ	10609677200	02.12.2022		05510	3422.02 - Antrenör -	28.075,50	NET	
22	GÖKHAN ELÇİ	50362145680	02.12.2022		05510	3422.02 - Antrenör -	29.841,30	NET	
23	HASAN KAYA	17396382788	16.12.2022		05510	3422.02 - Antrenör -	29.841,30	NET	
24	FIRAT ÖZTEKİN	10910327654	26.05.2023		05510	3422.02 - Antrenör -	44.913,95	NET	
25	REMZYİYE YILMAZ	32185183424	30.10.2023		05510	3422.02 - Antrenör -	35.931,15	NET	
26	ELİF AŞKIN	70069072416	03.11.2023		05510	3422.02 - Antrenör -	35.931,15	NET	
27	ŞENAY GÖKSU	26335537486	29.04.2024		05510	9112.06 - Temizlik Görevlisi -	33.000,00	NET	
28	UMUT YEŞİLTEPE	18409053022	13.09.2024		05510	2432.01 - Basınla İlişkiler Görevlisi -	45.000,00	NET	
29	OKTAY PURUÇCI	44650085260	02.11.2024		05510	3119.03 - Eğitim Ve Zamanlama Teknisyeni -	35.000,00	NET	
30	YUSUF KARSLI	20953875616	02.11.2024		05510	3119.81 - Diğer Teknik Hizmet Personeli -	35.000,00	NET	
31	YUSUF POLAT	13340111992	02.11.2024		05510	6331.02 - Soför (Yokuş Taşıma) -	40.000,00	NET	
32	SERKAN DEMİR	38761676554	18.12.2024		05510	3422.02 - Antrenör -	28.075,50	NET	
33	MUHAMMET POLAT	41800192442	13.02.2025		05510	3422.02 - Antrenör -	37.644,75	NET	

Kanun Numaralarına Göre Personel Sayıları : Kanun No Personel Sayısı

05510 33

Şubenin Personel Sayısı : 33

Firmanın Toplam Personel Sayısı : 33

FİRMA PERSONEL LİSTESİ

FİRMA : TÜRKİYE KAYAK FEDERASYONU ILGAZ İKTİSADI İŞLETMESİ

ADRES : ILGAZ DAĞI MİLLİ PARKI MERKEZ MERKEZ - KASTAMONU

DÖNEM : Nisan - 2026

EK:3

ŞUBE : 1

S.No	Adı Soyadı	T.C.Kimlik	İşe Gir.Tar.	İs.Çık.Tar.	Kanun	Meslek Kodu - Mesleği	Ücret	B/N	Telefon
1	CAN ERDEM	38020887298	15.01.2015		05510	1411.06 - Dişçi (M) (H)	36.808,20	NET	
2	UĞUR ARI	30523970504	01.12.2018		05510	3115.34 - Telesiyaj Teknisyeni	28.075,50	NET	
3	ENGİN LÜKAN	42054144870	01.01.2024		00000	9112.11 - Büro İşçisi	40.000,00	NET	
4	NİYZİ ARI	30529970386	01.01.2024		00000	8342.29 - Kar Ezme (Snow Track) Makinesi Operatörü	30.181,17	NET	
5	HAKKI TULLU	57671059248	18.05.2024		00000	9922.02 - Beden İşçisi (Genel)	30.181,17	NET	
6	CEBBAR POLAT	45232056142	01.12.2024		00000	7233.43 - Makine Bakımcısı	40.000,00	NET	

Kanun Numaralarına Göre Personel Sayıları :

Kanun No	Personel Sayısı
00000	4
05510	2

Şubenin Personel Sayısı :

6

Firmanın Toplam Personel Sayısı :

6

FİRMA PERSONEL LİSTESİ

FİRMA : TÜRKİYE KAYAK FEDERASYONU ANKARA İKTİSADİ İŞLETMESİ

ADRES : KORU 2647 1 No: ÇANKAYA - ANKARA

DÖNEM : Nisan - 2026

ŞUBE : 1

EK: 4

S.No	Adı Soyadı	T.C.Kimlik	İşe Gir.Tar.	İs.Çık.Tar.	Kanun	Meslek Kodu - Mesleği	Ücret	B/N	Telefon
1	ENES MUHAMMED BARIKAYA	20227574290	17.03.2025		05510	3422.21 - Kayak Eğitmeni -	28.075,00	NET	
2	DERYA CEVHER	10480097414	07.08.2025		00000	2411.09 - Muhasebeci -	60.000,00	NET	

Kanun Numaralarına Göre Personel Sayıları :

Kanun No Personel Sayısı

00000 1

05510 1

Şubenin Personel Sayısı : 2

Firmanın Toplam Personel Sayısı : 2

TÜRKİYE KAYAK FEDERASYONU
31/03/2026 TARİHLİ AYRINTILI BİLANÇO

AKTİF (VARLIKLAR)	(TL)				PASİF (KAYNAKLAR)
AÇIKLAMA					
I-DÖNEN VARLIKLAR					
A-Hazır Değerler	57,943,127.33				
3-Bankalar	57,943,127.33				
C-Ticari Alacaklar	56,494,125.49				8,137,412.92
1-Alıclılar	56,447,976.57			3,301,383.35	
5-Verilen Depozito ve Teminatlar	46,148.92			4,836,029.57	
D-Diğer Alacaklar	89,764.67				14,128,887.92
5-Diğer Çeşitli Alacaklar	89,764.67				
E-Stoklar	11,675,024.96			14,128,887.92	
5-Diğer Stoklar	3,271,183.88				1,852,262.76
7-Verilen Sipariş Avansları	3,271,183.88			468,125.38	
H-Diğer Dönen Varlıklar	711,562.15			1,377,475.38	
1-Devreden K.D.V.	1,401,626.92			6,662.00	
5-İş Avansları					24,118,563.60
DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI	131,586,415.40				
II-DURAN VARLIKLAR					
A-Ticari Alacaklar	1,966.56			252,655,334.43	
5-Verilen Depozito ve Teminatlar	1,966.56				
C-Mali Duran Varlıklar	101,568,409.18			-13,711,586.30	
3-İştirakler	4,886,591.33				
6-Bağlı Ortaklıklar	96,681,817.85			-20,064,810.42	
D-Maddi Duran Varlıklar	1,530,000.00				
2-Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	610,537.60			-20,064,810.42	
3-Binalar	13,965,626.42				218,878,937.71
4-Tesis, Makine ve Cihazlar	7,319,959.00				242,997,501.31
5-Taşitlar	12,452,633.04				242,997,501.31
6-Demirbaşlar	-35,841,256.06				
8-Birikmiş Amortismanlar (-)	9,803,210.17				
9-Yapılmakta Olan Yatırımlar					
E-Maddi Olmayan Duran Varlıklar	384,822.47				
1-Haklar	264,503.73				
5-Özel Maliyetler	20,025.20				
6-Diğer Maddi Olmayan Duran Varl.	-669,351.40				
7-Birikmiş Amortismanlar (-)					
DURAN VARLIKLAR TOPLAMI	111,411,085.91				
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI	242,997,501.31				
GENEL TOPLAM	242,997,501.31				

FK:5

SÜLEYMAN ÖZMEN
S.M. MAELİMÜS SAİR
S. 101 Ağıllı Yatuz Sok.No: 91 Etiler/Şişli/İSTANBUL
Tic. Sic. No: 271959/15-16-17 Fat. Sic. No: 271959-18
Mühürleşme V.D. 703001-4901
T.C. 294 014 49166

TÜRKİYE KAYAK FEDERASYONU
01/01/2026 - 31/03/2026 ÖZEL GELİR - GİDER TABLOSU

KATILIM PAYI-BAŞVURUCU HARCİ	9,139,357.05	YURTIÇİ FAALİYET GİDERLERİ	26,737,620.17
SPORCU ANTRENÖR HAKEM TESCİL VİZE LİSANS	1,154,700.00	YURTDIŞI FAALİYET GİDERLERİ	4,209,905.12
İTİRAZ GELİRLERİ	3,200.00	YURTIÇİ KAMP GİDERLERİ	499,888.35
SPONSORLUK GELİRLERİ	2,726,229.00	YURTDIŞI KAMP GİDERLERİ	171,301.40
EĞİTİM GELİRLERİ	4,094,900.00	EĞİTİM GİDERLERİ	332,268.32
FAİZ GELİRLERİ	4,750,826.62	PROJE GİDERLERİ	62,185.00
SGK TEŞVİK GELİRLERİ	135,620.95	SPOR MALZEMESİ GİDERLERİ	307,927.59
DİĞER GELİRLER	556,200.86	PERSONEL GİDERLERİ	7,203,172.96
		TOPLANTI GİDERLERİ	65,761.37
		DİĞER ORGANİZASYON VE FAALİYET GİDER	130,694.46
		ÖDÜL GİDERLERİ	650,289.46
		DİĞER GİDERLER	190,281.78
		BÜRO GİDERLERİ	2,064,548.92
GELİRLER TOPLAMI	22,561,034.48	GİDERLER TOPLAMI	42,625,844.90
GİDER FAZLASI	20,064,810.42	GELİR FAZLASI	
GENEL TOPLAM	42,625,844.90	GENEL TOPLAM	42,625,844.90



SÖLEYMAN ÖZMEN
S.M. MALİ MÜŞAVİR

Sahit Adem Yavuz Sok.No: 917 Kızılay / ANKARA
Teli: 0312 419 89 15-16-17 Fsx: 0312 419 59 18
Mithatpaşa V.D. 03 001 4781
F.C. 294 014 45166

FK: 6